#### АКТУАЛЬНО

**Не отходя от кассы:** снимать наличные с карт можно будет в магазинах **// С. 6** 

инструкция

Яма не по ГОСТу: с кого спросить, если прореха в асфальте повредила машину // С.8







№ 4 (105) АПРЕЛЬ 2019

Деловой вестник «Ваши личные финансы» — ежемесячный семейный журнал о финансах

сайт: VLFin.ru e-mail: info@VLFin.ru Адрес редакции: 634029, г. Томск, ул. Гоголя, 15, оф. 401 тел.: (3822) 716-797, 716-787 По вопросам размещения рекламы:

Издается с 2010 года.

тел.: 716-797

Учредитель, издатель ООО «Р-консалт», 634029, г. Томск, ул. Гоголя, 15, оф. 401. Зарегистрирован Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Томской области. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 70-00344 от 1 сентября 2014 г.

Руководитель проекта главный редактор Михаил С. СЕРГЕЙЧИК Выпускающий редактор Олеся БУТОЛИНА Литературный редактор Юлия АЛЕЙНИКОВА Дизайн-макет Илья МЯСНИКОВ, Анна ЦЫРФА Верстка Максим ВАГАНОВ Редакция Юлия СОЛОВЕЙ, Елена РЕУТОВА, Михаил ГРЕБЕННИКОВ, Валентина БЕЙКОВА, Анна БЕЛОЗЕРОВА, Артём МИХАЙЛОВ, Виктор ТАРАСЕНКО,

Издается при поддержке Некоммерческого партнерства по развитию финансовой культуры «Финансы Коммуникации Информация».

Константин ФРОЛОВ, Катерина МААС

АО «Советская Сибирь», 630048, Новосибирск, ул. Немировича-Данченко, 104. Тираж: 20 000 экз. Дата выхода в свет: 19.04.2019. Время подписания в печать: по графику — 20.00, 16.04.2019, фактически — 20.00, 16.04.2019.

Отпечатано в типографии

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов.

Цена свободная.



#### РАЗГОВОР

#### Хостелы выселяют:

новый закон запретит размещение миниотелей в жилых домах

C. 22

#### CE3OH:

Размежеванию не подлежит: как быть, если реестровая ошибка привела к земельному спору?

C. 3

#### РЕАЛИТИ-ШОУ:

**Битва инвесторов:** новички с одинаковым стартовым капиталом попробуют заработать на финансовом рынке **С. 12** 

#### личные деньги:

Геннадий Морозов о том, чем в молодости его привлек Крайний Север и почему он считает инвестирование не своим занятием **С. 14** 

#### полезно:

Бюджет в смартфоне — обзор удобных приложений на iOS для учета расходов 
С. 20

свой визнес:

Одежда Daisy: от домашнего ателье до собственного узнаваемого бренда

C. 26

#### точка зрения:

Не впадайте в панику: если нет денег на платеж по кредиту

C. 28

#### БЮДЖЕТ ПРОФЕССИЙ:

Маленькое дело от души: сколько зарабатывает гид-экскурсовод в Томске?

C. 30

#### КУХОННАЯ БУХГАЛТЕРИЯ:

Сырное наслаждение по-аджарски: готовим хачапури

C. 34



— Старец Фёдор помогает, всегда помогает, налей бутылочку воды из его источника, — буквально заставляет меня 70-летняя Александра Малашкина, когда мы заезжаем на Хромовку, возвращаясь с ее дачного участка.

Самой пенсионерке Малашкиной старец Фёдор в ее борьбе за дачную справедливость, правда, пока помогает слабо. Но вологодская девчонка, прошедшая суровую школу бизнеса 90-х, отступаться не намерена.

— Это моя земля, мой дом, я в 2007 году получила на них документы, размежевала, почему теперь это все отменяется? Это настоящая мафия, хочу я вам сказать! — горячится Малашкина.

#### Дачная история

В далеком теперь январе 1993 года гражданка Малашкина А. А. получила государственные акты, удостоверяющие «право собственности граждан на земельные участки в границах их фактического использования». Подписано постановление экс-главой Томского района Николаем Грачевым. Товарищество «Вес-

Почему дача сегодня это не только лишние расходы, но часто и пустые хлопоты

ТОМСКАЯ ДАЧНИЦА В 2007 ГОДУ **ПО ВСЕМ**правилам размежевала свой участок И ОФОРМИЛА ДОКУМЕНТЫ. НО В 2019 ГОДУ ВЫЯСНИЛОСЬ, ЧТО ЕЕ УЧАСТОК РАЗМЕЖЕВАТЬ С СОСЕДНИМ ВООБЩЕ НЕЛЬЗЯ. ПОЧЕМУ ТАК ВЫШЛО И ЧТО ТЕПЕРЬ С ЭТИМ ДЕЛАТЬ? — РАЗБИРАЛСЯ НАШ КОРРЕСПОНДЕНТ.

на» тогда располагалось далеко за Степановкой, а сегодня аккурат напротив остановки 10-го, 12-го и 53-го маршрутов. Транспортная доступность для безлошадной Малашкиной — лучше не придумаешь. Свои 6 соток Малашкина холит и лелеет: новый забор из культурной сеточки-рабицы, свеже-

покрашенный в оттенок бирюзового дом, все насаждения. Летом для Александры Александровны дача — спасение от духоты многоквартирного дома, лекарство для пошатнувшегося здоровья, малая родина.

В 2007 году она наводила порядок в документах, провела межевание, един-

ваши личные финансы // апрель 2019  $oldsymbol{03}$ 

Даже если ваш участок уже размежеван и зарегистрирован, вы не можете быть спокойны: завтра захочет размежеваться сосед и выяснится, что надел не совсем ваш.

ЦИФРА

90 % дачных участков

невозможно размежевать и зарегистрировать без ущерба для соседей

ственная в квартале из 12 участков получила документы Росреестра с кадастровым номером — все как положено. И вдруг в 2019-м как гром среди ясного неба: на нее в суд подает сосед Насыров (фамилия вымышленная). Он тоже начал приводить в порядок документы на участок и выяснилось, что бумажные планы садового товарищества «Весна», реальные земельные наделы и новейшие планы аэрофотосъемки не совпадают. От слова совсем. Участки Малашкиной и Насырова мало того что в натуре разделяет дорога, так еще и один неразмежеванный участок. То есть общих земельных границ участки не имеют, но судя по новейшим планам, 6 соток Малашкиной лежат почти полностью на участке Насырова.

Вызванный еще раз спустя 12 лет кадастровый инженер развел руками — размежевание невозможно, поскольку общих границ у участков нет и налицо реестровая ошибка.

Суд Томского района в лице Марины Осмоловской постановил вернуть все как было: признал реестровую ошибку и аннулировал результаты межевания участка Малашкиной в 2007 году. А за него и тогда немалые были деньги уплачены — 4 тысячи рублей.

#### Дачные деньги

В принципе содержать дачу финансово не очень хлопотно. За сезон, в зависимости от наличия воды, электричества, замены элементов общей инфраструктуры, получается 5-7 тысяч рублей. Случается, конечно, что надо подсыпать дорогу, поменять подгнившие деревянные столбы линии электропередач, сгоревший мотор на скважине. Тогда дачникам приходится еще сбрасываться.

Приличную помощь оказывает им и областной бюджет. В прошлом году планировали потратить 9 миллионов рублей, в этом — 7. Объем поддержки год от года уменьшается, но не потому, что денег на дачников жалко, а просто теперь на проведение любых серьезных работ требуется проект. Чтобы его сделать, нужно решение собственников, а собрать дачников вместе летом — задача непосильная. Из-за инертности самих дачников и уменьшаются суммы поддержки. У финансистов действует простое правило: не смогли израсходовать всю сумму в прошлом году — дадим в этом году меньше ровно на столько, сколько не израсходовали.

— Сменилось поколение дачников, — говорит председатель томского отделения Союза садоводов России Андрей Маркин. — Если раньше это были люди старшего поколения, получившие земельные наделы даром, то сегодня им на смену приходят осознанные дачники, которые купили землю за немалые иногда деньги. Как разумные собственники они хотят, чтобы в их товариществах все было прозрачно и цивилизованно. Они хотят знать, за что платят, и получать за это качественную услугу. Недаром у нас в 60 % садоводческих товариществ произошла замена руководителей.

Сколько в Томске садоводческих товариществ тоже не знает никто. Официальная статистика в лице руководителя Томскстата Сергея Касинского говорит — 408, союз садоводов утверждает — не более 170. Ясно, что какие-то товарищества есть просто на бумаге, а участки заброшены, какието предпочитают не вступать в союз садоводов, чтобы не платить членские взносы. Страшно другое: по оценкам некоторых экспертов, до 90 % дачных участков невозможно размежевать и зарегистрировать в Росреестре без ущерба для соседей.

Самые старые участки размечали на местности еще с помощью деревянного циркуля и теодолита, по старым системам координат, а нынче эти бумажные планы начали разительно не совпадать с данными аэрофотосъемки и уж тем более с системой GPS и ГЛОНАСС. Даже если ваш участок уже размежеван и зарегистрирован, вы не можете быть спокойны: завтра захочет размежеваться ваш сосед и выяснится,

что тот, с кем вы не раз делились последним кустиком рассады, — ваш обидчик и злейший враг. Хорошо, если спор пойдет из-за полсотки, а если ваш участок попал по уточненным данным в зону отчуждения РЖД или газопровода?

С вами вообще никто разговаривать не будет. Вы не сможете оформить документы о собственности, купить или продать дачный участок. Патовая ситуация налицо...

#### Дачная земля

С главой Томского, самого дачного района Александром Терещенко встретились на фестивале «Народная рыбалка».

— По моим оценкам, в районе примерно 1 300 гектаров заняты садовыми товариществами. Это собственность в основном жителей областного центра, а не Томского района. Земельный налог в районный бюджет с этих товариществ — копеечный. А хлопот — вы себе не представляете, сколько...

Представление, однако, имеется. Главная головная боль любого садовода — как добраться до участка, если нет своего автомобиля. Это значит, что к товариществу необходима дорога и желательно в нормативном состоянии, чтобы по ней мог пройти автобус. Асфальтированных дорог к СНТ практически нет, исключение — огромный массив участков за Аникино под общим названием «Ветеран». Содержать гравийные и грунтовые подъезды к дачным участкам — у пригородного района денег нет.

Кроме того, любой маршрутный автобус, который продляет на весну-лето свой маршрут до дачного товарищества, тут же становится межмуниципальным маршрутом с особой, более сложной историей согласования. Поэтому маршрутники обычно поднимают цену на проезд до дач, как только позволяет здравый смысл. Народное возмущение практически гарантировано. В итоге цена проезда до дачи тоже существенно повышает стоимость ее обслуживания. Хорошо, если ездите раз в месяц, а если ежедневно?

#### Дачная амнистия

Многие утверждают, что дачная амнистия, упрощенный порядок оформления дачного участка в собственность, завершилась и марта 2019 года. Это не так. Во-пер-

вых, отсутствует в законе сам термин. Во-вторых, оформить в собственность земельный участок, выделенный до 30 октября 2001 года, можно и сейчас, а окончательной даты, после которой оформить будет нельзя, нет. Более того, упростились условия строительства гаражей и домов на садовых участках: раньше требовалось разрешение на строительство, а теперь можно просто уведомить.

Возможность узаконить жилой дом без разрешения на ввод в эксплуатацию, которая действует до 1 марта 2020 года, тоже называют дачной амнистией. И уведомительный порядок для садовых и жилых домов, которые начали строить до 4 августа 2018 года, — это как бы тоже дачная амнистия со сроком до 1 марта. Поэтому все эксперты, с которыми пришлось общаться, в один голос говорят: если нет срочной нужды продавать или покупать дачу, живите спокойно и не заморачивайтесь пока документами. Государство о проблеме дачной земли знает и постепенно ее решает.

— Комплексное картографическое обследование только территории Томского района — это сотни миллионов рублей, — говорит Елена Золоткова, руководитель томского управления Росреестра. — Я знаю, что эти деньги уже изыскиваются администрацией Томской области, в том числе есть запрос на федеральную субсидию

на эти цели. Такое обследование позволит разрешить очень многие земельные споры и проблемы.

Александра Малашкина продавать дачу не собирается, но и отступать — тоже. Уже отдала адвокату 50 тысяч рублей и готовится к апелляции. Хотя, возможно, стоит чуть-чуть подождать. Возможно, и старец Фёдор начнет помогать.

#### ПОДРОБНО

# Что такое дачная амнистия

Дачной амнистией условно называется закон (№ 93-ФЗ), устанавливающий упрощенный порядок оформления в собственность земельных участков, находящихся в личном пользовании граждан, а также домов и строений, расположенных на этих участках.



ваши личные финансы // апрель 2019  ${f 05}$ 

# За наличными — в магазин

Сбербанк предоставит держателям своих карт возможность снимать деньги в торговых точках.

