



Ваши личные

№10 (111)  
ОКТАБРЬ 2019

# финансы

семейный журнал · деловой вестник



Почему на  
рынке труда  
Томской области  
сложился  
дисбаланс  
между  
предложением  
и спросом

ТЕМА НОМЕРА

## Вакансий много, а работы нет

С. 14



### НАЛОГОВЫЙ КОМПАС

Как отсрочить  
дату уплаты налогов  
физических лиц // С. 9



### ЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ

Главный раввин Томской  
области о том, почему евреев  
неверно считать жадными, и  
о правильном отношении к  
деньгам // С. 18

Деловой вестник «Ваши личные финансы» — ежемесячный семейный журнал о финансах

сайт: VLFin.ru  
e-mail: info@VLFin.ru  
Адрес редакции:  
634029, г. Томск,  
ул. Гоголя, 15, оф. 401  
тел.: (3822) 716-797, 716-787  
По вопросам размещения рекламы:  
тел.: 716-797

Издается с 2010 года.

**Учредитель, издатель** ООО «Р-консалт»,  
634029, г. Томск, ул. Гоголя, 15, оф. 401.  
Зарегистрирован Управлением  
Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций  
по Томской области.  
Свидетельство о регистрации  
ПИ № ТУ 70-00344 от 1 сентября 2014 г.

**Руководитель проекта** главный  
редактор Михаил С. СЕРГЕЙЧИК

**Выпускающий редактор**  
Олеся БУТОЛИНА

**Литературный редактор**  
Юлия АЛЕЙНИКОВА

**Дизайн-макет**

Илья МЯСНИКОВ, Анна ЦЫРФА

**Верстка** Максим ВАГАНОВ

**Редакция** Екатерина КОНДРАШОВА,  
Елена РЕУТОВА, Марина СЕНИНГ,  
Юлия СЕМЁНОВА, Анна БЕЛОЗЕРОВА,  
Юлия СОЛОВЕЙ, Константин ФРОЛОВ,  
Екатерина ПОГУДИНА

Издается при поддержке  
Некоммерческого партнерства  
по развитию финансовой культуры  
«Финансы Коммуникации Информация».

Отпечатано в типографии  
АО «Советская Сибирь»,  
630048, Новосибирск,  
ул. Немировича-Данченко, 104.  
Тираж: 20 000 экз.  
Дата выхода в свет: 25.10.2019.  
Время подписания в печать:  
по графику — 20.00, 24.10.2019,  
фактически — 20.00, 24.10.2019.

Мнение редакции может  
не совпадать с мнением авторов.

Цена свободная.



## ИСТОРИЯ

**Неуправляемая инфляция и задержки зарплат — как происходило превращение советского рубля в российский**

**С. 29**



## ТРЕНДЫ:

Перепрограммировались: истории двух томичей, поменявших свои профессии на сферу IT **С. 3**

## СВОЙ БИЗНЕС:

**Зубная паста на развес и гречка в вашу тару — в Томске открылся первый магазин для разумных потребителей** **С. 6**

## НАЛОГОВЫЙ КОМПАС:

Могут ли налоги подождать? — в каких ситуациях можно просить об отсрочке налоговых платежей физлиц **С. 9**

## БЮДЖЕТ ПРОФЕССИЙ:

Репетиторство как бизнес — сколько можно заработать на частных уроках в Томске **С. 10**

## ТЕМА НОМЕРА:

**Кадровый вопрос:** как обстоят дела на рынке труда в Томской области и какие специалисты сегодня нарасхват? **С. 14**

## ЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ:

Леви Каминецкий о том, чем его поразили томичи и почему проблемы и кризис — это оправдание для слабых **С. 18**

## РЕАЛИТИ-ШОУ:

Несколько месяцев на поле «Битвы инвесторов»: как повлиял проект на жизнь его участников и что они планируют делать дальше? **С. 24**

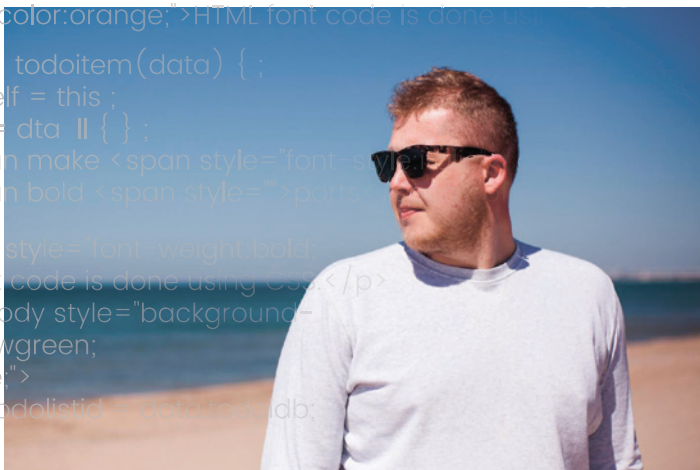
## КУХОННАЯ БУХГАЛТЕРИЯ:

Недорого, вкусно и даже изысканно — два рецепта драников **С. 34**

# Как уйти с работы и стать программистом

## Истории людей, которые не побоялись и успешно поменяли профессию

РЕЗКО ИЗМЕНИТЬ ПРОФЕССИЮ — ДЛЯ ТАКОГО РЕШЕНИЯ НУЖНА СМЕЛОСТЬ И ... **ГОТОВНОСТЬ ВЛОЖИТЬСЯ ФИНАНСОВО.** КОРРЕСПОНДЕНТ «ВЛФ» ПОГОВОРИЛА С ТОМИЧАМИ, КОТОРЫЕ ПОМЕНИЛИ СВОЮ СПЕЦИАЛЬНОСТЬ НА ПРОФЕССИЮ ПРОГРАММИСТА, И УЗНАЛА, СКОЛЬКО ДЕНЕГ ОНИ ПОТРАТИЛИ НА УЧЕБУ И КАК ИЗМЕНИЛАСЬ ИХ ЗАРПЛАТА.



### Максим. Работал фотографом

Максим Кузьмин работает веб-разработчиком в международной компании Noveo. Десять лет назад он учился на томском журфаке, фотографировал для местных СМИ и не подозревал, что будет программистом.

*Зарабатывал фотографом: 0 - 50 000 Р в месяц  
Заплатил за курсы программирования: 0 Р  
Зарабатывает сейчас: коммерческая тайна*

*Работать фотографом Максиму нравилось.  
Нравилось общаться с разными людьми, нра-*

вился сам процесс съемки и то, что было много интересного.

— То ты в тюрьму едешь, то на пароходе снимать какое-то рыбное хозяйство, то ралли по снегу где-то за городом, то снимаешь Путина. Понятно, что не каждый день, но это было занятно, — вспоминает Максим.

Заработать фрилансом много не получалось, денег не хватало, и Максим ушел «на постоянку» в фотостудию. Съемки происходили ближе к вечеру, с утра заняться было нечем, Макс сидел в фотостудии и серфил по интернету. Как-то на Codecademy он увидел бесплатный курс по языку Python для новичков, вспомнил, что в школе было интересно программировать, и записался.

Разобраться в программировании Максиму помогли младший брат и университетский друг. Брат заканчивал школу и ездил по олимпиадам по информатике. Друг ушел с журфака в программисты, работал на американские компании, получал почасовую зарплату и жил то в России, то в Таиланде, то в Южной Корее.

На Headhunter Максим наткнулся на вакансию: в томский университет радиоэлектроники нужен был джуниор — младший программист. Кузьмин сходил на собеседование и следующие три года провел в ТУ-СУРе. Там Максим принимал звонки о том,

```
( function
< div style
  backgr
  height
< p>The im
< /div>
```

```
// persist
```

```
< html> < p
< html> < b
< html> < .t
```

```
// Non - persisted properties
< html> < errorMessage = ko , observable() ;
```

```
< p style="color:orange;">HTML font code is done using CSS
```

```
function todoitem(data) { ;
  var self = this ;
  data = dta || {} ;
< p>You can make < span style="font-size: 2em;">parts< /span> of your text
< p>You can bold < span style="font-weight: bold;">parts< /span> of your text
```

```
< html> < p style="font-weight: bold;">HTML font code is done using CSS.< /p>
< html> < body style="background-color: yellowgreen; color: white;">
< html> < .todoitem = data || {} ;
```

**текст:**  
Марина  
СЕНИНГ

```
< p>You can make < span style="font-size: 2em;">parts< /span> of your text
< p>You can bold < span style="font-weight: bold;">parts< /span> of your text
< p>You can make < span style="font-weight: bold;">parts< /span> of your text
< p>You can bold < span style="font-weight: bold;">parts< /span> of your text
```



Рабочее место Максима

что где-то что-то не работает, и пытался исправить ошибки. Спрашивал совета у коллег, гуглил, постоянно чему-то учился.