В КРУПНЫХ ГОРОДАХ ПРОБЛЕМА СО СНЯТИЕМ НАЛИЧНЫХ ПРАКТИЧЕСКИ НЕ ВОЗНИКАЕТ. СЕТЬ БАНКОМАТОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ КРУГЛОСУТОЧНЫХ, ПОЗВОЛЯЕТ ЭТО СДЕЛАТЬ БЕЗ ОСОБЫХ ПРОБЛЕМ. ДРУГОЕ ДЕЛО — СЕЛЬСКАЯ МЕСТНОСТЬ. ИМЕННО ТАМ, ПО ОЦЕНКАМ ЭКСПЕРТОВ, БУДЕТ ВОСТРЕБОВАНА УСЛУГА, ЗАПУСК КОТОРОЙ АНОНСИРОВАЛ СБЕРБАНК, — СНЯТИЕ НАЛИЧНЫХ В МАГАЗИНАХ.



— Клиенты банка-физические лица смогут прийти в такую торговую точку и выполнить основные операции: получить наличные средства, оплатить различные ус-

населенных пунктах.

Самый высокий интерес наблюдался в небольших городах, где у большинства банков мало или совсем нет банкоматов.

луги, в том числе совершить коммунальные платежи, внести платежи по кредитам, пополнить вклад. Услуги будут предоставляться населению бесплатно, — отметила Татьяна Галкина, председатель Сибирского банка ПАО «Сбербанк».

Уже в 2019 году услуга Сбербанка по снятию наличных с карт в торговых точках станет доступна в 23 населенных пунктах Томской области, в том числе в селах Ягодное, Больше-Дорохово, Ново-Кусково (Асиновский район), Михайловка (Зырянский район), Нарым (Парабельский район) и Победа (Шегарский район) и других. В областном центре внедрять такую технологию банк пока не планирует: в этом нет необходимости.

— Когда мы знакомились с зарубежной практикой, обратили внимание, что подобная технология используется и в крупных городах. Но мы считаем, что у нас такой потребности нет, так как в городах достаточно офисов, банкоматов и платежных терминалов. Именно поэтому акцент сделан на сельскую местность, — подчеркнула Татьяна Галкина.

На данный момент определен лимит максимальной суммы снятия в день: 3 тысячи рублей. По оценке экспертов Сбербанка, эта сумма покрывает потребность сельского жителя. Точная дата запуска проекта в Томской области пока не называется.



#### ДЕТАЛИ

#### Какие магазины смогут выдавать наличные

Платежным агентом может стать торговая точка, эквайером которой является Сбербанк. Предприниматель должен работать по упрощенной системе налогообложения, а торговая точка иметь доступ в интернет. При этом воспользоваться услугой смогут как клиенты Сбербанка, так и держатели карт других банков.



С конца прошлого года ведется подготовительная работа.

— Сейчас мы находимся в стадии переговоров и договорных отношений. Как только мы это пройдем, услуга станет доступна, — уточнила председатель Сибирского банка ПАО «Сбербанк».

После запуска банк продолжит сотрудничать с Администрацией Томской области. Если опыт будет успешным, по словам Татьяны Галкиной, будет принято решение о внедрении платежных агентов и в других селах региона.

#### А в других банках?

Эта идея пришлась по душе и некоторым другим банкам. Например, Райффайзенбанк провел опрос на тему востребованности нового сервиса у россиян в социальных сетях. В опросе приняли участие почти 5,5 тысяч человек по всей России. Большинство (73 %) участников заинтересовались возможностью снятия наличных при покупке. Самый высокий интерес наблюдался в небольших городах, где у большинства банков мало или совсем нет банкоматов.

— Мы рассчитываем, что новая услуга станет доступна в самом скором времени. Мы уверены в ее востребованности: об этом свидетельствуют и успешный аналогичный опыт в десятках стран мира, и опросы потребителей. Участие в проекте позволит нам увеличить обороты и количество транзакций, а нашему клиенту — по-

лучить конкурентное преимущество, рост количества покупок и экономию на расходах на инкассацию и эквайринг, — отметил Алексей Крохин, руководитель отдела продуктов по управлению денежными потоками Райффайзенбанка. — В перспективе новый сервис станет дополнительной опцией для держателей карт Райффайзенбанка, позволяющей бесплатно снимать наличные в тех регионах, где банк не присутствует.

Говорить о том, будет ли услуга снятия наличных в торговых точках востребована на практике, пока рано. После того как сервис пройдет серьезную апробацию в разных регионах, мы обязательно вернемся к этой теме.

#### Что говорят в торговых точках?

В крупных сетях новость о возможности выдачи наличных приняли позитивно. Как отметили в личной беседе кассиры и администраторы некоторых из них, это позволит сделать план и привлечь новых покупателей.

В небольших магазинчиках формата «у дома» идею встретили скептически. Как отметили продавцы, некоторые поставщики работают за наличные, причем без отсрочек платежей. Выдача наличных покупателям может оставить такие маленькие торговые точки без необходимой для расчета с поставщиками наличности.

#### ЗА РУБЕЖОМ

# Как работает сервис в других странах

#### Великобритания и США

В этих странах такой сервис действует уже около 20 лет. Наличные можно получить в супермаркетах, аптеках, на заправках. Но для этого надо сделать покупку. Например, если хочешь получить наличными 20 долларов, нужно купить что-то на 5 долларов. Закон не ограничивает выдаваемую сумму, однако лимит (обычно это 100 долларов) устанавливают торговые сети и магазины, некоторые берут комиссию.

#### Франция

Французы этот сервис ввели совсем недавно: в январе 2018 года. Предел суммы — 60 евро.

#### Германия

Снять наличные тут можно на кассах крупных сетевых супермаркетов только с банковской карты Maestro. Услуга предоставляется уже около пяти лет, но не получила большой популярности.



# Яма повредила автомобиль, кто виноват?

ДАЖЕ СОЛИДНЫЙ СТАЖ И ОПЫТ ВОЖДЕНИЯ ИНОГДА НЕ СПАСАЮТ АВТОЛЮБИТЕЛЕЙ ОТ НАЕЗДА НА ЯМЫ И ОТКРЫТЫЕ ЛЮКИ, ОСОБЕННО ЕСЛИ ОНИ НИКАК НЕ ОБОЗНАЧЕНЫ ИЛИ ЕСЛИ РЕЧЬ ИДЕТ О ТЕМНОМ ВРЕМЕНИ СУТОК. КОМУ ПРЕДЪЯВЛЯТЬ ПРЕТЕНЗИИ, ЕСЛИ ВЫ «ПОЙМАЛИ» НА ДОРОГЕ ТАКОЙ СЮРПРИЗ, И МОЖНО ЛИ КОМПЕНСИРОВАТЬ ПОВРЕЖДЕНИЯ АВТОМОБИЛЯ, — РАЗБИРАЛСЯ ЖУРНАЛИСТ «ВЛФ».

#### текст:

Виктор ТАРАСЕНКО роблема с дорожным покрытием становится главной в Сибири каждую весну. Зимой асфальт не ремонтируют, а резкие перепады температуры в марте и апреле усугубляют ситуацию. То, что прошлой осенью было небольшой трещиной, к весне превращается в крупную выбоину. О комфортной езде по городским улицам можно забыть — водителям приходится активно маневрировать, объезжая ямы в асфальте, чтобы уберечь машину.

— На прошлой неделе мы подвели итоги дорожного ремонта 2018 года. Цифры не радуют. Асфальт не выдержал на трети участков. Часто причиной этого являются работы коммунальных служб, связанные с раскопками, — говорит Константин Юденко, координатор проекта «Дорожная инспекция ОНФ/Карта убитых дорог» в Томской области.

Из-за ненадлежащих дорожных условий (НДУ) страдают первым делом шины и диски. Но в зависимости от скорости движения, силы удара и конструкции автомоби-

ля повреждения могут оказаться и более серьезными: рычаги подвески, шаровые опоры, опоры амортизаторов, рудевая рейка... А если из-за ямы на дороге водитель потеряет управление, последствия могут быть еше хуже.

Стоимость выправления простого автомобильного диска — несколько сотен рублей, а серьезные повреждения двигателя или подвески обойдутся владельцу машины в десятки или даже сотни тысяч. Оплачивать ремонт должны обслуживающие организации, которые отвечают за состояние дорог.

#### Компенсация за НДУ

Наезд на яму подходит под определение ДТП, данное в пункте 1.2 правил дорожного движения: «Дорожно-транспортное происшествие — событие, возникшее в процессе движения по дороге транспортного средства и с его участием, при котором погибли или ранены люди, повреждены транспортные средства, сооружения, грузы либо причинен иной материальный ущерб».

Возместить материальный ущерб, полученный в результате ДТП, должен его виновник. Часто водители не знают, кто виноват в плохом состоянии дороги, и винят климат, болотистые грунты или абстрактных «дорожников». Но в действительности за каждый участок дороги несут ответственность конкретные организации — туда и нужно обращаться за компенсацией.

 За 2018 год из 65 исков, поданных к администрации Томска о возмещении вреда, причиненного транспортному средству в результате некачественного ремонта городских дорог, удовлетворен 51, — приводит статистику начальник департамента правового обеспечения администрации г. Томска Дмитрий Журов.

Получить компенсацию вполне реально, но виновники ДТП не всегда идут навстречу автомобилистам и не компенсируют добровольно ущерб. Чтобы после попадания в яму не восстанавливать машину за свой счет, нужно соблюдать несколько правил.

Правильное оформление ДТП

Если после наезда на яму вы поняли, что с машиной что-то не так, нужно остановиться, выставить знак аварийной остановки и вызвать сотрудников ГИБДД. Пока сотрудники едут, найдите свидетелей ДТП и запишите их телефоны и домашние адреса. Обратите внимание свидетелей на отсутствие предупреждающих знаков и плохое

Если после наезда на яму вы поняли, что с машиной что-то не так, нужно остановиться, выставить знак аварийной остановки и вызвать ГИБДД.

освещение, если авария произошла в темное время суток. Свидетелями могут быть и ваши пассажиры.

Когда экипаж ГИБДД прибудет на место аварии, вместе с инспекторами измерьте яму и зафиксируйте ее размеры. Лучше снять этот процесс на видео или сделать фото. Если яма больше положенных по ГО-СТу размеров и рядом нет предупреждающих знаков, сотрудник ГИБДД может сразу вынести решение о виновности дорожных служб.

Суд может отказать в компенсации ущерба, если перед ямой стоит предупреждающий знак или ограждение. Все дело в пункте іо.і ПДД, согласно которому водитель должен соблюдать скоростной режим, обеспечивающий полный контроль над машиной. Но если никаких предупреждений не было, этот пункт не сработает. В 2017 году Верховный суд РФ постановил, что водитель может среагировать на опасность, только если он о ней предупрежден.

Когда будет составлен протокол происшествия, убедитесь, что в него внесены контактные данные свидетелей, корректно составлена схема ДТП, зафиксированы данные об освещенности и об отсутствии предупреждающих знаков. Потребуйте копии всех документов. Причиной аварии укажите плохое состояние дорожного покрытия. Обязательно сделайте фото: бывают случаи, когда после аварии неровности дороги устраняются за считанные часы, — это снижает шанс на получение компенсации.

#### Повреждения автомобиля

Еще один важный пункт, на который нужно обратить внимание сотрудников ГИБДД, — это повреждения вашего автомобиля. Они должны быть зафиксированы в протоколе ДТП. А еще лучше сфотографировать их на всякий случай. Полную стоимость ремонта определяет независимая экспертиза, на которую желательно вызвать представителя организации, ответственной за участок дороги, на котором произошло ДТП.

#### **3AKOH**

#### ГОСТ на ямы

Размеры выбоин, ям и просадок на дорожном покрытии регламентирует ГОСТ Р 50597-2017. Если яма глубже 5 см, длиннее 15 см или шире 60 см, она не соответствует ГОСТу и ответственность за ДТП лежит на обслуживающей организации.

Если машина застрахована по КАСКО, можно смело обращаться в страховую компанию — там проведут экспертизу и рассчитают сумму компенсации. Единственный тонкий момент — повреждение дисков и шин, к которому страховщики относятся по-разному.

— По правилам страхования ВСК повреждения шин и дисков, полученные на плохих дорогах, покрываются, если кроме них в результате ДТП пострадали и другие части машины, например бампер, порог или иные элементы, — объясняет директор томского филиала ВСК Виталий Пешков. — Однако если речь идет только об эксплуатационных повреждениях шин или дисков колес, событие не будет признано страховым. Исключение составляют повреждения, изза которых изменилась геометрия колесных дисков.

Виновник ДТП обязан компенсировать не только повреждение имущества, но и вред здоровью. Даже если скорую вызывать не пришлось, но после аварии вы себя плохо чувствуете, пройдите обследование в больнице, возможны неявные травмы.

#### Возмещение ущерба

Узнать, кто именно несет ответственность за участок дороги, на котором произошло ДТП, не всегда просто. Поэтому не всегда понятно, кому выставлять претензию. С этим должны помочь в ГИБДД: инспектор может составить постановление в отношении конкретного юридического лица. Другой вариант — обратиться в отделение Общероссийского народного фронта.

— Мы стараемся помогать людям в любых вопросах, связанных с дорогами, в пределах наших компетенций. Найдем адвоката, поможем определить, чья дорога, или составить запрос, — говорит Константин Юденко. — За 2018 год к нам поступило более 1 000 обращений от населения, в том числе и по дорогам.

Когда ДТП оформлено, независимая экспертиза проведена, пора подавать досудебную претензию. Ее нужно направить именно в ту организацию, которая несет ответственность за участок дороги с НДУ. Чтобы учесть все нюансы, лучше обратиться за помощью к юристам — это повысит шансы на получение компенсации. При небольшой

сумме ущерба организация может возместить его добровольно. За компенсацией обращаются и страховые компании.

— После выплаты клиенту возмещения страховщик имеет право требования к лицу, ответственному за убытки. Страховая компания узнает, на каком участке дороги было происшествие и каким ГОСТам этот участок не соответствовал. После этого администрации города направляется претензия с документами, подтверждающими обстоятельства происшествия, — комментирует Виталий Пешков.

Если же виновник аварии не собирается решать вопрос мирным путем, придется обращаться в суд. Учитывайте, что суд может назначить повторную экспертизу состояния автомобиля, поэтому машину до окончания тяжбы ремонтировать нежелательно.

Часто автовладельцы не желают ждать решения суда или не верят в положительный исход дела. Они предпочитают отремонтировать машину за свой счет и не обращаться за компенсацией. Из-за этого обслуживающие организации не несут законной ответственности, и качество наших дорог оставляет желать лучшего. Если взыскание ущерба с таких организаций станет нормой, возможно, и дороги станут лучше.

— Томичи активно пользуются электронной Картой убитых дорог — это проект ОНФ, который обращает внимание чиновников на самые проблемные места транспортной инфраструктуры города. На карту можно добавлять фотографии ям с комментариями, — рассказывает Константин Юденко, — в прошлом году Томск занял первое место по количеству дополнений карты в СФО. Благодаря голосованию на сайте в список улиц, требующих ремонта в 2019 году, вошли Иркутский тракт, Большая Подгорная и Смирнова.

ЦИФРА

# 59ТЫСЯЧ аварий,

связанных с НДУ, зафиксировано в 2018 году на российских дорогах (данные ГИБДД).

#### ПОДРОБНОСТИ

# Какие организации отвечают за дороги

Федеральные трассы — Росавтодор

Открытые люки — Водоканал

Раскопки — коммунальные службы

Переезды — РЖД

За каждый участок дороги несут ответственность конкретные организации — туда и нужно обращаться за компенсацией.

# Ваш бизнес – ваши правила

КАК УТВЕРЖДАЮТ МИЛЛИОНЕРЫ, ГЛАВНОЕ – НЕ МНОГО ЗАРАБАТЫВАТЬ, А ПРАВИЛЬНО ТРАТИТЬ. МОЖНО ЛИ **ОПТИМИЗИРОВАТЬ РАСХОДЫ НА СВЯЗЬ И НЕ ПЕРЕПЛАЧИВАТЬ?** ЧТО ДЛЯ ЭТОГО НУЖНО? У ЭКСПЕРТОВ РЫНКА УЖЕ НЕ ВОЗНИКАЕТ СОМНЕНИЙ В ТОМ, ЧТО МАКСИМАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОТ НЕСКОЛЬКИХ УСЛУГ МОЖНО ДОБИТЬСЯ, ТОЛЬКО ПОЛУЧАЯ ИХ В ПАКЕТЕ ОТ ОДНОГО ПОСТАВЩИКА.

# Каким образом в «Дом.ru Бизнес» формируются комплексные предложения?

Конструктор пакета услуг позволяет бизнес-клиентам гибко управлять своими расходами на телеком. Ежемесячная экономия при подключении пакета может составить от 5 % до 40 % от первоначальной стоимости отдельных услуг. Основным преимуществом предложения является возможность интерактивного выбора рекомендованного набора цифровых услуг. Клиент сам выбирает виды услуг и объемы трафика, не переплачивая за лишнее, и видит, как меняется скидка на пакет в зависимости от добавления или удаления из «корзины» тех или иных сервисов.

#### На какие телекомуслуги стоит обратить внимание клиентам?

Владельцы бизнеса должны руководствоваться потребностями своего

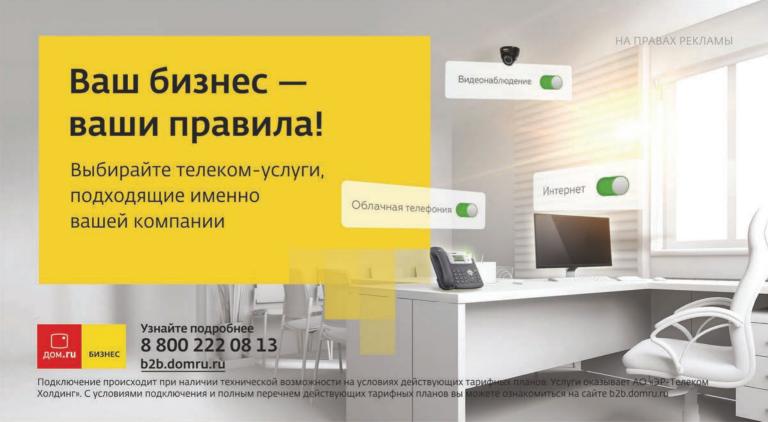
предприятия. Продуктовая линейка «Дом.ru Бизнес» отвечает самым современным запросам, а иногда и опережает их. Комплекс телеком-услуг, дополненный масштабируемыми облачными сервисами, позволяет выстроить инфраструктуру организации в целом, автоматизировать и оптимизировать бизнес-процессы, сократить затраты и увеличить продажи. Стоит обратить внимание на надежный корпоративный интернет с контент-фильтрацией и антивирусами по подписке, защищенные VPNсети, облачную телефонию и видеонаблюдение с сервисами аналитики, Wi-Fi с дополнительными маркетинговыми инструментами.

Конструктор — интерактивный сервис, который предусматривает подсказки и описания продуктов. Он доступен в специальном разделе «Собери свой пакет» на сайте «Дом.ги Бизнес» www.calc.b2b.domru.ru. Кроме того, объем каждой услуги предлагается исходя из географии и количества персо-

нала. Те, кто сомневается, какие нужны услуги и какой объем их потребления, всегда могут позвонить по бесплатному телефону 8 800 333 9000 и задать все вопросы квалифицированному сотруднику.

# Какие еще у «Дом.ru Бизнес» есть сервисы, позволяющие клиентам самостоятельно управлять услугами?

В Личном кабинете доступны функции управления тарифами интернета с возможностью подбора индивидуального тарифного плана для каждой точки доступа, эквайринг, автоплатеж, обещанный платеж, детализация баланса, анализ статистики использования услуг, печать закрывающих документов и просмотр всех сервисных заявок и обращений. Также в Личном кабинете клиент может оставить заявку на подключение новых услуг и сервисов.





В АПРЕЛЕ ПРОЕКТ «ВАШИ ЛИЧНЫЕ ФИНАНСЫ» НАЧИНАЕТ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЕ РЕАЛИТИ-ШОУ ПОД НАЗВАНИЕМ «БИТВА ИНВЕСТОРОВ», В КОТОРОМ **СТОЛКНУТСЯ ПОРТФЕЛЬ К ПОРТФЕЛЮ ПЯТЬ БУДУЩИХ МИЛЛИОНЕРОВ.** МЫ ПОКАЖЕМ ПУТЬ НАЧИНАЮЩЕГО ИНВЕСТОРА КАК ОН ЕСТЬ — С ЭМОЦИЯМИ, ВЗЛЕТАМИ И ПАДЕНИЯМИ.

ы много пишем об инвестициях, финансовых инструментах и рыночных рисках, но все это теория, а что происходит, если столкнуться с этим на практике? Мы решили проверить. Для чистоты эксперимента пригласили поучаствовать не сотрудников редакции, а обычных людей: для этого опросили друзей, знакомых и даже малознакомых людей. Однако многих отпугнуло условие проекта: инвесторы должны явить миру свои лица и имена. Так что в итоговом составе оказались самые смелые.

Каждый участник получит от редакции 10 тысяч рублей в качестве стартового капитала. Их задача — увеличить его за 1 год. При этом у каждого будет свой инструмент для игры на рынке. Помогать участникам мы будем лишь на старте — поможем настроить приложение на телефонах, объясним, как оно работает, определим финансовые инструменты для каждого. А затем отпустим инвесторов в свободное плавание.

Каждый месяц они будут рассказывать на страницах журнала о том, почему совершили те или иные сделки на бирже, делиться впечатлениями, эмоциями. Мы с определенной периодичностью будем фиксировать изменения

в их портфеле, а эксперты проекта — комментировать происходящее.

В конце года под бой курантов мы подведем итоги и узнаем, чья стратегия инвестирования оказалась быстрее, выше, сильнее, доходнее и креативнее. И главное: помимо необычного инвестиционного опыта, участники получат заработанные ими деньги. А если разбогатеть не удастся, то останется понимание того, как работает рынок. Если кому-то захочется, он сможет уже самостоятельно стать игроком финансового рынка.

Итак, представляем участников нашего реалити-шоу (по их просьбе не раскрываем места работы).



Владимир Ковалев, 32 года, ежемесячный доход — около 60 тысяч рублей

— Предложение принять участие в проекте буквально свалилось на голову от коллеги, и я решил: раз уж оно само меня нашло, надо этой возможностью пользоваться. Особыми знаниями о финансовых рынках и инструментах не обладаю, но интерес к их получению есть. Понимаю, что на одном откладывании денег под подушку в наше время далеко не уехать.



Марина Голикова, 27 лет, ежемесячный доход — чуть больше 30 тысяч рублей

— Темой личных финансов интересовалась всегда, в 2018 году прошла курсы финансовых консультантов, веду свой маленький блог в Instagram. Курса с третьего начала пользоваться банковскими вкладами и накопительными счетами, на сегодня имею

опыт взаимодействия с десятком банков и виртуозно орудую четырьмя картами с мультивалютными счетами, кешбэком и процентом на остаток, но на фондовом рынке пока осторожничаю - покупала только немножко ОФЗ. Доходность по ним стабильная, но совсем небольшая. Очень хочу разобраться с другими инструментами, попробовать их в деле и посмотреть, что из этого получится.



Андрей Капчегашев, 38 лет, ежемесячный доход — около 60 тысяч рублей

— Планированием личного бюджета постоянно не занимаюсь. Иногда начинаю что-то подсчитывать вручную или с помощью приложений, но потом надоедает. Сейчас просто смотрю в банковском приложении свои расходы по месяцам с разбивкой по категориям и всё.

Опыта инвестирования у меня нет. Активно этой темой не интересовался. Если нужно было на чтото накопить, откладывал деньги с зарплаты или брал кредит и потом гасил его. В настоящее время зарплаты хватает на текущее проживание, а вот на накопления уже средств не остается. Стало интересно поучаствовать в проекте,

поскольку на личном опыте еще не сталкивался с финансовыми инструментами. Кроме того, рисковать буду не личными деньгами, а значит терять мне нечего.



#### Наталья Сиротина, 34 года, ежемесячный доход — 14 тысяч рублей

— По специальности я педагог. По профессии пока не получается работать — нужен финансовый тыл. Я одна воспитываю детей, поэтому приходится искать работу, где достойно платят и есть плавающий график.

Моя жизнь резко изменилась с 2014 года. На мои плечи легла материальная ответственность за семью. Я стала думать, как найти не просто дополнительный доход, помимо заработка на основной работе, а возможность обеспечить своих детей в будущем.

Однажды моя знакомая рассказала про человека, у которого нет ног и который передвигается на коляске. При этом он умудряется часть своей пенсии по инвалидности откладывать в банк и жить на проценты. А я такой человек, что любую информацию всегда принимаю с позиции: для чего мне она необходима? Я пошла по делам в банк, а в это время там была акция — повышенная ставка по вкладу. И я решила все

накопленные деньги положить на счет.

По истечении срока я получила не только проценты, но и мотивацию к дальнейшим действиям в этом направлении. Я приняла решение идти дальше — искать информацию, учиться у профессионалов, выработать привычку экономить. И продолжаю учиться по сей день. Это позволяет мне быть уверенной в завтрашнем дне и проводить больше времени со своими детьми.



#### Вадим Почтенных, 26 лет, ежемесячный доход — 45 тысяч рублей

— С финансовой деятельностью я связан вплотную, работаю в финансовой коммерческой компании. Что касается личного дохода, то денег всегда не хватает, сколько бы их у тебя ни было. Понятно, что все финансы требуют правильного и приоритетного распределения, но всегда есть «но», и вот с этим «но» у многих возникают проблемы.

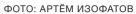
Много и часто слышу о финансовых рынках и возможности там зарабатывать. Но сам никогда «не играл» ни на валюте, ни на ценных бумагах. Поэтому и проявил интерес к проекту. Хочется посмотреть, что из этого выйдет на практике.

Подробности о наших участниках, их первых сделках и операциях с портфелями читайте в следующем номере.