— Работать программистом — лучший способ стать программистом. Может, есть еще какие-то способы, но я их не знаю, — говорит он сейчас. — За первые пару месяцев работы в ТУСУРе я узнал столько, сколько не узнал бы за год, читая дома учебники. Сколько бы ты ни думал: «Сейчас я вот это еще дочитаю — и буду готов», этот момент не наступит никогда. Ты никогда не будешь готов, пока не начнешь.

Максим не хочет говорить, сколько получал в ТУСУРе, но отмечает, что немного и что зарплата постепенно росла. На четвертый год работы Макс обновил резюме на Headhunter и оставил его открытым. Вскоре ему написали из Noveo и предложили работу. Noveo — международная IT-компания, которая имеет офисы в шести странах мира, из них два — в России: в Санкт-Петербурге и Новосибирске.

Максима пригласили работать в Питер, но он не согласился — не нравится местный климат. Тогда руководство компании предложило ему работать из дома. Сначала Максим жил в Томске, но недавно переехал в Краснодар — теплее, ближе к морю и дешевле уехать за границу. Сколько получает сейчас, Максим сказать не может: в договоре прописан пункт о неразглашении зарплаты.

— Когда я говорю, что работаю программистом, это не означает, что я занимаюсь какой-то наукоемкой штукой, где нужно быть с тремя высшими математическими образованиями. Я занимаюсь достаточно простыми и понятными штуками, которые любой разумный человек поймет, если захочет. Сидеть и бояться, что ты чего-то не понимаешь, — это путь в никуда, — шутит Макс.

Сейчас фотокамеру Максим использует редко и снимает только для себя. После того как восемь часов просидел за компом, не хочется обрабатывать фотографии, говорит он.

— Ты не жалеешь о том, что ушел в программисты?

— Не знаю даже... — Максим на секунду задумывается и, пожав плечами, замечает:

— Почему бы и нет? Раньше у меня было одно интересное дело, а теперь два. К тому же программирование правда щедро оплачивается.

```
( function (ko, datacontext) } }  
<div style="background-image:url('/  
background . text- todoitem ;  
height . text - :200px;">  
<p>The image can be tiled across the  
</div>
```

```
// persisted properties
```

```
<html> <p style="font-weight:bold;">H  
<html> <body style="background-col  
<html> <.todolistid = data.todoidb;
```

```
// Non - persisted properties
```

```
<html> <errorMessage = ko , observ
```

```
<p style="color:orange;">HTML font co
```

```
function todoitem(data) { ;
```

```
var self = this ;  
data = dta || { } ;
```

```
<p>You can make <span style="font-
```

```
<p>You can bold <span style="">parts
```

```
<html> <p style="font-weight:bold;">
```

## ИНСТРУКЦИЯ

### Советы от Максима и Глеба начинающим программистам

#### 1 Сразу же отрабатывайте теорию на практике.

Максим: «Чистая теория без практики нужна только в университете на экзаменах. Как там в поговорке? За одного битого двух небитых дают. Пока человек сам шишек не набьет, может хоть всю библиотеку O'Reilly зазубрить — бесполезно». (O'Reilly — американское издательство, выпускающее книги по компьютерной тематике — прим. авт.).

#### 2 Изучайте спецификацию программ — описание, как они должны выглядеть и работать.

Глеб: «Все уже описано: как работает браузер, стандарты языка и так далее. И когда возникает проблема, нужно посмотреть туда. Это нудное тяжелое чтение, но это нужно».

#### 3 Будьте усидчивы, терпеливы и любознательны.

Глеб: «Иногда темы бывают очень сложные, ничего не понятно с первого раза. Чтобы разобраться, нужна усидчивость. Очень много раз будет не получаться — чтобы не бросить все, нужно терпение. А любопытство — чтобы познавать новое, учиться новому и совершенствовать свои навыки».



### Глеб. Учился на переводчика

Глеб Горколыцев учился на переводчика с китайского, полгода прожил в Харбине, а теперь занимается веб-разработкой.

*Зарабатывал репетитором:*

*до 10 000 Р в месяц*

*Заплатил за курсы: 26 500 Р*

*Зарабатывает сейчас: 40 000 Р в месяц*

Когда Глеб учился в университете, он жил в общежитии вместе со студентами из разных стран. На третьем курсе познакомился с индонезийцем Виктором. Виктор учился на программиста и в Россию приехал по программе обмена. Общаясь с ним, Глеб вспомнил, что в школе было интересно «кодить» — на паре уроков информатики не изучали ненавистного Паскаля, а верстали веб-страницы.

Свой первый заказ Глеб сделал для Виктора — сайт индонезийской фирмы, которая занималась азартными играми. За эту работу студент-переводчик получил в 2016 году 10 тысяч рублей.

— Это был просто лендинг с несколькими страницами, который рассказывает о деятель-

ности компании, показывает всякие ставки и прочее, — говорит Глеб. — Это был чистый HTML и CSS. Недавно открыл его и ужаснулся.

На четвертом курсе он по программе обмена уехал в Харбин. Полгода Глеб жил в Китае: учился, подрабатывал, путешествовал. В России он привык активно пользоваться интернетом и в Китае по привычке делал так же: через Сеть искал квартиру и работу, установил банковское приложение на телефон. Но китайские сайты и приложения оказались очень неудобными и некрасивыми.

— В Китае начал задумываться о том, чтобы заниматься дальше программированием. Но я не думал: «Пойду в программисты», а скорее: «Мне это нравится». Мне нравится делать красивые вещи, мне нужно, чтобы было красиво. Красивый сайт — это востребовано и этим интересно заниматься.

Глеб получил диплом переводчика и окончательно решил уйти в программисты. Ему повезло — выбор поддержали и друзья, и семья. Родители помогли деньгами, и Глеб прошел курсы Ильи Кантора «JavaScript/DOM/Интерфейсы». Потом он собирал портфолио и подрабатывал репетиторством — преподавал через интернет английский китайцам. Уроками английского в лучшем случае удавалось заработать 10 тысяч рублей в месяц. Глеб уехал из Томска в Барнаул к родителям «с надеждой, что временно».

Через некоторое время на GitHub ему написал директор из барнаульской компании «Креонит» и предложил работу. Глебу выслали тестовое задание, он сделал его, и «Креонит» позвал переводчика на работу контент-разработчиком.

— Но я сначала долго не решался, потому что съездил в Санкт-Петербург и загорелся мечтой туда уехать, — рассказывает Глеб. — Ничего не получалось, при этом периодически мне писал начальник «Креонита», спрашивал, как дела, говорил: «Мне безразлично, куда ты устроишься, приходи к нам. И я согласился. Петербург никуда не уедет. А компания хорошая, готова взять меня «зеленым», натаскать, а я за это еще и деньги буду получать.

Сначала Глеб зарабатывал 30 тысяч рублей в месяц. Через четыре месяца закрыл первый проект, зарплату повысили — до 40 тысяч.

— 40 тысяч — это действительно мало. Надо брать на себя задачи посложнее, тогда и рост ускорится, — говорит Глеб.