ваши личные финансы //  $\alpha$  прель 2019 13

# Заработанное нужно тратить на семью и детей и жить В НОГУ СО геннадий Морозов временем

В МОЛОДОСТИ ГЕННАДИЙ МОРОЗОВ ДОБЫВАЛ ЗОЛОТО ДЛЯ СТРАНЫ СОВЕТОВ НА ПРИИСКЕ В МАГАДАНСКОЙ ОБЛАСТИ. КОГДА СОЮЗА НЕ СТАЛО, ИЗ ТЕМНЫХ ШАХТ ОН ПЕРЕМЕСТИЛСЯ В СВЕТЛЫЕ КАБИНЕТЫ — НА ГОССЛУЖБУ. ЗДЕСЬ ОН ТОЖЕ ДОБЫВАЕТ ЗОЛОТО ДЛЯ ГОСУДАРСТВА, ТОЛЬКО ТЕПЕРЬ УЖЕ В ВИДЕ НАЛОГОВ. О РОМАНТИКЕ КРАЙНЕГО СЕВЕРА, О ТОМ, КАК ОДНАЖДЫ ВСТРЕТИЛ ЗОЛОТУЮ ЖИЛУ, О ПРАВИЛЬНОМ ОТНОШЕНИИ К ДЕНЬГАМ И НЕЛЮБВИ БИЗНЕСА К НАЛОГОВИКАМ ГЕННАДИЙ МОРОЗОВ РАССКАЗАЛ В ИНТЕРВЬЮ ДЛЯ «ВЛФ».





ваши личные финансы // апрель 2019 15





#### Романтика, приведшая в шахту

# — Геннадий Геннадьевич, наверняка, как и все дети в СССР, вы узнали, что такое зарплата, еще в школе?

— Да, это произошло в школьном возрасте. Мама каждое лето отвозила меня к дедушке с бабушкой в поселок Кучугуры. Сегодня он ассоциируется у многих с сериалом «Сваты», а я с первого класса проводил там летние каникулы. И вот после шестого класса мне довелось поработать в местном совхозе с красивым названием «Голубая бухта». Туда приглашали детей для удаления пасынков и лишних листьев на саженцах винограда. Это кропотливое занятие, хотя саженцы были небольшие, проросшие из семечек, и пасынки можно было отделять руками. На каждого подростка отводился участок примерно в четыреста метров. За работу платили очень неплохие деньги даже по меркам взрослых. Мы вместе с двоюродным братом целый месяц обрабатывали виноградные саженцы и получили за это приличную сумму. Уже не помню, как мы ее потратили, но что-то, вероятно, отдали и бабушке с дедушкой.

## Как в вашей семье относились к деньгам? Вас можно было считать обеспеченными?

— Нет, с этим было очень непросто. Мой отец трагически рано ушел из жизни, за три месяца до моего рождения. Маме помогали родители, она по-

лучала пенсию по утрате кормильца, но лишних средств не было. По отцу родня жила в Яшкинском районе, и мой дед, насколько я знаю, был очень экономным человеком. Поскольку деньги в селе всегда зарабатывались тяжело, в семье царила экономия, и глупостей наш дедушка не позволял. Видимо, у всех старых людей прошлого поколения была эта черта характера. Мама рассказывала, что когда была мною беременна, родители вызвали ее к себе в Прокопьевск и дедушка настолько точно отсчитал ей деньги на автобус и поезд, что не осталось и лишней копейки. Стояла летняя жара, маме хотелось пить, а не на что! Словом, старшее поколение держало нас в строгости. Но несмотря на это, мама всегда в первую очередь заботилась о детях, старалась одевать нас в соответствии с модой. Я видел все это, понимал наше трудное положение, поэтому никогда не позволял себе капризных желаний и денег у матери не выпрашивал.

#### Как получилось, что еще совсем молодым вы вдруг очутились на золотом прииске? Это был осознанный шаг?

— Это произошло абсолютно спонтанно. Я служил во флоте на Дальнем Востоке, в особой режимной части, откуда на побывку отпускали лишь самых отличившихся, в число которых попал и я. Возвращаясь из отпуска, в тесноте новосибирского аэропорта я познакомился с главным инженером Билибинской АЭС Магаданской области. Мы разговорились, он поведал о романтике Севера, о красивой природе и посоветовал, куда можно об-

#### ДОСЬЕ

Родился в 1962 году в городе Прокопьевске Кемеровской области. Начал трудовую деятельность в 1982 году в ПО «Керчьрыбпром». После службы в рядах военно-морского флота работал в Магаданской области на прииске имени 45-летия ВЛКСМ Билибинского горно-обогатительного комбината объединения «Северовостокзолото». В начале 90-х переехал в Томск, где в 1998 году окончил юрфак ТГУ. Начинал в налоговой системе юрисконсультом с ноября 1998 года. В 2006 году возглавил ИФНС России по ЗАТО Северск Томской области. В 2011 году назначен руководителем УФНС России по Томской области.

ратиться в поисках работы на Чукотке. Когда я вернулся из отпуска, мы с сослуживцами написали письмо в Билибинский райком комсомола, предложив себя в качестве рабочих. Это была авантюра, мы не надеялись, что нам ответят. Но вскоре пришло письмо, в котором какая-то специально назначенная комсомолка рассказала нам, как здорово жить и работать на Севере и где там можно устроиться. Чукотка, как и сейчас, являлась тогда закрытой территорией, нужен был вызов от какого-либо предприятия. Мы написали письмо на Билибинский горно-обогатительный комбинат о том, что после службы в армии хотели бы поехать на Север. И вот по комсомольской путевке нам пришел вызов. Даже не заезжая домой, я очутился на Крайнем Севере, на прииске имени 45-летия ВЛКСМ в поселке Встречный.



#### Богатство советского Эльдорадо

#### У вас была какая-нибудь профессия или только романтическая тяга к Северу?

— За спиной у меня был только физкультурный техникум и высшее мореходное профучилище. Для работы на государственном прииске это не годилось, поэтому нас сразу направили на учебные курсы бульдозеристов. Потом получил и другую специальность — горнорабочий очистного забоя. Зимой я трудился в шахте, а летом изза вентиляции теплым воздухом шахты в вечной мерзлоте начинали оттаивать и обрушаться. На лето их консервировали, поэтому мы на поверхности занимались промывкой золотосодержащих отвалов, которые формировались зимой из грунта, поднятого из шахты.

## Добывая золото, многие, наверное, испытывали искушение...

— С нами провели занятия по профилактике хищений золота, рассказали, чего нужно избегать, чтобы не стать объектом уголовного преследования. Незаконные операции с золотом карались, как и незаконные операции с валютой. Приводили пример, что в начале 80-х была обнаружена контрабандная партия советского золота на 200 кг в Турцию, и по химическому составу оно оказалось именно с месторождения Билибинского ГОКа. Но на моей памяти случай хи-

щения был всего один раз, и то виновную женщину пожалели, дав ей условный срок ввиду ее тяжелого материального положения и наличия четырех детей.

## Вы не считали, сколько золота прошло через ваши руки?

 Приходилось держать, но не килограмм, конечно. Однажды во время работы в шахте мы зашли в штрек, где я увидел ярко выраженную золотую жилу на 3-4 метра, состоящую из множества значков. Многие думают, что золото добывают кусками самородков, на самом деле это большая редкость. Ну, может быть, размером с палец самородок попадается. А в основном находят значки — тонкие пластинки с ноготь величиной. И вот мы с товарищем, обнаружив такую жилу, аккуратно собрали все значки в бумажку. Грех было ее забурить и взорвать, чтобы потом выгрести в виде огромной кучи наружу. Мы собрали граммов сто, и за каждый нам заплатили по рублю премии. Но самый большой самородок размером с ладонь я видел лишь однажды.

#### - Наверное, платили там прилично?

— Если честно, то зарплата была — дай бог каждому так сейчас получать, сколько тогда обыкновенные рабочие на прииске получали. Я ехал туда на три года, таковы были условия контракта, да и самому этот срок показался нормальным. Но... так меня Север затянул, что, прожив там 12 лет, я и не вспоминал о первоначальном намерении покинуть его всего через три года. Во-первых, материальное обеспечение там было приличное, не то, что на материке, где люди вареной колбасе радовались. У нас же товары, которые считались деликатесами, продавались свободно. Да и люди вокруг были хорошие, красивая дикая природа, чистая экология, любимое хобби — охота и рыбалка. В нашем поселке был свой клуб, хоккейные площадки, бильярдные залы, народ мог интересно проводить время. Множество рек и притоков вокруг, после работы я шел рыбачить и мог еще до 2-3 часов ночи ловить рыбу, полярная ночь позволяла. А за грибами и ягодой мы с друзьями ходили целыми семьями, с женами и детьми. Собирали бруснику, морошку, голубику.

#### - Скучаете по той жизни?

— Мечтаю все-таки съездить туда, чтобы увидеть все это еще раз. Даже начал изучать логистику, сейчас она очень сложная. Раньше был рейс Москва-Магадан-Билибино. Нынче прямых рейсов уже нет, можно добраться лишь на чартерных, которые организуют частные старательные артели. И по фотографиям в сети видно, что от нашего поселка Встречный почти ничего не осталось...

Я против азартных игр с деньгами и своих детей учу тому же. К заработку надо относиться с уважением, а пирамиды — это рулетка.





## О жажде наживы и ее последствиях

— Вы говорите, что люди вокруг были хорошие, а как же любители денег, которые рвались на Север со всего Союза, а бывшие заключенные?

— Да, особенно много калымщиков в 1985-1986 годах прибывало из Украины. Трудились они на износ. Хотя работа у нас и так была тяжелая и смены по 12 часов, норма повысилась почти в два раза после того, как включились калымщики, из-за их бешеного ритма. А бывшие заключенные составляли костяк — основу профессиональной смены на приисках, поскольку у них уже имелся опыт такой работы на зоне. Но криминала вокруг не наблюдалось, и люди были добродушные, хотя после лагерей многие оставались на Чукотке. У нас ведь трудились не представители откровенно агрессивной криминальной среды, а обычные граждане, про некоторых из них я только впоследствии узнал, что они из бывших заключенных. Даже зарплату, которую тогда выдавали наличными, мы хранили в общежитии в обычных тумбочках, и воровства не было. Лишь в самом конце 80-х обстановка начала меняться

#### Если бы не развал Союза, не уехали бы с Севера?

— Пока был Союз, я не намеревался уезжать. Толчком к отъезду послужило сворачивание госпрограммы золотодобычи в начале 90-х.

# — Почему за 12 лет жизни в сказочно богатых условиях вы не стали подпольным миллионером?

— У меня просто не было такой цели. И думаю, мы с супругой правильно поступали, много путешествуя, хорошо одеваясь и приобщаясь к культуре. Ведь на Севере и так непростые климати-

ческие условия, неужели еще и во время отпуска на материке экономить, никуда не тратя, — ну что это за жизнь? Потом дефолт во время краха СССР сыграл злую шутку с теми, кто увлекался накоплением. В поселке со мной по соседству жил коллега, который в 80-е годы накопил около 200 тысяч советских рублей. По тем меркам это была колоссальная сумма. А когда советские деньги сгорели, я увидел этого уже 60-летнего человека со слезами на глазах — он в одночасье стал нищим. Мне же повезло, я как-то угадал всю эту будущую чехарду с девальвацией, мы подсуетились с моей супругой, бывшей томичкой, и купили квартиру в Томске.

## — Все-таки не верится, что финансовый крах начала 90-х вас не задел...

— Знаете, как говорят? — «Надо жить сегодняшним днем и тратить деньги так, чтобы не было мучительно больно за бесцельно прожитые годы». Никогда не руководствовался этим кредо, но судьба сложилась так, что после обрушения советского рубля сбережений на книжке почти не было. На Чукотке нам полагались большие отпуска — по два месяца. И мы отдыхали на полную катушку, путешествовали к родственникам, на море, хорошо одевались. А когда вернулись из отпуска, осенью случился дефолт. На память осталась сберкнижка Колыма-банка, где сохранился вклад — 21 рубль. Наверное, этого банка уже в помине нет.

## Главный капитал — образование и дети

## Когда покинули Север, вам фактически пришлось начинать жизнь заново?

— Когда мы переехали в Томск, встал вопрос: где работать? Я вспомнил свою давнюю мечту: когда-то

мне хотелось получить юридическое образование, и вот я поступил на юрфак в ТГУ. Вообще, повторюсь, мне повезло: из Чукотки я приехал достаточно обеспеченным в бытовом плане человеком — у меня была квартира с хорошей обстановкой, машина. Поэтому база была. Я и сейчас придерживаюсь мнения, что зарплату нужно тратить на семью и детей, жить в ногу со временем. Инвестировать во что-то, рисковать — это не мое. Вот и ситуация с пенсионными накоплениями в нашей стране подтверждает мои опасения. Ну что это такое?

#### — Значит, в начале 90-х вас не соблазняли Хопёр-Инвест и MMM?

— Нет, я против азартных игр с деньгами и своих детей учу тому же. К заработку надо относиться с уважением, а пирамиды — это рулетка, и их организаторы, как правило, не в ладах с законом. Да и с ценными бумагами никогда не связывался, считаю, что нельзя проживать годы, ограничивая себя в чем-то. Специально урезать себя в бытовом и культурном плане ради накоплений не стоит.

#### - А про свою пенсию вы уже думаете?

— С учетом моего северного стажа я мог уйти на пенсию еще в прошлом году. Но надеюсь, что у меня еще будет возможность поработать. Понятно, что те деньги, которые предполагает пенсия, не могут удовлетворять современным условиям жизни — расходам на коммунальные платежи, продукты питания и т. п. Возможно, мне уже пора откладывать на отлых.

#### - Может быть, надо надеяться на детей?

— Я считаю правильной традицию, которая существует в Китае, где заботу о родителях-пенсионерах берут на себя их дети. Задача взрослых — дать детям правильное направление в жизни и достойное образование. Это тоже некий капитал, обеспечивающий прочное существование детей и их родителей.

У меня четверо детей, старшая дочь окончила юридический факультет, сын в этом году заканчивает магистратуру также на юрфаке. Я приложил руку к выбору ими профессии и лишь иногда помогаю советами в финансовом плане.



#### О пользе понимания налогов

# — Если бы раньше вашим детям предложили в школе учиться финансовой грамотности, вы бы одобрили это?

— Я бы согласился. Ведь у себя в управлении мы тоже проводим конкурсы среди детей сотрудников, учим их понимать, что такое налоги, куда они направляются. Сейчас даже взрослые люди не разбираются в том, куда и как они платят имущественные налоги — земельный, транспортный, на доходы физических лиц. Наша задача — воспитывать

# Я как-то угадал будущую чехарду с девальвацией, мы подсуетились с моей супругой, бывшей томичкой, и купили квартиру в Томске.

грамотное население, начиная со школы. Сейчас мы переводим граждан на электронные средства работы с налоговой службой, и это, безусловно, требует особой подготовки как налогоплательщиков. так и наших специалистов.

#### И все же наши люди боятся проверок и не любят налоговиков.

— Везде и во все времена к государственным налогам и податям относились негативно. И сейчас таких людей хватает, причем во всем мире: возбуждаются громкие уголовные дела, богатые люди меняют гражданство, пытаясь выгадать. Но если вы познакомитесь с налоговым законодательством, к примеру, США, то увидите, что в нем намеренно создано много путаницы, чтобы больше отчислять штрафов и пеней в бюджет. А налоговая система России достаточно понятна, сбалансирована и прозрачна. У нас хорошо продвигается цифровизация, благодаря новым инструментам мы оперативно выявляем все незаконные схемы ухода от налогообложения. Там, где раньше была возможность спрятать деньги, сейчас это сделать практически невозможно. В прошлом году мы «вычистили» в Томске более 6 тысяч фирм-однодневок, чтобы минимизировать бизнесу риски при выборе контрагентов. Поэтому благодаря нашим информационно-аналитическим системам деятельность предпринимателей облегчается — мы раскрываем им все карты, позволяя лучше оценивать риски. А выездная проверка сегодня — это крайняя мера, за 5 лет мы вдвое сократили число таких выездов.

# — Будем надеяться, что благодаря нашему интервью люди поймут, что налоговики — обычные люди.

— О, вот в этом я не уверен! Веками никому не удавалось наладить партнерские отношения между государством в лице налоговой службы и налогоплательщиками, так что я не надеюсь, что наша статья что-то изменит. Был у меня недавно один предприниматель, которого я спросил: — Давай по-честному: сколько бы ты согласился платить налогов? Он отвечает: — Нисколько — все, что заработал, это мое. — Позволь, но ведь ты пользуешься разными правами, дорогами, инфраструктурой и всем остальным? Он уперся: — Я ничего никому не должен платить!

В общем, некоторых невозможно ни в чем убелить.

# Как считать:

#### обзор приложений на iOS для ведения домашнего бюджета

НА ЭТОТ РАЗ МЫ СОБРАЛИ **ДЕСЯТЬ ПРИЛОЖЕНИЙ** ДЛЯ IOS, КОТОРЫЕ ПОМОГАЮТ КОНТРОЛИРОВАТЬ ТРАТЫ ИЛИ ВЕСТИ ПОЛНОЦЕННЫЙ ДОМАШНИЙ БЮДЖЕТ. В APP STORE ДОСТУПНЫ КАК БЕСПЛАТНЫЕ, ТАК И ПЛАТНЫЕ ВЕРСИИ ПРОДУКТОВ, ПОСЛЕДНИЕ ОТЛИЧАЮТСЯ РАСШИРЕННЫМ НАБОРОМ ФУНКЦИЙ.

#### 1 HomeMoney

Простое и легкое приложение для повседневного учета расходов. Никаких особых функций, в бесплатной версии есть ограничения на количество операций и создание категорий и подкатегорий. Подписку предлагают сразу на три месяца. Доступна синхронизация и работа на нескольких устройствах для удобства просмотра отчетов.

#### Money Flow

Еще одно незамысловатое приложение. В бесплатной версии пользователь сам добавляет категории расходов, а приложение дает возможность присваивать им отдельные иконки и цвета. Результат за отчетный период выводится на экран в виде диаграммы. Можно купить платную версию и делать резервное копирование, а также ставить геометки и устанавливать защитные коды для доступа в приложение.

#### Отражения от применения (верхичения) (ве

В этом приложении можно создавать подкатегории и считать расходы на обслуживание машины или ремонт квартиры через анализ отдельных трат. Программа позволяет вести бюджет в любой валюте и устанавливать защиту через пароль или Touch ID. Отчеты за период можно выгружать в Excel. Простое, функциональное приложение, в ко-

тором нет ничего лишнего. Платная версия не предусмотрена.

#### Мошелек

Интересное приложение, в котором траты можно группировать в виде списков по разным признакам, от видов счетов (дебетовая карта, кредитная, наличные) до целей (на отпуск, ремонт или свадьбу). Для удобства отслеживания трат есть геолокация и возможность делать аудиокомментарии. Но бесплатная версия ограничивает количество списков и записей, а для полного доступа нужно купить подписку.

#### Moneon

Главное достоинство приложения — неограниченное количество кошельков, которые можно создать внутри. Также можно установить лимит на траты в определенной категории — приложение сообщит, когда вы выйдете за

пределы. Хороший выбор для ведения семейного бюджета и тщательного учета всех трат. Но для совместного доступа к приложению нужно оплатить годовую подписку.

## **б** Бюджет — Расходы и Доходы 1С

Многофункциональное приложение для малого бизнеса или фрилансеров. Помимо стандартных функций вроде учета расходов и доходов программа помогает анализировать финансовые операции при помощи 15 разных отчетов. Также приложение отправит автоматическое СМС с напоминанием, если ваш должник забыл вернуть деньги. Полный объем функций доступен только в платной версии, которая стоит 149 рублей в месяц.

#### Debit & Credit

Приложение, которое подойдет как одиночкам, так и семейным людям. Здесь мож-

но создавать отдельные счета для разных источников дохода и подкатегории для более детального учета трат. Если хотите, чтобы ваш партнер был в курсе семейного бюджета и мог вносить изменения, просто синхронизируйтесь с ним. Но для создания более чем двух счетов и возможности прикреплять фото чеков к транзакциям нужно купить подписку.

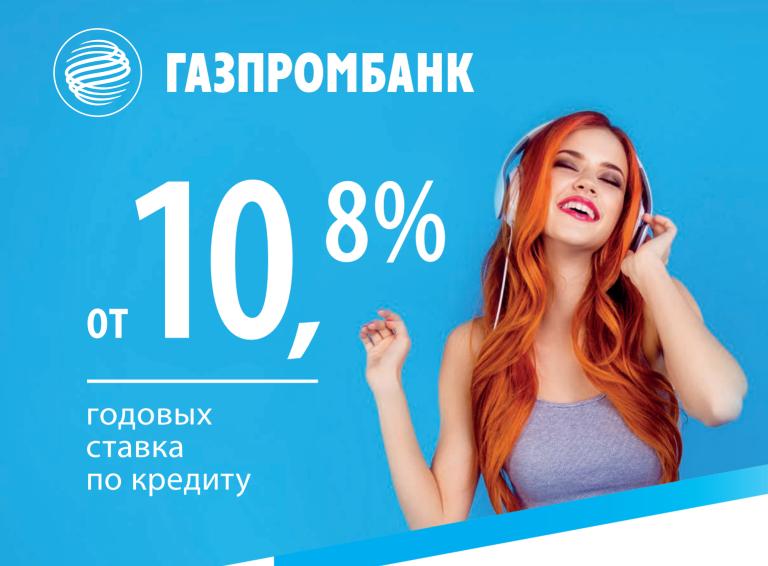
Есть смысл обратить внимание на CoinKeeper, Дзен-Мани и Money lover, о которых мы писали в недавнем обзоре приложений для Android. Моney lover — еще одно легкое приложение, в котором просто и удобно следить за основными расходами. Через СоinКeeper вы всегда сможете визуализировать траты, а ДзенМани синхронизируется с банковскими картами. В AppStore они тоже есть в бесплатном варианте.

#### личный опыт

Фрилансер Ирина К. рассказала нам, что использует приложение «Кошелек», когда ей нужно накопить на отдых или ремонт машины. Так как у фрилансера обычно несколько разных источников дохода и схем выплат гонораров, Ирине подходит программа, в которой можно отразить все эти моменты. Нравится ей и возможность оставлять аудиокомментарии — это удобно, когда делаешь по-купки в магазине и некогда записать, что именно ты купила.

Другая наша собеседница, Ольга И., отметила, что ей для учета доходов с основной работы и фриланса больше подошло приложение «Бюджет — расходы

и доходы 1С». Когда у тебя есть одна основная выплата дохода и много побочных, удобно следить за расходами: с основного источника можно настроить обязательные платежи, например за коммунальные услуги, а гонорары откладывать на другие цели.





# КРЕДИТ? ЛЕГКО! КАК ПО НОТАМ!

# ЛЕГКИЙ КРЕДИТ

8-800-300-60-90 | gazprombank.ru

\*6090 для абонентов МТС, Билайн, МегаФон, Теле2, Мотив, Летай, Тинькофф Мобайл

Кредит без обеспечения. Минимальная ставка по кредиту — 10,8% годовых. Процентная ставка увеличивается (надбавки суммируются) для незарплатных клиентов Банка ГПБ (АО) — на 1 п. п., для клиентов без личного страхования на 5−6 п. п. в зависимости от категории заемщика. Валюта кредита: от 50 тыс. до 3 млн руб. Срок кредита: от 13 месяцев до 7 лет (вкл.). Подробная информация на сайте www.gazprombank.ru и по тел. 8-800-300-60-90 (бесплатный звонок на территории РФ); \*6090 (для абонентов МТС, билайн, МегаФон, Теле2, Мотив, Летай, Тинькофф Мобайл). Информация приведена на 05.04.2019 и не является офертой. Банк ГПБ (АО). Генеральная лицензия Банка России № 354. Реклама.

# Бюджетно жить запретят?

# Рынок хостелов ждут изменения

НЕСМОТРЯ НА РАЗНОГЛАСИЯ ДЕПУТАТОВ И СЕНАТОРОВ ОТНОСИТЕЛЬНО РЕГУЛИРОВАНИЯ РЫНКА МИНИ-ОТЕЛЕЙ, В ЭТОМ ГОДУ СКОРЕЕ ВСЕГО БУДЕТ ПРИНЯТ ЗАКОН, ЗАПРЕЩАЮЩИЙ ОТКРЫВАТЬ В ЖИЛЫХ ДОМАХ ХОСТЕЛЫ. КАК ПОКАЗАЛА ПРАКТИКА, НЕ ВСЕГДА ТАКОЕ СОСЕДСТВО НРАВИТСЯ ЖИТЕЛЯМ. КОРРЕСПОНДЕНТ «ВЛФ» РЕШИЛ РАЗОБРАТЬСЯ В ВОПРОСЕ И УЗНАТЬ, ЧЕГО ОЖИДАТЬ ХОСТЕЛАМ ОТ НОВОГО ЗАКОНА.



**текст:** Елена РЕУТОВА



## Жилое или нежилое — вот в чем вопрос

В России мини-отели и хостелы, располагающиеся в жилых домах, стали появляться в конце 1990-х - середине 2000-х годов. И за короткое время стали очень популярны. По оценкам Росстата, уже в 2017 году в нашей стране действовало і 406 хостелов, в которых было почти 104,5 тысячи мест. Однако прошлый год стал рекордным по количеству вновь открывшихся хостелов (530). Большая часть из них (70 %) появилась в городах, принимавших Чемпионат мира по футболу. Примечательно, что в год проведения мундиаля законодатели вопрос о регулировании рынка хостелов не поднимали, понимая, видимо, что без этого способа размещения с наплывом туристов не справиться.

Почему владельцам гостиничного бизнеса и хостелов так приглянулись квартиры? Неужели в городах мало нежилых по-

По разным данным, в Томске работают 11-12 хостелов. Большая часть из них расположена в многоквартирных домах.

мещений? Конечно, достаточно, но значительная их часть располагается вдали от центров городов. Однако туристы готовы отказаться от комфортабельных номеров звездных гостиниц в пользу бюджетных хостелов, если они расположены вблизи достопримечательностей. Проживание на окраине и увеличенные транспортные расходы путешественников не привлекают.

Пригодных для организации гостиничного бизнеса нежилых помещений в центральных районах крайне мало, а те, что есть, сдаются по неприемлемым арендным ставкам. При этом площади даже одной большой квартиры достаточно для мини-хостела, и арендные ставки в этой категории гораздо ниже. Неудивительно, что больше половины (53 %) российских хостелов в крупных городах находятся в жилых домах. Рекорд принадлежит Санкт-Петербургу, где 77 % хостелов окружены квартирами.

За дело берутся законодатели

В поле зрения законодателей хостелы попали около трех с половиной лет назад. Именно тогда законопроект, направленный на регулирование этого рынка, впервые начали рассматривать в Государственной Думе. В первом чтении он был



#### КСТАТИ

#### Пока мы верстали номер...

15 апреля Владимир Путин подписал федеральный закон, согласно которому размещать хостелы в жилых домах будет запрещено.