**Трудовая мобильность постепенно растет, но не все готовы менять привычный уклад жизни даже ради высокооплачиваемой должности.**

текст:  
Юлия СЕМЁНОВА

## СВОЙ БИЗНЕС

# Что за фрукт?

Магазин формата zero-waste «Два лимона» о первой прибыли, отклике томичей и «двухлимонном» заработке



ТРЕНД НА «ЭКОЛОГИЧНОСТЬ СУЩЕСТВОВАНИЯ» СЕЙЧАС ОХВАТИЛ ВСЮ ЕВРОПУ. БОЛЬШАЯ ЧАСТЬ НАСЕЛЕНИЯ ТАМ ДОБРОСОВЕСТНО СОРТИРУЕТ МУСОР, ДАВНО ОТКАЗАЛАСЬ ОТ ПЛАСТИКА И ДАЖЕ НЕ ДУМАЕТ ТРАТИТЬСЯ НА НЕНУЖНУЮ УПАКОВКУ. У НИХ МАССА МАГАЗИНОВ ФОРМАТА ZERO-WASTE (БЕЗ УПАКОВКИ), КУДА ЗА ГОРОХОМ ДЛЯ СУПА ИЛИ ГЕЛЕМ ДЛЯ ДУША МОЖНО ПРИЙТИ СО СВОЕЙ СТЕКЛЯННОЙ БАНКОЙ.

### ЦИФРА

~800  
тыс. руб.

вложено на сегодня в магазин «Два лимона». Из них 100 тысяч — субсидия от центра занятости, остальное — личные накопления Татьяны и ее молодого человека, а также средства, которые ребята взяли в долг у друзей.

Четыре месяца назад первый подобный магазин открылся и в Томске. В ассортименте «Двух лимонов» только товары разумного потребления. Продукты и бытовая химия на развес, восковые салфетки вместо бумажных, многоразовые стаканчики для кофе из силикона, железные контейнеры для еды, зубные щетки из бамбука, авоськи, фруктолки и так далее.

### Зачем нам этот магазин?

— Я очень долго вынашивала идею собственного бизнеса. И это не было тем, что мы просто где-то подсмотрели. Идея родилась из собственной потребности — такой магазин нужен был мне самой как потребителю. Когда пазл в голове окончательно сложился, я по-

няла, что далеко не первая, что наша идея ложится в формат магазинов zero-waste, и решила не открывать заново Америку, а пойти по этой дороге осознанно. Но это не франшиза. Просто мы взяли некоторые фишки от общепринятой модели таких маркетов. В частности, идею организации продажи: люди приходят только со своей тарой, никакой упаковки, никаких пакетов на выходе.

Наш магазин для тех, кто хочет жить экологично, не вредить природе своим существованием. Я сама кайфую от этого и хочу, чтобы люди знали об альтернативах пластику, о том, что можно покупать хорошие продукты на развес, организовывать свое существование по-другому.

За четыре месяца у нас уже сформировался свой пул покупателей. В основном они все похожи на нас — молодые, заботящиеся о природе. Но есть среди них и люди более почтенного возраста — те, кто экономит или просто весьма бережлив. Потому как отказ от лишней упаковки действительно идет на пользу семейному бюджету. Пенсионеры, когда заходят, обычно очень удивляются, видя все эти авоськи и большие банки с крупами. «Это же как в Советском Союзе!» — говорят они. В среднем за день к нам заглядывают около 20 человек.

## ДОСЬЕ

### Татьяна Семёнова

23 года. Окончила факультет информатики ТГУ. Несколько лет работала в IT.



ФОТО: АРТЁМ ИЗОФАТОВ

#### Про деньги

— Перед открытием вопрос денег стоял достаточно остро. Признаться, их было немного. Самой дорогой оказалась закупка товаров — на это ушло около 150-200 тысяч рублей. 100 тысяч, полученные от центра занятости, мы потратили на оборудование: онлайн-касса, кофемашина, вывеска.

Получение субсидии было самым сложным этапом из всех: я написала проект и долго ждала защиты, ее откладывали по разным обстоятельствам, а аренда у нас уже была оплачена, мы ждали только этих денег, потому что открывать ИП можно только после защиты. Обещанную сумму на карту получила через три дня. Сейчас мы всё еще подтверждаем потраченные деньги, собираем документы, чеки и прочее. Отчетность нужна серьезная.

На ремонт у нас ушло не больше 10 тысяч. Все строительные работы мы делали вместе с моим молодым человеком при помощи друзей. Приличная сумма ушла на мебель — около 80 тысяч рублей. Аренда помещения нам обходится в 35 тысяч в месяц. С местом нам очень повезло: оно близко к проспекту Ленина, в студенческом районе и вполне проходное. Досталось оно нам буквально чудом. Когда мы только планирова-

ли магазин, я написала бывшим коллегам, и оказалось, что наш общий знакомый как раз искал арендаторов на это помещение. Решение было принято буквально за день, и мы ни разу не пожалели.

#### Силиконовые стаканы — хит

— В магазине «Два лимона» сейчас можно купить почти все, что необходимо в быту. Например, бытовую химию от компании «Голодный леший» из Кирова. Их продукция этична, не тестируется на животных, создается из натуральных компонентов, приезжает в бутылках для многоразового использования. Чего только стоят названия их продуктов: шампуни «Слово леса» и «Дыхание топи», а среди бальзамов для губ есть «Шепот ночного ветра».

Крупы приезжают с Алтая — от компании «АлтайКрупа». Эти ребята выращивают

## ПОДРОБНО

### Что продают в магазине «Два лимона»?

Сухофрукты, муку, орехи, крупы, специи, бытовую химию, зубные пасты и косметику на развес, посуду, деревянные/бамбуковые зубные щетки, железные и бамбуковые трубочки, тканевые мешочки (фруктовки), сетки, сумки (шоперы), металлические контейнеры для хранения, мочалки, люффу, переработанную из макулатуры бумагу и другие вещи, способные заменить одноразовые.

**Я сама кайфую от этого и хочу, чтобы люди знали об альтернативах пластику, о том, что можно покупать хорошие продукты на развес, организовывать свое существование по-другому.**



## КСТАТИ

### За экологию и благотворительность

Магазин «Два лимона» совместно с экологической организацией «Зеленый луч» собирает пластиковые крышки. С каждого килограмма крышек 5 рублей уходит в благотворительный фонд «Зоозащита».

все без химикатов, их продукция проверенная и правда качественная, у них даже мешки для круп многоразовые, мы их постоянно им возвращаем.

Хитом последних месяцев стали складывающиеся силиконовые стаканчики. При своей немалой цене (более 500 рублей за штуку) первая партия разлетелась просто на ура, спрос сильно превысил предложение. Кофеманов сегодня много. И многие не хотят причинять вред окружающей среде своей любовью к кофе. Бумажные одноразовые стаканы на самом деле не такие уж и бумажные. Мало кто знает, что за внешним слоем стакана скрывается слой пластика, из-за чего они совершенно не поддаются переработке. Вообще никакой, потому как отделить два этих слоя невозможно. Силиконовые стаканы — хорошая альтернатива. Они складываются, их удобно носить в кармане или сумке.

### Деньги на мусор

Одно из направлений нашей работы — это сбор мусора. Мы собираем пластик — для этого даже купили контейнер за 4 тысячи рублей. Но на этом почти ничего не зарабатываем, компания «Чистый мир» забирает отходы бесплатно. Зато люди, которые приносят нам свой мусор, почти никогда не уходят без покупки. Этим мы и окупаем вложения. Все дело в том, что сегодня в Томске почти не осталось точек сбора пластика, те, кто сортирует мусор, иногда сами готовы платить, лишь бы его сдать, а тут мы под боком.

Что нам действительно приносит деньги, так это утилизация старых джинсов. Мы при-

## СРАВНИМ

### Насколько отличаются цены товаров с упаковкой и без

Товар	«Два лимона», без упаковки	Популярная томская розничная сеть, с упаковкой
Гречка	40 руб./кг	65 - 80 руб. за пачку 450-500 г
Зеленая гречка	180 руб./кг	80 - 130 руб. за 500 г
Горох	100 руб./кг	100 - 150 руб. за пачку 500 г
Зубная паста	180 руб./100 г	120 руб. – 100 мл

нимаем их за скидку 10 % на любые наши товары. Из джинсов мы шьем сумки — шоперы, очень красивые. Совсем скоро они появятся в продаже. Цена будет в районе 600 рублей. Это окупит все наши вложения в сбор мусора.

### О планах на будущее

— Два «лимона» — именно столько мы планируем зарабатывать благодаря нашему магазину, — смеется Таня, объясняя смысл названия магазина. По ее словам, через несколько лет эти планы могут сбыться, если таких магазинов будет несколько по городу, а люди все так же, а может и с большим усердием, будут заботиться о природе.

Пока же ребята планируют расширять ассортимент магазина — скоро в «Двух лимонах» появятся полезные сладости и возможность выпить чай или кофе, также здесь будут проходить воркшопы и встречи с интересными людьми. Так магазин станет местом приключения в широком смысле.



# Налоги в рассрочку

ПОДХОДИТ СРОК УПЛАТЫ НАЛОГОВ, НО ОБСТОЯТЕЛЬСТВА СЛОЖИЛИСЬ ТАК, ЧТО ОПЛАТИТЬ ИХ ВОВРЕМЯ НЕТ ВОЗМОЖНОСТИ. КАК БЫТЬ В ЭТОЙ СИТУАЦИИ? ВЫХОДОМ МОЖЕТ СТАТЬ **изменение срока уплаты налога** В ФОРМЕ ОТСРОЧКИ ИЛИ РАССРОЧКИ.

Ежегодно с приходом осени граждане получают сводные налоговые уведомления. Оплатить начисленные суммы необходимо не позднее 1 декабря. Если вы понимаете, что не сможете сделать это в срок, воспользуйтесь отсрочкой или рассрочкой. Отсрочка оплаты налога — это перенос срока уплаты всей суммы задолженности, а также начисленной за период отсрочки пени на другую дату. Рассрочка предполагает поэтапное погашение задолженности и пеней в течение определенного периода. Отсрочка или рассрочка может быть предоставлена физическому лицу в отношении уплаты одного или нескольких налогов. Отсрочить/рассрочить уплату налогов можно не более чем на 1 год со дня установления срока оплаты.

## Кто имеет право воспользоваться?

Получить отсрочку или рассрочку по уплате налогов имеют право граждане, которые по уважительной причине не могут полностью и своевременно выполнить свои налоговые обязательства. В качестве уважительных причин Налоговый кодекс Российской Федерации рассматривает следующие ситуации:

- гражданину причинен ущерб в результате стихийного бедствия, технологической катастрофы или иных обстоятельств непреодолимой силы (ст. 64 НК РФ, п. 2, подп. 1);
- имущественное положение физического лица (без учета имущества, на которое не может быть обращено взыскание) исключает возможность одновременной уплаты налога (ст. 64 НК РФ, п. 2, подп. 4).

Если отсрочка/рассрочка по уплате налога предоставлена по второму основанию, на сумму задолженности начисляются проценты по ставке, равной 1/2 ставки рефинансирования ЦБ РФ, действовавшей за период отсрочки/рассрочки.

## Кто не сможет получить отсрочку или рассрочку?

Не все граждане могут претендовать на получение отсрочки или рассрочки по налоговому платежу. Срок уплаты налога не может быть изменен в следующих случаях:

### ДЕТАЛИ

#### Какие налоги обязаны платить физлица

Физические лица до 1 декабря обязаны уплатить налог на имущество, транспортный и земельный налог, а также НДФЛ.

- в отношении налогоплательщика возбуждено уголовное дело по признакам преступления, связанного с нарушением законодательства о налогах и сборах;
- в отношении налогоплательщика идет производство по делу о налоговом или административном правонарушении в области налогов и сборов;
- у налоговых органов имеются достаточные основания полагать, что гражданин может воспользоваться изменением срока уплаты налога для сокрытия своих денежных средств или иного имущества, подлежащего налогообложению, либо имеются основания предполагать, что он собирается выехать за пределы РФ на постоянное жительство;
- в течение трех лет, предшествующих дню подачи заявления об изменении срока уплаты налога, налоговым органом было вынесено решение о прекращении действия ранее предоставленной отсрочки, рассрочки или инвестиционного налогового кредита в связи с нарушением условий, соответствующих изменению срока уплаты налога.

#### Как получить?

Для получения отсрочки/рассрочки на уплату налогов необходимо обратиться в налоговую инспекцию по месту жительства с обязательным пакетом документов, в который входят:

- заявление о предоставлении отсрочки или рассрочки с указанием ИНН, адреса места жительства, вида и суммы налога, желаемого периода отсрочки/рассрочки и основания для ее получения (принимается обязательство уплатить проценты, начисленные на сумму задолженности);
- справки из банков о ежемесячных оборотах денежных средств (драгоценных

металлов) за последние 6 месяцев по всем счетам, а также о наличии/отсутствии расчетных документов, помещенных в соответствующую картотеку неоплаченных расчетных документов;

- справки из банков об остатках денежных средств (драгоценных металлов) на всех счетах;
- предполагаемый график погашения задолженности;
- обязательство о соблюдении условий, на которых будет предоставлена отсрочка или рассрочка.

Особое внимание необходимо уделить подготовке подтверждающих документов. Если в качестве основания указано причинение ущерба в результате стихийного бедствия, технологической катастрофы и т. д., необходимо приложить заключение о факте их наступления в отношении заявителя. Также потребуется акт оценки причиненного ущерба. Документы должны быть составлены органом исполнительной власти (государственным или местного самоуправления) или организацией, уполномоченными в области гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций.

Если налогоплательщик подает заявление на отсрочку/рассрочку на основании имущественного положения, которое исключает возможность одновременно уплатить налог, ему необходимо приложить сведения о своем движимом и недвижимом имуществе (за исключением того, на которое по закону не может быть обращено взыскание).

В ряде случаев налоговые органы в целях обеспечения возврата задолженности могут потребовать от налогоплательщика предоставить банковскую гарантию, поручительство или оформить залог имущества. Для получения отсрочки/рассрочки в связи с невозможностью одновременной уплаты налога по требованию уполномоченного органа наличие банковской гарантии является обязательным. Документы можно предоставить в налоговый орган лично или через представителя по доверенности. Срок рассмотрения заявления составляет 30 рабочих дней, о результатах принятого решения ФНС сообщает в письменном виде.



ФОТО:  
АРТЁМ  
ИЗОФАТОВ

## БЮДЖЕТ ПРОФЕССИЙ

# Математик-психолог

## Сколько зарабатывает частный преподаватель в Томске

РЕПЕТИТОРСТВО ПЕРЕСТАЕТ БЫТЬ ФРИЛАНСОМ ШКОЛЬНЫХ УЧИТЕЛЕЙ И ВУЗОВСКИХ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ. **Как меняется отрасль частного преподавания** в ТОМСКЕ, ПОЧЕМУ «КУХОННЫЙ» ФОРМАТ ПЕРЕЖИЛ СЕБЯ И КАКОЙ ДОХОД ДОЛЖЕН БЫТЬ У РЕПЕТИТОРА, ЧТОБЫ ЕГО УВАЖАЛИ УЧЕНИКИ — РАССКАЗЫВАЕМ В НАШЕМ МАТЕРИАЛЕ.

**текст:**  
Екатерина  
КОНДРАШОВА

### Доходы

— 150-200 тысяч рублей в месяц — это то, что я могу сейчас заработать в абсолютные при самых идеальных условиях. С тем нюансом, что учебный год — это 9 месяцев, летом услуга почти не востребована — я сижу и готовлюсь к следующему году, — говорит Мария. Мы разговариваем в ее классе с видом на Буфф-сад.

Мария Козлова — репетитор с ученой степенью. Преподает математику в частном порядке 6 лет. До этого была научным работником, учителем в школе, репетиторством подрабатывала.

— Когда закончила мехмат, меня пригласили работать в Институт прочности и материаловедения. Там в 25 лет я защитила кандидатскую диссертацию и получила ученую степень. Научная работа не подразумевает преподавательскую деятельность, но так повелось исторически, что человек, который занимается наукой, параллельно преподает — для поддержания штанов.

Начиная работать репетитором, Мария принимала учеников дома по вечерам и выходным и просила за один час занятий 400 рублей. В день могла дать только один урок. А так как искала учеников на специализированном сайте «Ваш репетитор», который берет комиссию, в среднем с этой подработки в неделю выходило около 2,5-3 тысяч рублей, в месяц — примерно 10 тысяч. Довольно скромная сумма. Еще 26 тысяч составляла зарплата научного сотрудника.