Закон должен вступить в силу 1 октября 2019 года. Для предпринимателей будет установлен переходный период, в течение которого они смогут привести свою деятельность в соответствие новым нормам.

принят в мае 2016 года, а второе задержалось из-за долгих споров. Одни требовали запретить, другие настаивали на более мягкой форме регулирования — как в Европе, где жители многоквартирных домов сами решают, разрешать или нет размещение хостела в их домах.

Но в ходе прений сторонники жестких мер, видимо, привели более веские доводы. 6 марта 2019 года в окончательном чтении был принят законопроект «О внесении изменений в ст. 17 Жилищного кодекса РФ», более известный как закон о хостелах. Он запрещает размещение гостиниц в жилых помещениях. Что это означает по факту? Никаких хостелов и мини-гостиниц в квартирах на территории нашей страны.

Уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей Борис Титов в отзыве на законопроект подчеркивал, что предложенные поправки в Жилищный кодекс «фактически уничтожат сектор хостелов в гостиничном бизнесе России, приведут к дефициту мест размещения и к существенному повышению цен на гостиничном рынке». Сенаторы были не столь категоричны, в целом с депутатами они согласились, однако по их мнению, нельзя ставить предпринимателей перед фактом: у них должно быть время для адаптации к

новым реалиям. Совет Федерации законопроект отклонил. Но все же ждать того, что запрет не будет принят, не стоит. В настоящее время в Совете Федерации предлагают перенести вступление закона в силу на 2020 год, но в ходе работы согласительной комиссии срок может измениться как в большую, так и в меньшую сторону.

#### Благо или зло?

По разным данным, в Томске работают 11-12 хостелов. Большая часть из них расположена в многоквартирных домах, так что новый закон коснется большинства. Тем не менее, их владельцы отнеслись к новости о законопроекте по-разному. Лояльнее всего приняли новые реалии те, кто открылся недавно.

— Мы в этой сфере работаем всего месяц и при открытии шли на опережение законодательства, предусмотрели все возможные поправки, — отметила управляющая хостелом «Домино». — Мы 6 лет искали подходящее место, когда о поправках в законодательство даже и речи не было. Но уже тогда понимали, что нужен отдельный вход, первый этаж, должна быть учтена безопасность людей. И помещение у нас изначально было нежилым. Так что к вступлению закона в силу мы готовы на 100 %.

К сожалению, оптимизм коллег разделяют не все. Хостел «Лукомория» работает уже пять лет и создавался, когда законопроект даже в первом чтении не начали обсуждать. Так что размещение на втором и третьем этажах опасений у владельцев не вызвало.

— Я люблю свое дело, я люблю Томск, именно поэтому сделала привязку к его истории — каждый номер хостела назван по имени исторического района города: Уржатка, Елань и т. д. Нам изначально было

ваши личные финансы // апрель 2019 23

#### СОЦИССЛЕДОВАНИЕ

#### Как россияне относятся к хостелам в жилых домах?

70 % россиян считают, что хостелы в многоквартирных домах создают неудобства для жителей: большое количество посторонних людей (43 %), неприятные, шумные компании и непонятный контингент (44 %).

47 % опрошенных в качестве решения проблемы назвали обязательное устройство отдельного входа и шумоизоляцию.

**25** % — за закрытие хостелов.

Данные исследования, проведенного ВЦИОМ для Госдумы РФ 6-11 марта 2019 г., участвовали 1 200 совершеннолетних россиян.

#### ЦЕНЫ

#### Сколько стоит остановиться на сутки в Томске

(данные сайта booking.com)

от 2 900 рублей номер в отеле в центре города

от 1 000 рублей — номер в мини-отеле

от 971 рубля — кровать в 2-местном номере хостела

от 900 рублей аренда гостинки

от 750 рублей — кровать в общем номере отеля

**400-450 рублей (в среднем)** — хостел

важно стать не просто койко-местом, а элементом туристической инфраструктуры, — отмечает управляющая хостелом. — Новый закон — больная мозоль. Располагаться в нежилом фонде финансово невыгодно. Да и при всем желании перевести наше помещение в эту категорию невозможно (2-3 этаж). Мы могли бы довести до ума то, что есть сейчас (в соответствии с требованиями по антитеррористической защищенности и т. д.), но открываться заново — нет. Для переезда нужны будут существенные денежные средства. Поэтому мы, скорее всего, закроемся.

О сложностях с подбором подходящих площадей в нежилых помещениях говорят и в «Эко Хостеле»:

— Аренда в Томске недорогая в основном в цокольных помещениях, которые для хостела не подходят. Первые этажи уже дороже. Была мысль открыть еще один хостел, но ничего достойного мы, к сожалению. не нашли.

#### Что делать?

Тем, кто хочет работать легально, не остается ничего иного, как подыскать для своего бизнеса нежилое помещение. И хотя одним из пусковых моментов для рассмотрения законопроекта стали жалобы населения, не факт, что жители многоквартирных домов окончательно избавятся от соседства с хостелами.

Несмотря на новеллы законодательства, хостел, расположенный на первом этаже многоквартирного дома, продолжить работу сможет. Но для этого помещение придется перевести из статуса жилой квартиры в нежилое — то есть не избежать устройства отдельного входа, разработки проекта, общего собрания собственников, согласований с государственной жилищной инспекцией, Роспотребнадзором и противо-

#### Тем, кто хочет работать легально, не остается ничего иного, как подыскать для своего бизнеса нежилое помещение.

пожарной службой. Даже если хостел расположен выше первого этажа, остается теоретическая возможность продолжить деятельность. Согласно нормам Жилищного кодекса РФ можно перевести в нежилой фонд квартиру, расположенную выше первого этажа, если под ней также располагаются нежилые помещения. Кто-то, возможно, сумеет переформатировать бизнес, расширив площадь за счет нижних этажей.

Однако не исключено, что часть бизнеса просто уйдет в тень. Или место хостелов займут апартаменты — квартиры, сдающиеся посуточно, контролировать которые куда сложнее. Станет ли от этого легче жильцам многоквартирных домов? Вряд ли. Поможет ли развитию туризма? Тоже вряд ли. Клиенты томских хостелов люди, для которых гостиница чаще всего не по карману. Это студенты-заочники, живущие здесь во время сессии, туристы, которые приезжают в Томск целым семьями и дружными компаниями, командировочные, родственники пациентов томских медицинских центров (им особенно важно сэкономить на проживании), группы спортсменов и танцоров и, конечно, иностранные туристы. Чем меньше у этих категорий приезжих будет выбор бюджетного жилья, тем ниже станет конкуренция, что вряд ли приведет к росту качества сервиса в целом. В любом случае за все дополнительные ограничения для бизнеса в конечном счете обычно платит потребитель.

#### ЗАКОН

# Что разрешено делать в жилых помещениях?

Жилищный кодекс РФ разрешает собственнику совершать с жилым помещением любые действия по своему усмотрению, например использовать для профессиональной или индивидуальной предпринимательской деятельности. Однако это не должно нарушать права и законные интересы других граждан, требования пожарной безопасности, экологические и санитарно-эпидемиологические нормы. Запрещено размещать в жилых помещениях промышленные производства, осуществлять миссионерскую деятельность.

#### мнение



#### Алексей Мишин

президент Межрегиональной ассоциации хостелов и мини-отелей (MAXиMO)

— У закона есть свои плюсы. Он позволит сделать рынок гостеприимства прозрачным, понятным для гостей, безопасным. Это защитит граждан в многоквартирных домах от соседства с хостелами и гостиницами на одной лестничной клетке, ужесточит и сделает более эффективным миграционный учет, повысит сервис и ответственность за гостей. Главный минус в том, что, к сожалению, пострадают добропорядочные и ответственные игроки на рынке. Если брать количественно, то закроется больше 50 % хостелов и мини-гостиниц. Если говорить про номерной фонд (койко-места), то перестанут существовать меньше 30 % мини-отелей. Второй минус благодаря сенаторам, скорее всего, будет исправлен — отложенное вступление в силу закона.

Что касается ценообразования, то для постояльцев стоимость проживания вряд ли изменится существенно. Потому что многие качественные хостелы и гостиницы стоят недогруженными за пределами центра города. И они будут рады принять поток гостей, которые ищут, где остановиться подешевле. В центре большая конкуренция, и квартиры не то чтобы цены держат, но не дают развиваться действительно качественным, ответственным предпринимателям, которые изначально открывают гостиницы и хостелы по всем правилам, несут все вытекающие из этого финансовые потери.

Сейчас Совет Федерации настаивает на том, чтобы отложить вступление в силу закона до 2020 года. Но очевидно, что принят он будет в любом случае. Однако теперь у рынка есть четкое понимание, что надо как-то менять свои бизнес-планы исходя из новых реалий.



#### Валерий Падерин

уполномоченный по защите прав предпринимателей в Томской области

— Нормы, прописанные в обсуждаемом сейчас законопроекте, на мой взгляд, не оправданы. Когда проблема небольшая (жалобы со стороны жителей), такие меры по ее искоренению кажутся неадекватными. Вместо того чтобы использовать тонкие настройки, точечные меры, мы рубим сплеча. Хотя все понимают, что это серьезно ударит по развитию туризма. К сожалению, единодушие, с которым был принят законопроект, настораживает.

В нашем городе очень продвинутая медицина. Многие люди едут в наши медицинские центры из других регионов. И если сами пациенты лежат в стационарах, то сопровождающие их родственники нуждаются в недорогом размещении. Востребованы услуги хостелов у студентов и у туристов. Эту сферу надо регулировать, а не выкорчевывать. Авторы законопроекта ссылались на большое количество жалоб жителей, но когда объединения предпринимателей попытались выяснить, сколько, где и каких жалоб было, конкретных цифр найти не удалось.

При этом даже правительство, которое делало отзыв на законопроект, предложило очень мягкий вариант, и мне он казался вполне приемлемым, хотя и тяжело реализуемым. Там была правильная логика: если вы считаете, что это мешает соседям, давайте в каждом доме, где есть хостел, у этих соседей и спросим — обычная процедура принятия решения собственниками дома. И я знаю дома, в которых размещены мини-гостиницы и хостелы, в которых, как это ни странно, люди за то, чтобы у них в доме эта организация была. Потому что она намного лучше убирает территорию, делает ремонт, содержит дворника, занимается благоустройством.

В мае состоится встреча Бориса Титова с президентом страны. К этой встрече мы готовим документ «Проблемы российского бизнеса». Среди прочего, я надеюсь, в него будет включено предложение переформатировать решение, прописанное в законопроекте.

ваши личные финансы // апрель 2019 25

#### Хобби — основа бизнеса

– Несмотря на кажущееся обилие магазинов, в Томске порой нелегко найти одежду по душе. Моя жена Диана не могла подобрать вещи, которые бы ей нравились. Большая часть гардероба закупалась в поездках в крупные города или за границей, — рассказывает Максим Рябыкин. — В родном городе альтернатива у нее была лишь одна самой покупать конкретные ткани и шить из них одежду у профессиональных портных по своим эскизам. Постепенно к ней стали обращаться за помощью знакомые: подобрать ткань, придумать модель, которая подойдет по стилю. Когда количество заказов стало расти, я предложил: давай сделаем из этого полноценный бизнес.

Больших вложений на старте не потребовалось. На закупку первой партии ткани потратили около 200 тысяч рублей.

#### Подводные камни

— На первых порах приходилось заниматься всеми процессами одновременно, при том, что мы не знали, как это правильно делать, — вспоминает Максим. — Мы с женой экономисты по образованию. Профессиональных знаний в сфере конструирования и пошива одежды у нас нет.



СОЗДАТЕЛИ ТОМСКОЙ МАРКИ ЖЕНСКОЙ ОДЕЖДЫ Daisy ЗА ТРИ ГОДА СМОГЛИ ПРОЙТИ БОЛЬШОЙ ПУТЬ: ОТ ДОМАШНЕГО ПОШИВА И МАЛЕНЬКОГО ШОУРУМА ДО СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА И СТИЛЬНОГО МАГАЗИНА. ТОМИЧИ СДЕЛАЛИ СТАВКУ НА НАТУРАЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И ПОПАЛИ В ТОЧКУ. ОДЕЖДА, КОТОРУЮ ОНИ ПРЕДЛАГАЮТ, ИМЕЕТ СВОЕ ЛИЦО И НА РАВНЫХ КОНКУРИРУЕТ С ИЗВЕСТНЫМИ БРЕНДАМИ.

Мы поняли, что идеальное качество может обеспечить только наш собственный цех. Нужны были сотрудники, которые будут заниматься конструированием, раскройкой и пошивом одежды. Предложения были сделаны швеям, которые отшивали модели еще на дому.

— Для многих это был определенный вызов: не все имели опыт работы на производстве. Дальше — проще. У каждого профессионала в сфере пошива есть свои связи, и уже наши сотруд-

ницы стали рекомендовать нам специалистов высокого класса из числа своих знакомых. Приятно, что те, кто был с нами на старте бизнеса, работают у нас и сейчас.

#### Материал имеет значение

— Мы с супругой стараемся приобретать качественную одежду, руководствуясь принципом: пусть ее будет немного, но она из натуральных материалов и хорошего пошива. Я не могу носить синтетику, — делится Максим.