— В 2016-м я попрощалась с Академгородком и научной работой и стала заниматься только подготовкой ребят к ЕГЭ. Стоимость моего часа выросла до 800 рублей, и в день я могла заниматься с 3 учениками. Это продиктовано не моим желанием, а реальным расписанием ребят — они могут посещать дополнительные занятия только после школы. Вышло 48 тысяч рублей в месяц. Но так как летом услуга почти не востребована, делим общий доход на 12 — получается 36 тысяч в месяц. Столько же, как во времена работы в НИИ



и подработки дома. Разница была лишь в том, что теперь мой рабочий день начинался в 14.30 и заканчивался в 19.30. Появилось много часов свободного времени.

Тогда Мария стала думать о репетиторстве как о бизнесе. Зарегистрировала деятельность как частный преподаватель (ИП) и приобрела патент на репетиторство, арендовала помещение в центре города и оборудовала его под учебный класс.

— Я задумалась о курсовой подготовке, чувствовала в себе потенциал и уже очень соскучилась по аудитории. Но и тут заработок по-прежнему был нестабилен: оплата по факту занятия, а студент он и есть студент, без пропусков — ну никак! Решение пришло не сразу.

Сейчас Мария работает преимущественно с мини-группами по 6 человек. Заключает трехсторонний договор (преподаватель — родитель — ученик), который гарантирует ей оплату минимум за месяц вперед, а родителям — налоговый вычет (его могут получить оба родителя). Договор можно заключить на месяц или сразу на год. Мария ежегодно платит страховые отчисления. Индивидуальное занятие стоит 1 200 рублей, групповое — 800.

— Количество ребят в группе увеличивается, и за 3 недели от начала учебного года мой доход составил порядка 70 тысяч рублей. Сейчас у меня перетекающая ситуация — есть 12 учеников в разных группах. Вообще, чтобы выживать и как-то расширять свой бизнес, мне нужно еще 12-15 человек. Тогда можно говорить про сумму в 200 тысяч. А чтобы чувствовать себя комфортно, мне нужно 250 тысяч рублей в месяц минимум на семью, которая состоит из меня и дочери 11 лет.

### Расходы

— Значительная часть расходов связана с образованием дочери. Она учится в обычной школе, но ходит дополнительно на

английский — 2 занятия в неделю, занимается в спортивной секции. Плюс ежедневные расходы на проезд. Нужно регулярно одевать девочку — быстро растет. Это порядка 20 тысяч в месяц. Сама периодически прохожу обучение, повышаю квалификацию — это тоже не бесплатно.

Я публичный человек и не могу себе позволить выглядеть плохо. Это расходы на косметолога (сейчас прохожу курс — 5 400 в неделю), фитнес-клуб, бьюти-услуги, одежду. Пока я без автомобиля, но когда у меня была машина, она тоже требовала вложений.

Я очень избирательна в еде. Мы не едим колбасу, мясо — у меня свои убеждения на этот счет. В среднем 1 000 рублей в день нужно на продукты. Стандартные траты на коммунальные услуги, связь, интернет. Плюс регулярно планирую расходы на отдых: я езжу отдыхать в Сочи, на горнолыжные курорты в Красную поляну.

Как ИП я плачу страховые взносы — порядка 32 тысяч рублей в год. Арендная плата за класс сейчас составляет 22 тысячи, канцелярия — 5, реклама — 15, услуги банка за ведение счета и интернет — 5 тысяч.

### Преподавание как бизнес

— Работать «на кухне» в черную, конечно, выгоднее: не нужно оплачивать аренду, страховые взносы, дорогу до класса. Но лично меня такой вариант не устраивает, мне хочется учить людей не в условиях моего быта, где кот скребется в дверь, борщ на кухне варится, а в удобном оборудованном классе. От работы из дома банально устаешь, и не все ученики сейчас к таким условиям лояльны.

Но опыт такой у меня был: ученик приходил ко мне на 90 минут. Потом я делала перерыв на полчаса и принимала следующего. Дети рассказывали, как ходили к другим преподавателям: приходят в 15:00, полчаса репетитор что-то объясняет, дает задание, в дверь звонят, приходит следующий ученик — садится к другому углу стола, она ему объясняет, дает задание. И так потоком. Мало похоже на индивидуальные занятия.

Чтобы преподавателю начать частную деятельность как ИП, нужны хорошие вложения: 100-150 тысяч рублей для старта. Это аренда до первого заработка (включая простые летние месяцы), подготовка класса — мебель, доски, принтер и компьютер, учебники, ку-

### ДЕТАЛИ

#### Что такое налоговый патент

Патент — специальный налоговый режим для малого бизнеса. Предприниматель, применяющий патентную систему, платит налог по ставке 6 % исходя из суммы потенциально возможного дохода, установленного субъектом РФ для его вида предпринимательской деятельности. То есть сумма налога не зависит от фактического дохода ИП. Патент отменяет обязанность платить НДС и налог на имущество физлица (в части доходов, полученных в рамках деятельности ИП, и в части имущества, используемого для ведения бизнеса — всё в рамках патента) и НДС.

**Как бы мне ни хотелось назвать мою деятельность бизнесом, но пока это про самозанятость. Я все еще продаю свое время, а бизнес — это продукт.**

лер с водой, канцелярия. Я покупаю маркеров в месяц только на 1,5 тысячи рублей — право-полушарные дети (да, я их выделяю) лучше воспринимают информацию в цветном виде.

Я понимала, что одной математикой не вывезу — надо предлагать некий «пакет». Если человек приходит готовиться к ЕГЭ по профильной математике, то, наверное, он будет сдавать и физику. Я пригласила к себе в пару университетского преподавателя физики. Она не участвует в бизнесе, у нас соглашение: за ученика она получает фиксированные 450 рублей. При группе из 6 человек за занятие выходит 2 700. Вот тут можно говорить о выгоде. Как бы мне ни хотелось назвать мою деятельность бизнесом, но пока это про самозанятость. Я все еще продаю свое время, а бизнес — это продукт.

### Продвижение и авторитет

Главные способы продвижения репетиторов — сарафанное радио, специализированные площадки с обязательной регистрацией и отзывами учеников, соцсети. Мария пользуется всеми тремя. Вкладывает в продвижение страницы в инстаграме, в таргетированную рекламу, презентует себя на сайте profi.ru.

— На profi.ru комиссия за ученика составляет 2,5 тысячи, если он с тобой остается, если нет, то оплачивает мне одно занятие, а я — 700 рублей комиссии сайту. Невыгодно, но я понимала, что через этот ресурс создаю себе резюме, делаю вклад в мою репутацию. Сайт сертифицирует преподавателей, там жесткая предметная экзаменация: дают 2 часа — решаешь онлайн. После проверки либо допускаешься и предлагаешь свои услуги репетитора через этот сайт, либо нет. Также там публикуются и проверяются отзывы. У меня сейчас 23 отзыва. Есть инстаграм, есть СММ-специалист, которая его ведет, я запускаю рекламу в интернете.

### Частный преподаватель не может стоять и выглядеть дешево

— Еще очень сильно представление, что преподаватель — это бесребреник, человек с большой психикой, который работает за 20 тысяч рублей. Если позиционируешь себя как частный преподаватель, не можешь стоять дешево. Это моя глубокая убежденность. К тебе приходят дети 15-16 лет, у которых айфоны последних моделей, которые одеваются в бренды. Если ты выглядишь как-то убого, они не будут тебя даже слушать.

Частный преподаватель не должен зарабатывать меньше, чем родители тех детей, которые к нему ходят заниматься. Потому что преподавание — это передача качеств. У меня была спортивная машина, сейчас я в процессе замены. Дети реагировали на этот факт так: «Вау, а что препод может так зарабатывать?» И они меня готовы были слушать, у них щечки прямо розовые сразу.

Другой момент. Многие родители бессознательно ищут в репетиторе еще и психолога. Детей годами убеждают в несостоятельности. И мне как преподавателю приходится не только учить, но и подбадривать — вот тебе все условия, давай, топи на баллы, ты можешь, ты умный — делай.

А сколько я вижу девочек заикающихся, которых затюкали мамы в погоне за хорошими оценками. Если посмотреть, какую работу я делаю с ребенком — показываю чуть дальше, чем рамки стандартного мышления, нетрудно понять, что моя работа стоит дороже, чем 800 рублей.

### Когда репетитор становится психологом

— Дети сейчас загружены. Многие думают, что 11-й класс — это то время, когда надо начинать готовиться к экзаменам. Увы и ах! — это не так. Чтобы сдать успешно выпускные экзамены, нужно вкладываться в 9-м классе и продолжать в 10-м. Это тот последний вагон, в который нужно запрыгнуть, чтобы поступить на бюджет в университет. В 11-м классе уже должна быть платформа, систематизируя которую адекватно готовишься к экзаменам. Школы начинают репетиционные выпускные балы, пытаются организовать курсы подготовки к ЕГЭ, везде дергают.

Дети в 9-м классе на пике продуктивности — схватывают материал просто отлично, особенно парни демонстрируют феноменальную работоспособность. А потом сдают экзамены, выдыхают и пропадают из видимости на год, возвращаясь в 11-м классе. Но в 10-м классе по математике идет массив, без которого невозможно решить часть «С» и получить 60+ баллов.

Есть еще возрастные нюансы. Парни в 11-м классе подходят к 18-летию и бегут получать водительские удостоверения. То есть они параллельно со школой, курсами по математике, физике и русскому (если это техническая специальность) бегают учиться водить машину. Плюс гормоны шарашат — мальчики начинают меряться своей значимостью: самая красивая девочка, самый лучший в спорте, самое крутое всё. Подключаются мамы, которые гоняют детей. Они реально устают уже к марту-февралю.

Люди до сих пор думают, что кто-то им что-то должен, если они хотят образование. Нормальное образование стоит денег. Задача родителей — в 6-7-м классе понять, где ребенок начинает отставать, и инвестировать в него. Среднее звено школы упущено у всех — будь то математика, физика или английский — там самая боль. У моих клиентов это дробы и раскрытие скобок. Мы сейчас в 11-м классе это проходим заново, когда осталось 6 активных месяцев до экзамена.

## СОВЕТЫ БЕРЕЖЛИВОСТИ

— Закупайте канцелярию со скидкой для ИП. Занимайтесь спортом — ходите пешком. Откажитесь от дорогих покупок: шубы, духи — пусть их дарят мужчины. Инвестируйте в себя. Рано или поздно все становятся экспертами в чем-то, хотя бы передавая опыт — это заложено физиологически в человеке. Подготовьтесь к этому периоду, инвестируйте в поездки, впечатления, свой эмоциональный интеллект и получайте отдачу от своего ума, в том числе финансовую.

# БАНК ВОЗВРАЩАЕТ ПРОЦЕНТЫ ПО КРЕДИТУ

*ЛЮДИ ВАЖНЕЕ*



**0** СТАВКА  
%  
ГODOVЫХ

ДО **1** МЛН  
РУБЛЕЙ

звонок по России бесплатный  
**8 800 350 51 52**  
[www.sovcombank.ru](http://www.sovcombank.ru)

 **СОВКОМБАНК**

Потребительский кредит «Супер плюс». Сумма 200 000 – 1 000 000 руб. Срок – 18, 24, 36, 60 мес. Клиентам от 20 до 85 лет с совокупным доходом более 30 000 руб. по паспорту и второму документу, удостоверяющему личность. Ставка – 0% для участников акции «Всё под 0!». Сроки Акции: 18.11.2018 – 31.12.2019. Условия Акции: наличие карты «Халва», оформление кредита в период Акции, подключение и соблюдение условий услуги «Гарантия минимальной ставки» (стоимость услуги – 3,9% от суммы кредита), выполнение условий программы балльного кэшбэка (ежемесячное совершение 5-ти операций по карте «Халва» на общую сумму от 10 000 руб., отсутствие просрочки). Пересчёт процентов при полном погашении задолженности, разница уплаченных и рассчитанных процентов возвращается на счёт. Без Акции – 17,9 или 17,4% годовых (при доп. предоставлении 2-НДФЛ/справки о доходах по форме банка) при соблюдении условия: безналичное расходование за первые 25 дней договора от 80% лимита кредитования; при несоблюдении – 22,9% и 22,4% годовых соответственно. Банк вправе отказать в предоставлении кредита без объяснения причины. Условия по карте «Халва»: лимит до 350 000 руб. в течение 10 лет. Срок рассрочки от 1 до 18 мес. на покупки в сети партнёров с учетом базового срока рассрочки, срока рассрочки по купонам, акциям и тарифным планам. Клиентам 20-75 лет по паспорту РФ. Обслуживание – 0 руб. Ставка в течение льготного периода (36 мес.) – 0% годовых. При его нарушении, по окончании – 10% годовых на задолженность с даты возникновения. ПАО «Совкомбанк». Генеральная лицензия ЦБ РФ № 963. Условия действительны на дату выхода издания. На правах рекламы.

# Требуется рабочая сила

## Что представляет собой рынок труда Томской области

НА РЫНКЕ ТРУДА СТОЛКИВАЮТСЯ ДВЕ СТОРОНЫ: РАБОТНИКИ, КОТОРЫЕ ХОТЯТ ПОЛУЧАТЬ ДОСТОЙНУЮ ЗАРАБОТНУЮ ПЛАТУ В СООТВЕТСТВИИ СО СВОЕЙ КВАЛИФИКАЦИЕЙ, И РАБОТОДАТЕЛИ, КОТОРЫМ НУЖНЫ ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, НО НЕ ВСЕГДА С ТЕМИ ЗНАНИЯМИ УМЕНИЯМИ, КОТОРЫЕ ЕСТЬ У РАБОТНИКОВ. **Удастся ли найти баланс на рынке труда в Томской области,** ВЫЯСНЯЛ КОРРЕСПОНДЕНТ «ВЛФ».



**эксперт:**  
Светлана  
ГРУЗНЫХ

начальник Департамента труда и занятости населения Томской области

### Безработный — не диагноз

Центр занятости выступает своеобразным хабом, посредником между участниками рынка труда. С его помощью работодатели региона ищут сотрудников. Сюда приходят граждане, потерявшие работу, за государственной поддержкой в виде пособия по безработице и в поисках нового места работы.

— В сентябре нами был зафиксирован исторический минимум по количеству зарегистрированных безработных за последние 25 лет деятельности государственной службы занятости в Томской области — 5 075 человек, — отмечает Светлана Грузных. — Но нельзя сказать, что это только благодаря высокому уровню трудоустройства.

Так, в этом году серьезное влияние оказал сезонный фактор — хороший урожай кедровых орехов. По словам эксперта, в некоторых малых населенных пунктах регионов России, где есть центры занятости, не зафиксировано ни одного безработного. Но главная причина снижения количества безработных — старение населения. Количество людей трудоспособного возраста сокращается, и тот, кто раньше не имел работы, попросту перешел в разряд пенсионеров. Тех же, кто обращается в центр занятости, можно разделить на несколько категорий.

— Особо выделяются граждане, цель которых — получить пособие, работа им не интересна. Это очень сложная категория как для



нас, так и для работодателей, — рассказывает Светлана Грузных. — Инспектор центра занятости предлагает человеку трудоустроиться, он приходит на собеседование к работодателю и сразу же говорит: «Поставьте мне, пожалуйста, печать, и я пойду». Наша задача — находить инструменты социальной адаптации, чтобы человека мотивировать на трудовую деятельность. Неважно, какую профессию ты имеешь, если у тебя есть желание работать, ты можешь начинать расти с различных позиций в организации. Поэтому когда люди говорят: «Мне в центре занятости ничего не предложили», это не соответствует действительности. Если не хочешь работать, то и уходишь ни с чем.

Непросто работать и с высококвалифицированными соискателями, которые претендуют на высокую заработную плату. Требования работодателей к таким специалистам и квалификация ищущих работу не всегда совпадают в пределах одного региона.

— У нас есть и вакансии с зарплатами выше 100 тысяч рублей. Это высококвалифицированный персонал в нефтегазовом секторе, в IT-секторе, это профессии, требующие специального профессионального образования и опыта работы. Есть предложения в других регионах с информацией о работодателях и условиях переезда — такие программы используются все активнее и набирают популярность. Например, у нас есть предложения с переездом в Дальневосточный федеральный округ. Там много предприятий, которые активно развиваются, строятся, где нужны высококвалифицированные кадры. Если человек хочет сменить географию работы, у него есть возможность поехать за работой, — рассказывает Светлана Грузных. — Трудовая мобильность постепенно растет, но не все готовы менять привычный уклад жизни даже ради высокооплачиваемой должности. Но главная наша задача — не предлагать сменить место

проживания, а создать благоприятную среду в Томской области. Для того чтобы инвестор заходил на территорию, нужны трудовые ресурсы, которые отвечают его требованиям. Поэтому если здесь будет высококвалифицированный персонал, отвечающий требованиям компании, она будет развиваться.