Семейный принцип в выборе одежды Рябыкины спроецировали и на свой бизнес. Подбирая материалы для изделий своей марки, они изначально сделали ставку на натуральные тка-

Мы создаем базовые модели, делая акцент на качестве материалов и пошива.





#### ДОСЬЕ

# **Максим Рябыкин,** 29 лет, директор компании Daisy.

Получил высшее образование по специальности «Финансы и экономика управления на предпри-

ятии». После окончания университета успел поработать на кондитерской фабрике «Красная звезда» (прошел путь от сотрудника экономического отдела до финансового директора), в ГК «Лама» и розничной сети «Мясной ряд» (исполнительный директор).

Последние три года возглавляет семейный бизнес. Уверен, что опыт руководства и понимание того, как работает предприятие, пригодился на старте бизнеса. Но и помешал: «Когда на 100 % рискуешь, результат может быть быстрее и лучше».

ни, несмотря на их цену. Ткани для коллекций заказывают на фабриках в Италии.

— Для сравнения: метр атласной ткани для блузки из полиэстера (в розницу) обойдется вам в 200-250 рублей, а метр натурального шелка — в 800-1 000 рублей. Но натуральные ткани обладают важнейшим качеством: они производятся из натурального сырья, поэтому не вызывают аллергию и раздражение и позволяют коже дышать, — рассказывает о причине такого решения Максим.

#### Выбор на каждый день

Современная индустрия моды пытается нас убедить в том, что каждый сезон мы должны покупать новую одежду, часто низкого качества и из синтетических материалов. Создатели Daisy не призывают каждый сезон полностью менять гардероб.

— Вместо этого мы создаем базовые модели, делая акцент на качестве материалов и пошива. Такую вещь не придется выбрасывать через месяц, она будет долго служить, вызывая подлинные эмоции, — рассказывает о приоритетах марки Максим.

Структура ассортиментной матрицы такова, что примерно 10-20 % составляют трендовые модели.

— Диана внимательно изучает подиумные коллекции, модные журналы. Выбирает модели, которые можно адаптировать под нашу концепцию, корректирует идею: то, что хорошо смотрится на подиуме, не всегда можно носить в реальной жизни. Без трендовых вещей не обойтись — это так называемая витрина, — объясняет Максим. — Но покупатели часто говорят: «Дайте мне стильное и модное». А по факту носят базовое и простое. Поэтому 60 % ассортимента — это базовые модели.

#### О продвижении

Главный работающий инструмент продвижения — это Instagram.

— С его помощью мы хорошо раскрутились, через него к нам пришли многие постоянные клиенты. Буквально через пару месяцев после создания аккаунта стали поступать заказы из других городов. И сегодня нашу одежду носят в Москве, Питере и других городах, — рассказывает о своем опыте Максим.

Мы коммерческий бренд, который имеет определенную философию, но в большей степени наша задача — создавать одежду для среднего сегмента, которому нужны вещи для повседневной жизни: в офис, на прогулку, в путешествие, — отмечает директор компании.

#### компания

Daisy начала работу в феврале 2016 года. За три года Максиму и Диане Рябыкиным удалось развить небольшой бизнес до узнаваемого производителя одежды из натуральных тканей. Сегодня Daisy — это коллектив из 55 человек, собственный пошивочный цех, в котором работают 30 сотрудников, два магазина (в Томске и Новосибирске) и возможность доставки в любой город России. В планах — открытие магазинов в других городах страны.

#### MECTO

#### Магазины одежды Daisy

#### В Томске:

ул. Алексея Беленца, 9/1, 1 подъезд, 3 этаж, тел.: 8 923 418 56 36

#### В Новосибирске:

ул. Мичурина, 18/1, тел.: 8 913 203 08 15

@daisy\_knitwear

**27** 



Михаил ГРЕБЕННИКОВ

эксперт журнала «Ваши личные финансы»

#### ПОДРОБНО

#### Какие документы запросит банк

- Справка из медучреждения о получении тяжелых травм и увечий, не позволяющих человеку полноценно трудиться.
- Справка с места работы об увольнении в связи с сокращением штата или по причине ликвидации организации, структурного подразделения (по ст. 81 ТК РФ):
- Свидетельство о постановке на учет в Центре содействия занятости населения;
- Свидетельство о рождении ребенка (выход в декретный отпуск для многих банков является причиной предоставления отсрочки платежа).

# Обязательства есть, а средств нет

Что делать, если не можете платить по кредиту?

ПОДХОДИТ СРОК ОЧЕРЕДНОГО ПЛАТЕЖА ПО КРЕДИТУ, А ДЕНЕГ НЕТ. ЧТО ДЕЛАТЬ В ТАКОЙ СИТУАЦИИ? ПЕРВОЕ — НЕ ПРЯТАТЬ ГОЛОВУ В ПЕСОК, А ВТОРОЕ — ИСКАТЬ РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМЫ. КАК? ДАВАЙТЕ РАЗБИРАТЬСЯ.

сли вы не можете внести платеж за кредит, открыто и честно обсудите с банком возникшую проблему. Именно сотрудники банка могут помочь в реструктуризации долга. А вы сможете избежать принудительного взыскания, а то и процедуры банкротства. Не надо пытаться выставить себя жертвой неких обстоятельств: разговоры о том, что сейчас денег нет, но вы обязательно заплатите, как только они появятся, никого не интересуют. Важен конструктивный настрой на решение проблемы, а не попытка ввести кредитора в заблуждение.

#### Конструктивно и без паники

Но перед тем как заявить, что вы не можете обслуживать долг, оцените все свои активы — ваши доходы и ликвидное имущество. Исходя из этого и надо рассматривать возможность гашения долга и готовить конструктивное предложение по изменению графика платежей.

Многие клиенты, заявляя о невозможности исполнять обязательства, при этом ездят на автомобилях, летают в отпуск, имеют несколько объектов недвижимости. Все это приводит к не очень приятной ситуации — обращению взыскания на имущество и денежные средства. Мне могут возразить, что не все люди имеют в сложный момент другие доходы и имущество, которые позволяют решить проблему. Согласен, не все. Но практика показала, что менее состоятельные

люди обычно более дисциплинированны и в сложные моменты вместе с банком ищут решение, даже ограничивая себя в личных расходах. Ведь именно сокращение расходов и личного потребления является оптимальным антикризисным планом.

В сложной ситуации важно не паниковать, не занимать позицию премудрого пескаря, а трезво посмотреть, какая сумма в вашем личном бюджете может быть направлена на гашение кредита. Задолженность перед банком — проблема финансового характера. Да, вам нечем расплачиваться. Да, проценты капают и штрафы растут. Но ведь это не угрожает ни вашему здоровью, ни жизням ваших близких. К чему паниковать, нервничать, затевать скандалы и тратить средства на антиколлекторское обслуживание? Сосредоточьтесь на главном — на поиске выхода из ситуации.

#### Варианты выхода

Возможно изменение графика платежей, заключение мирового соглашения. При этом кредитор должен от вас получить документальное подтверждение ваших финансовых возможностей. Крайний вариант — процедура банкротства как по инициативе заемщика, так и кредитора. Но надо помнить, что банкротство тоже стоит денег и в дальнейшем может очень негативно влиять на возможность пользоваться кредитами.

При потере работы и постоянного дохода необходимо немедленно сообщить о своем трудном финансовом положении в банк. Банки практически всегда идут заемщикам навстречу, ведь они заинтересованы в полном возврате кредита и получении процентов, а не в судебных тяжбах и отъеме имущества у должников. Большинство крупных банков предоставляют рассрочку благонадежным клиентам, исправно вносившим

Именно сокращение расходов и личного потребления является оптимальным антикризисным планом.

платежи без просрочек. То есть заемщику дается отсрочка основного платежа на срок от 1 до 12 месяцев в зависимости от ситуации, вынудившей его обратиться к займодателю. Важно помнить, что кредитор может пойти на такой шаг лишь при наличии документального подтверждения неплатежеспособности.

Обычно банки предлагают заемщикам провести реструктуризацию — изменить условия гашения долга за счет изменения графика платежей, увеличения срока кредитования, снижения процентной ставки или рефинансирования кредита на более благоприятных для заемщика условиях. Если кредитов несколько, выгоднее объединить их в один: не будет разнобоя по датам внесения платежей и процентам. Ни в коем случае не берите дорогие займы в микрофинансовых организациях, чтобы гасить уже действующий кредит. Это только усугубит ситуацию. Заемщики, потерявшие работу и доход, могут использовать для гашения кредита материнский капитал, страховые выплаты, а в случае ипотеки и автокредита — продать по согласованию с банком квартиру или автомобиль. При этом материнский капитал может идти только на гашение ипотечных кредитов.

#### О важности страхования

При оформлении кредитов надо обязательно использовать страхование, если кредит превышает 3-5-месячный заработок. Это позволит закрыть риски в связи с потерей работы, здоровья, причинением вреда имуществу, которое находится в залоге у банка. Страховка от потери работы является добровольной, может использоваться при получении разных видов кредитов. Если заемщик потеряет работу, то в течение определенного времени страховая компания будет вносить за него платежи по кредиту. Но не больше года. Надо иметь в виду, что страховщик погасит задолженность перед банком, только если заемщик лишился работы в результате ликвидации/банкротства работодателя, сокращения штата работников. Увольнение по собственному желанию или по соглашению сторон не является страховым случаем.

Самая популярная для банков услуга — страхование жизни. Страховым случаем признается обычно смерть заемщика или получение им инвалидности 1-й или 2-й группы. При наступлении страхового случая страховая компания берет на себя выплату долга банку. Здесь список рисков доста-

точно короткий: смерть, постоянная утрата трудоспособности с присвоением инвалидности, временная утрата трудоспособности, исключающая возможность получать доход и платить по кредиту.

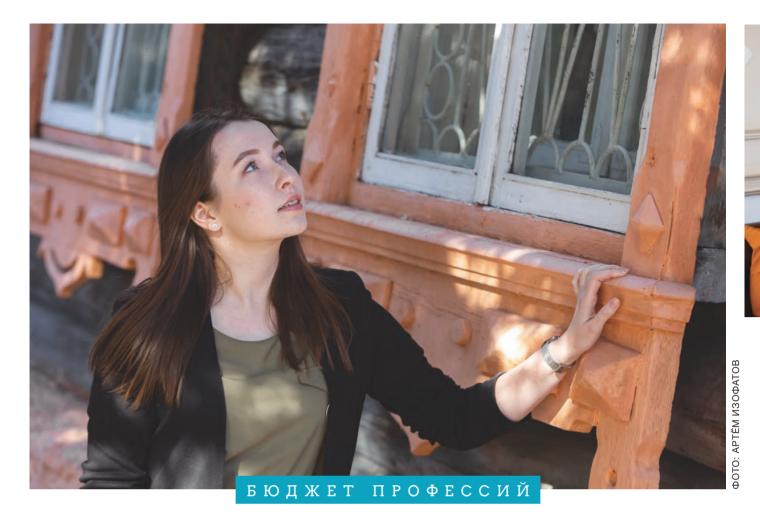
В силу закона обязательно страховать имущество, передаваемое в залог. Движимое и недвижимое имущество в этом случае страхуется от утраты и от повреждений, вызванных рядом причин. При наступлении страхового случая первым делом будет установлено, причастен ли к этому сам заемщик. Если его вины в произошедшем нет, то страховая компания (в зависимости от конкретной ситуации или условий договора) может покрыть возникшие у заемщика убытки, погасить

#### инструкция

# Что делать, если нечем платить за кредит?

- Не впадайте в панику и не откладывайте обращение в банк.
- Не берите новые кредиты для погашения старых. Долги скопятся и погасить их будет еще тяжелее.
- Обратитесь в банк с подтверждающими ваше трудное финансовое положение документами и договаривайтесь о реструктуризации.





# Экскурсовода ноги кормят. Сколько зарабатывает гид в Томске?

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ГИД — ОЧЕРЕДНОЙ ДЕЛЕЦ ИЛИ ЛИЦО ГОРОДА? ДАРЬЯ ПАВЛОВА УБЕЖДЕНА: НА ЭКСКУРСОВОДАХ ЛЕЖИТ БОЛЬШАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ. ОТ НИХ ЗАВИСИТ, КАКОЕ ВПЕЧАТЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕК ПОЛУЧИТ ОТ ТОМСКА, ЧТО ОН РАССКАЖЕТ О ГОРОДЕ ДРУГИМ И ЗАХОТЯТ ЛИ ЭТИ «ДРУГИЕ» ПРИЕХАТЬ К НАМ. КОРРЕСПОНДЕНТ «ВЛФ» УЗНАЛА, КАК ВЛЮБИТЬ ЧЕЛОВЕКА В ГОРОД И СКОЛЬКО НА ЭТОМ МОЖНО ЗАРАБОТАТЬ.

беседовала: Валентина БЕЙКОВА

#### Доходы и расходы

— В Томске из-за погодных условий заработок гида очень сильно зависит от сезона. Сейчас начался так называемый высокий сезон, и я могу спокойно заработать 30 тысяч рублей в месяц.

Мои ежемесячные расходы составляют приблизительно 20 тысяч рублей. У меня своя квартира, поэтому тратиться на арен-

ду или ипотеку мне не нужно. В основном деньги идут на покупку одежды, оплату транспорта, еду, красоту, здоровье и т. д. Особая статья моих расходов — это накопления. Я стараюсь сразу откладывать деньги с каждой экскурсии, обычно это 15 %.