Но самая массовая категория, которая обращается в службу занятости, — это люди, которым здесь и сейчас нужна работа по имеющейся профессии.

### Кого не хватает?

Сегодня в Томской области количество вакансий превышает число ищущих работу граждан. Так почему же не получается решить проблему трудоустройства людей на 100 %? Дело прежде всего в диспропорции, которая сложилась на рынке: есть невостребованные специалисты, однако по некоторым специальностям работодатели вынуждены привлекать иностранную рабочую силу из-за отсутствия предложений на местном рынке. Можно сказать, что рынок труда испытывает серьезный недостаток квалифицированных рабочих. Сложная ситуация сложилась в строительном секторе. Молодые ребята крайне неохотно получают профессии бетонщика, штукатура. В лесопереработке требуются операторы деревоперерабатывающих станков, заточни-

## ИНСТРУКЦИЯ

### Как получить финансовую помощь на открытие бизнеса

- 1 Разработать бизнес-идею, обратиться в центр занятости.
- 2 Пройти тестирование на выявление предпринимательских способностей.
- 3 Подготовить бизнес-план и получить консультации в рамках проекта «Бизнес-старт».
- 4 Предоставить бизнес-план в центр занятости для проведения экспертизы.
- 5 Защитить свою концепцию перед экспертным советом и зарегистрироваться в качестве предпринимателя (ИП, ООО).
- 6 Получить финансовую помощь.

**Есть невостребованные специалисты, однако по некоторым специальностям работодатели вынуждены привлекать иностранную рабочую силу из-за отсутствия предложений на местном рынке.**

ки. И на те рабочие места, которые не заполняются местными жителями, бизнесу приходится брать иностранцев.

Постоянно требуются водители спецтехники, продавцы, повара, кассиры. В промышленном секторе пользуется спросом высококвалифицированный персонал с высшим и средним специальным образованием. К счастью, молодежь постепенно меняет отношение к рабочим специальностям и все охотнее идет обучаться им.

— По-прежнему высока потребность в сотрудниках и служащих, которые работают в бюджетной сфере, в частности во врачах, — отмечает Светлана Грузных. — Самая острая потребность связана с медицинским персоналом в отдаленных населенных пунктах. И с каждым годом в силу старения населения эта проблема только усугубляется. На втором месте по спросу учителя, особенно в сельской местности. Также стабильно востребованы специалисты в сфере информационных технологий.

### Сменить профессию не желаете?

С развитием сервисов на основе искусственного интеллекта все больше профессий, которые ранее были востребованными на рынке труда, «уходят на пенсию». Билетеров, вахтеров, лифтеров, операторов кол-центра, фавовщиков и другие специальности постепенно начинают заменять электронные сервисы и роботы. Среди наглядных примеров последних лет — ситуация с операционистами в банках. Несколько лет назад банки стали активно внедрять стандарты электронного обслуживания, развивать интернет-банкинг. В результате высвободилось большое количество персонала.

Нередко сложности с трудоустройством возникают у гуманитариев с «модными» специальностями.

— Например, у нас много юристов. И ожидания молодежи, которая приходит на конкурсы по замещению вакантных должностей, намного выше, чем реальные предложения. Зарботные платы юристов стартуют от 20 тысяч рублей, — приводит пример эксперт. — Получив серьезное образование, за такие деньги мало кто готов работать.

Неудивительно, что сегодня происходит переток кадров из одной отрасли в другую. В Томской области реализуется ряд проектов, которые помогают людям сделать это безболезненно. Так, несмотря на скепсис со стороны части населения, себя неплохо показывает проект «Школьный учитель», который реализуется уже больше трех лет. В 70-80-е годы получившие профессию педагога не всегда шли работать в школу. В поисках более высоких зарплат устраивались работать бухгалтерами или в банки. Сегодня, когда банки стали высвобождать сотрудников, люди с педагогическим образованием в школу вернуться не могут — навыки утеряны.

— Наш проект помогает таким людям: мы обучаем их в ТГПУ, восстанавливаем утраченные навыки и возвращаем в профессию, — рассказывает Светлана Грузных.

### Все на ярмарку

Средний период поиска работы за последние годы сократился. Но все зависит от уровня квалификации сотрудника. Есть случаи, когда день в день человеку предлагают работу. Один из инструментов, который помогает это сделать, — специализированные ярмарки вакансий.

— Мы работаем с конкретными компаниями и предлагаем населению встречи с ними, на которых можно узнать о вакансиях, оставить свое резюме и даже пройти собеседование и получить первичный результат. В последнее время работодатели стали чаще пользоваться такой формой, а соискатели — чаще участвовать в таких мероприятиях, — отмечает Грузных. — Мы обратили внимание, что с каждой ярмаркой увеличивается количество людей в возрасте 35-40 лет. Это средний возраст, который желает сменить работу на более высокооплачиваемую.

Не стоит забывать про электронные сервисы, они доступны как для работодателя, так и для соискателя. Причем порталы поиска вакансий «Работа в России» и Интерактивный портал службы занятости населения Томской области гарантируют, что представленная вакансия исходит непосредственно от работодателя, а не от кадрового агентства. Они модерятся инспекторами центра занятости. К сожалению, вакансии в газетах или на коммерческих сайтах нередко размещают кадровые агентства, которые просят заплатить деньги за подбор работы.

— Государственная служба занятости оказывает на 100 % бесплатные услуги. У нас можно пройти профориентацию, сменить профессию. Если есть сложности, при центрах занятости работают клубы по социальной адаптации, — обращает внимание эксперт. — Иногда это необходимо, потому что человек, оставшийся без работы, очень уязвим. Для него это непростой период. У нас работают профессиональные психологи, к которым может обратиться любой.

### Уязвимость или возможность?

Традиционно считается, что самые уязвимые категории на рынке труда, которым сложнее всего найти работу, — это инвалиды, мамы в декрете и люди предпенсионного возраста. Но сегодня создаются возможности для их профессионального роста. Например, для предпенсионеров (возраст, который наступает за пять лет до выхода на пенсию) национальный проект «Демография» предусматривает обучение по различным направлениям.

— Для системы дополнительного образования этот год стал очень интересным в плане разработки индивидуальных программ. Есть приме-

## СПРАВКА

Безработными признаются трудоспособные граждане, которые не имеют работы и заработка, зарегистрированы в органах службы занятости в целях поиска подходящей работы, ищут работу и готовы приступить к ней.

## ЦИФРА

1500  
руб.

составляет минимальная величина пособия по безработице, 8 000 рублей — максимальная (для граждан предпенсионного возраста — 11 280 рублей).



## ПОДРОБНО

### Самые востребованные специальности

**Промышленный сектор:** электромонтажники и электромонтеры, слесари различных профилей, токари, электрогазосварщики, рамщики.

**Строительные и смежные специальности:** маляры, штукатуры, бетонщики, плотники, каменщики, облицовщики-плиточники, машинисты спецтехники.

**Сфера обслуживания:** продавцы, кассиры, повара.

**Здравоохранение:** терапевты, педиатры, анестезиологи-реаниматологи, врачи скорой помощи, медсестры, фельдшеры.

**Образование:** учителя математики, русского и иностранных язы-

ков, учителя начальных классов, педагоги дополнительного образования, воспитатели и младшие воспитатели детского сада.

Всегда актуальна во всех отраслях потребность в водителях автомобиля, стабильный спрос есть на инженеров различных профилей (технологи, конструкторы, проектировщики, инженеры по наладке и испытаниям, по качеству), специалистов в области информационных технологий (программисты, системные администраторы).

### Ценные надпрофессиональные навыки

- экологическое мышление (бережное отношение ко всем природным ресурсам, а также уменьшение объема производимых отходов);
- умение управлять проектами и процессами;
- системное мышление (способность быстро разбираться в сложных процессах, механизмах или организациях,

а при необходимости переводить свои соображения на язык, понятный коллегам из других отраслей);

- умение работать с людьми;
- работа в условиях неопределенности (умение быстро принимать решения и реагировать на изменения, распределять ресурсы и управлять своим временем).