Сколько я трачу конкретно по каждому пункту, сказать не могу. При этом я живу



У нас нет фирмы, которая бы задавала планку, стала бы примером для остальных, чтобы сформировать разумное соотношение цена-качество.

с молодым человеком, у нас с ним общий бюджет. Он понимает, что заработок у меня непостоянный, поэтому если я заработаю меньше, для нас это не станет проблемой.

#### Страх зарабатывать больше

— Свои первые экскурсии я начала проводить на третьем курсе университета. Это была практика, мы знакомили первокурсников с ТГУ. Деньги выплачивал вуз, одна экскурсия стоила 500 рублей. Тогда за месяц я заработала чуть больше 8 тысяч рублей. Для студентки это была приличная сумма.

Потом я начала проводить индивидуальные обзорные экскурсии по городу. За 2 часа я брала і 400 рублей. За это время человек получал общее представление о Томске, о том, как город развивался и почему он сегодня такой, какой есть. Обычно мы успевали посетить острог на Воскресенской горе, прогуляться по главной улице города среди каменных исторических построек и, конечно, посмотреть деревянное зодчество.

Сегодня обзорная экскурсия стоит 4 500 рублей. Длится она 3 часа, рассчитана на 1-7 человек. Передвигаемся мы на автомобиле, поэтому можем посетить больше достопримечательностей, больше узнать о городе.

Был момент, когда я увеличила продолжительность экскурсии, сделала ее трехчасовой, а цену оставила прежнюю. Боялась повышать стоимость. Но потом поняла, что таким образом обесцениваю себя и никому от этого не лучше. Для себя ре-

шила, что постоянно буду что-то изучать, вкладываться в свое образование. Я делаю программу лучше, поэтому логично, что цена должна повышаться.

#### Как стать гидомэкскурсоводом?

— Профильное образование я получила на кафедре краеведения и туризма геолого-географического факультета ТГУ. Но на самом деле сегодня не обязательно тратить 4 или 6 лет на обучение в вузе, чтобы работать в этой сфере. С марта 2017 года в Томске работает Первая городская школа экскурсоводов. За 2,5 месяца человек учится работать с группой людей, проводить экскурсии, работать с материалом, готовит свой собственный выпускной проект. По итогам обучения он получает официальное удостоверение. Стоит это 6,5 тысяч рублей. Я проходила обучение с самым первым потоком школы. На тот момент у меня уже было удостоверение, и на учебу я пришла с «базой», но опыт все равно был интересный.



## График и особенности работы

— График работы у меня свободный. При этом я сотрудничаю с турагентствами Томска как внештатный экскурсовод и работаю с персональными заявками. Оба направления приносят приблизительно одинаковый доход. Планов по количеству экскурсий я себе не ставлю, пока вся работа происходит стихийно.

Но работа гида — это не просто прогулки по городу. В день я могу потратить

#### ДОСЬЕ

#### Дарья ПАВЛОВА

24 года. Окончила геолого-географический факультет ТГУ по направлению «Краеведение и туризм». Гид-экскурсовод. Проводит экскурсии с 2015 года.

#### MECTO

#### Где в Томске учат на экскурсоводов?

1 ТГУ: геологогеографический факультет, кафедра краеведения и туризма.

Первая городская школа экскурсоводов. Выпускники получают официальное удостоверение.

#### ТРИ СОВЕТА ОТ БЕРЕЖЛИВОГО ГИДА

① Откладывайте деньги с любого дохода. Финансы любят дисциплину. Я стараюсь откладывать деньги, как только получаю пусть и небольшой, но доход, приучаю к этому своего молодого человека. Проще накопить на что-то серьезное, когда у тебя есть союзник.

Инвестируйте в свое образование. Я часто приобретаю книги, которые помогают повысить мой профессиональный уровень. На последнюю такую я потратила 700 рублей. Часто пользуюсь фондами Научной библиотеки ТГУ — что-то можно скачать в электронном виде, что-то изучить в читальном зале. Это бесплатно.

3 Занимайтесь любимым делом. Главное — любить то, что ты делаешь, тогда и успех будет, и деньги появятся.

часа два-три, чтобы освежить в памяти информацию или узнать какие-то новости по теме. Если я работаю над новым маршрутом, то могу потратить на это все 8 часов. Приходится себя дисциплинировать, ставить себе четкие временные рамки: поработала с утра, перерыв на обед — и снова за работу.

#### О продвижении

— Сейчас тенденция к покупке услуг меняется. Если раньше люди оставляли заявки на экскурсии в турфирме, то сейчас выбирают человека, с которым хотят работать. Клиенту проще довериться гиду, которого он нашел где-то в соцсетях. Он его изучил, посмотрел, о чем человек рассказывает, оценил, нравится ли ему, как гид общается с аудиторией, и только после этого заказал экскурсию. Поэтому сегодня на первый план выходит личный бренд гида. Я стараюсь работать в этом направлении, посетила несколько мастер-классов в Томске, где выступали местные ребята, которым уже удалось раскрутиться до определенного уровня. Не скажу пока, что у меня все получается.

Реклама в соцсетях для меня тоже пока загадка. Может получиться так, что 600 рублей на продвижение рекламного поста

Я не могу просто делать деньги, для меня важно, чтобы мое дело было от души и для людей.



улетят в трубу, а в другой раз 80 рублей, потраченные на рекламу, приведут в блог новых читателей и клиентов.

Если честно, предприниматель из меня так себе (смеется). Наверное, это одна из причин, почему я не смогла долго работать менеджером по туризму. Я не могу просто делать деньги, для меня важно, чтобы мое, пусть и маленькое, дело было от души и для людей. Так что пока клиенты чаще всего узнают обо мне через сарафанное радио.

#### Перспективы

— Сейчас я не могу похвастаться большими заработками. Кто-то скажет, что зо тысяч рублей — это не деньги. Но для меня, человека, который полгода плотно занимается своим делом, это нормально. Конечно, останавливаться на достигнутом я не собираюсь.

В Москве коллеги берут за индивидуальную экскурсию по 12 тысяч рублей. В Европе — 150-300 долларов за раз. Но мы должны понимать, что у регионального туризма есть свои особенности, поэтому сказать, какой финансовый потолок у экскурсовода может быть в Томске, очень сложно.

В нашем городе больше 150 туристических фирм, это многовато, если смотреть соотношение с количеством жителей Томска. При этом не все из них заточены на качество услуг и профессиональный уровень своих специалистов. У нас нет фирмы, которая бы задавала планку, стала бы примером для остальных, чтобы сформировать разумное соотношение цена-качество. Тут есть над чем работать.

Может быть, когда-нибудь я и открою фирму, которая будет развивать именно внутренний туризм. Я очень люблю нашу страну, у нас есть много мест, которые нужно показывать и с которыми нужно знакомить людей. Но до реализации этой идеи нужно дозреть.

## МЫ В СОЦСЕТЯХ # ЧИТАЙТЕ НАС ТАМ, ГДЕ ВАМ УДОБНО



vlfinance















#### ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРАФОН

04 сб мая 05 вс мая 11 сб мая 12 вс мая

«Прошлое и настоящее Ново-Соборной площади»
«Томск в годы войны»
«Где эта улица? Чей это дом?»
«Развлечений ради...»

18 мая 19 мая 25 сб мая 26 мая «Деревянное кружево Томска»

«Томск театральный»

«Сказ о том, как в Томске университет открыли»

«Площадь трёх имён»



# Идеальная «лодочка»: хачапури по-аджарски

В 2019 ГОДУ ХАЧАПУРИ ПОЛУЧИЛО СТАТУС НЕМАТЕРИАЛЬНОГО ПАМЯТНИКА КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ В ГРУЗИИ. ЭТИ «ЛОДОЧКИ» ОЧЕНЬ СЫТНЫЕ, АППЕТИТНЫЕ И ЯВЛЯЮТСЯ ОДНИМ ИЗ ГЛАВНЫХ БЛЮД ГРУЗИНСКОЙ КУХНИ. А ЧТО ЕЩЕ МОГЛО СТАТЬ ГЛАВНЫМ СИМВОЛОМ СТРАНЫ, ГДЕ ХЛЕБ И СЫР ВСЕГДА БЫЛИ ВО ГЛАВЕ СТОЛА? ТОЛЬКО ПРЕДСТАВЬТЕ: РУМЯНОЕ ТЕСТО С ХРУСТЯЩЕЙ КОРОЧКОЙ, ЯРКИЙ ЖЕЛТОК, КОТОРЫЙ МОЖНО РАЗМЕШАТЬ С РАСПЛАВЛЕННЫМ СЫРОМ СРАЗУ ПОСЛЕ ПОДАЧИ, МОЛОЧНЫЙ И ЧИСТЫЙ ВКУС НАСЛАЖДЕНИЯ. ДАВАЙТЕ ПРИГОТОВИМ ИМЕННО ИХ!



наш повар: Анна БЕЛОЗЕРОВА

фуд-блогер, копирайтер уши и пицца уходят на второй план! Теперь гвоздь программы (наравне с паназиатской) — грузинская кухня.

В первую очередь, по мнению экспертов, ажиотаж вокруг грузинских блюд объясняется пиком туристической популярности самой Грузии. Но не только тоска по незабываемому отпуску в горной стране заставляет людей все чаще посещать грузинские рестораны. Сами повара диктуют нам тенденцию на простую еду и чистые вкусы. Блюда с понятными сочетаниями, как ни крути, привлекательны для большинства потребителей. В нашем городе тоже появляются новые уютные места с грузинской кухней, а знаменитые «лодочки» и хинкали

попадают в меню кафе, столовых и даже супермаркетов.

Есть хачапури можно на завтрак, обед и ужин. Во время большого праздника гости придут от хачапури в восторг, а обычный день наполнится новым смыслом, если вы побалуете себя тепленькими по-аджарски, — проверено на себе!

Теперь подробнее о сибирских реалиях. Сыр во всей этой истории является самым дорогостоящим ингредиентом. Сразу уточню, что количество сыра уменьшать не стоит, оставьте это на совести нечестной пекарни по соседству. В эталонных хачапури сыра должно быть столько же, сколько и теста, или больше. А вот о выборе сыра и его текстурных особенностях читайте дальше.



#### РЕЦЕПТ

Для начала займемся тестом. Муку просеять в большую и устойчивую чашку. Добавить сахар, сухие дрожжи и соль. Хорошенько перемешать все венчиком, чтобы добавить в массу еще воздуха. В отдельной чашке подогреть молоко со сливочным маслом. Смесь должна быть немного теплее комнатной температуры, примерно 30° С.

Добавить яйцо и молочную смесь в сухие ингредиенты и замесить тесто. Тут, как и в случае с тестом для пиццы, очень важно долго и тщательно вымешивать его. Можно доверить дело миксеру с насадкой-крюком или насладиться процессом самостоятельно. Вымешивайте до тех пор, пока тесто не приобретет эластичную структуру, около 10 минут.

Разделите тесто на 3 (по нужному количеству хачапури) равные части и сформируйте колобки. Выложите тесто на присыпанные мукой тарелки или на большой противень. Накройте пищевой пленкой и дайте подняться в течение 1-1,5 часа.

Все три вида сыра натрите на крупной терке и смешайте. Ады-гейский можно просто раскрошить руками. Разделите на 3 равные части. Начинка готова.



COBET

Вы можете заменить сыры, важно соблюсти баланс их текстур при плавлении. Один сыр должен быть тянущимся, во втором и третьем важен вкус: у одного он должен быть достаточно ярким, у другого — свежим и пресным (можно заменить на творог). В классическом сочетании можно обойтись двумя сырами — сулугуни и имеретинским.

Если лепите хачапури впервые, то советую для надежности конструкции использовать зубочистки. Просто вставьте их в места, где защипнули тесто.

Теперь самое интересное. Духовку разогреть до 240-250 °C. Я буду делать 3 больших хачапури. Берем шар из теста, раскатываем в круг диаметром около 26 см. В центр кладем сыр и распределяем его по всей лепешке, отступив от края по 2,5 см. Соединяем края и защипываем с двух сторон, формируя лодочку. Так же поступаем с

остальными заготовками.

Смешать 1 яйцо с 1 столовой ложкой молока и щепоткой соли. С помощью силиконовой кисти смазать тесто хачапури молочно-яичной смесью — так они будут румянее. Поставить в печь и выпекать 10-13 минут. Затем смазать тесто тонким слоем растительного масла. Отлично сочетается с томатным соусом,

чесноком и зеленью.

#### КАЛЬКУЛЯТОР

#### Сколько стоит приготовить (3-6 штук):

380 г	20,00₽
2 <i>шт</i> .	20,00₽
3 шт.	25,00₽
25 Z	8,00₽
185 г	13,00₽
9 Z	11,00₽
I ст. л.	4,00₽
1/2 ч. л.	1,00₽
250 г	180,00₽
200 г	160,00₽
280 г	150,00₽
	2 шт. 3 шт. 25 г 185 г 9 г 1 ст. л. 1/2 ч. л. 250 г 200 г

Итого: за 100 г

~ 40,00₽

или 592 рубля за 3 огромных хачапури весом по 490 г

Цена в кафе, ресторане или супермаркете

**50-110** рублей за 100 г