ры индивидуальной разработки образовательных программ, включающих в себя различные модули, под конкретного человека, — рассказывает Светлана Грузных. — Это делается впервые, но мы видим, что именно индивидуальный подход удваивает эту категорию персонала. Такому «студенту» выплачивается стипендия в размере МРОТ (11 280 рублей), увеличенного на районный коэффициент.

Да, не все готовы учиться в столь солидном возрасте. Но непрерывное обучение и повышение квалификации становится одной из реалий современного рынка труда. Ежегодно через обучение проходят около 200 представительниц другой категории — мамы, которые готовятся выйти из декрета.

— Это важно как для самой мамы, так и для работодателя. Благодаря обучению адаптация на рабочем месте после перерыва проходит легче. Да и сами работодатели постепенно начинают менять отношение к молодым мамам. Думаю, в будущем ситуация, когда работодатель не хочет брать на работу эту категорию, станет мифом.

Куда серьезнее обстоит дело с трудоустройством инвалидов. Это действительно уязвимая и очень сложная категория на рынке труда. Прежде всего — не каждый инвалид хочет работать. Многие считают, что государство обязано давать такое социальное пособие, которое позволит не работать.

— У нас есть закон, который обязывает квотировать рабочие места для инвалидов. И наша задача заключается в том, чтобы сотрудничать с работодателем в подготовке таких рабочих мест и предлагать инвалидам получать соответствующее профессиональное образование, — отмечает Светлана Грузных.

### Бизнес-история

Один из способов решить проблему безработицы — мотивировать людей создавать собственный бизнес. Администрация города и области, многие вузы довольно активно создают инфраструктуру для развития бизнеса: проводят акселерационные сессии, открывают бизнес-инкубаторы, оказывают различные формы поддержки — именно для того, чтобы среда позволяла создавать бизнесы.

— Мы считаем, что тоже входим в инфраструктуру поддержки бизнеса, — уверена Светлана Грузных. — На сегодня мы имеем возможность оказывать господдержку в 100 тысяч рублей, которая может быть использована на открытие собственного дела. Главное условие — доказать комиссии, что твой бизнес актуален на рынке труда, конкурентоспособен и твоя бизнес-модель оправдывает те финансовые ресурсы, которые ты вкладываешь. Требований к вложению собственных средств у нас нет.

Палитра бизнесов, которые открыты благодаря этой поддержке, очень широка. Если раньше чаще всего открывали розничные магазины, то сейчас это и автосервисы, и ателье, и консалтинговые фирмы, и фермерство, и творческие мастерские... Например, в Молчановском районе человек, который имеет ограничения по здоровью, много лет увлекался выращиванием луковичных цветов. И вот набрался смелости, чтобы открыть собственное дело, основанное на этом хобби.

Финансовой поддержкой помощь начинающим предпринимателям не ограничивается. Защитившие свою бизнес-идею получают консультацию и сопровождение — полный комплекс услуг, помогающих открыть свое дело.

### СТАТИСТИКА

**На 1 октября банк вакансий от работодателей в службе занятости насчитывал 13 тысяч единиц:**

- 13 % — обрабатывающие производства;
- 12 % — строительство и торговля;
- 11 % — госуправление и обеспечение военной безопасности;
- 10 % — здравоохранение.

Потребность в рабочих профессиях в 1,5 раза превышает потребность в служащих.

интервью:  
Константин  
ФРОЛОВ



# Деньги *не главное,* но владея ими, управляешь жизнью

Леви  
Каминецкий

С ДУХОВНЫМИ ПАСТЫРЯМИ ПРИНЯТО БЕСЕДОВАТЬ О ВЕЧНОМ, НЕТЛЕННОМ И СВЕТЛОМ. НО МЫ НЕ ТАКИЕ, ПОЭТОМУ ПОСЕТИЛИ **главного раввина Томской области**, ЧТОБЫ ПОГРУЗИТЬСЯ В РАССУЖДЕНИЯ О ГРЕШНОМ И СУЕТНОМ — О ДЕНЬГАХ. И НАДО СКАЗАТЬ, ЧТО СО СВОЕЙ ЗАДАЧЕЙ ОН СПРАВИЛСЯ, ИЗРЯДНО ОБЛЕГЧИВ НАМ ДУШУ. ПРОЧТИТЕ ЭТО ИНТЕРВЬЮ — МОЖЕТ, И ВАМ ПОЛЕГЧАЕТ...

## Недолгое счастье от денег

— Леви, почему все считают, что евреи самые богатые?

— Исторически мы много страдали, поэтому всегда старались копить на черный день. Если люди используют деньги как средство защиты от возможных трудностей, они, естественно, будут осторожнее в тратах, будут меньше пить, больше копить. По этой же причине у нас очень сильны семейные связи: если кто-то попадает в беду, о нем старается заботиться вся родня.

— Прихожане просят у вас совета о том, как распорядиться наследством или где найти деньги?

— Когда у людей возникают проблемы, мы стараемся оказывать им реальную поддержку. Например, собираем одежду и деньги, организуем бесплатные обеды. Что касается богатых, не скажу, что они часто обращаются ко мне за советом. Но я знаю, что много обеспеченных людей начинают искать иной смысл в жизни, пытаются реализовать себя не только материально. Они жертвуют в проекты для детей, студентов, на благоустройство. Есть такая история: умирает богатый еврей и в завещании указывает своим детям, чтобы они похоронили его в носках. Однако по еврейской традиции это запрещено. Дети просят у разных раввинов, но все отказываются удовлетворить последнюю волю умершего. Пришлось хоронить без носков. В ответ на сожаление детей их мать открывает вторую часть отцовского письма, где тот пишет: «Видите, у вас ничего не получилось. Потому что человек приходит в этот мир без ничего и уходит так же». Суть в том, что всем хочется жить комфортно, но смысл жизни в ином.

— Недавно еврейская община Томска собрала за два дня сто тысяч долларов на отделку детского центра при синагоге. Это характеризует ваших прихожан как богатых или отзывчивых?

— Эти деньги понадобились лишь на финальную часть обустройства, и они не покроют всего, что нужно. Требуется гораздо больше. Нас ведь не финансирует никакое государство — ни российское, ни израильское, ни американское. Живем лишь на средства частных спонсоров, и каждый дает сколько хочет. Вопрос не в том, сколько денег у дарящего: есть много скромных прихожан и тех, у кого, слава богу, большой достаток. Это проблема отношения человека к деньгам: если для него они не цель, а лишь инструмент, то он делает с их помощью много хороших вещей. Если же человек считает, что деньги и есть сама цель, то он ими никогда не поделится.

— У вас есть приятные воспоминания о ваших первых деньгах и заработках?

— В Израиле я учился в религиозной школе, а в ней каникулы всего три недели, так что мы просто не успевали летом заработать что-то значительное. Но какие-то маленькие деньги в 12-13 лет я все же получал, калымя. Первую крупную сумму заработал в 15 лет. Я возвращался из США, куда летал навестить свою бабушку, домой в Израиль. Одному человеку потребовалось срочно улететь этим же рейсом, и авиакомпания предложила 500 долларов тому, кто уступит ему свое место, а взамен улетит не напрямую, а через Лондон по его билету. Я тогда еще плохо знал английский, но сумел разобраться, что предлагает авиакомпания, и согласился обменять билет, получив свои 500 долларов.

Позже, уже взрослым, я преподавал в еврейском религиозном университете во Франции. Это был 2002 год, я зарабатывал совсем небольшие деньги, мечтая о том, что зарплата в тысячу евро — это полное счастье! Когда я стал получать эту сумму, то полагал уже, что счастье — это две тысячи евро. Сегодня я знаю, что никакие деньги не приносят человеку счастье. Они способны удовлетворить нас на очень короткий период времени. Да, они дают комфорт, снимают многие бытовые вопросы, но все это редко делает человека счастливым.

Одна из моих задач сейчас — привлекать в общину деньги. И когда мне это удается, я ощущаю радость, будто нашел средства для себя лично. Но приподнятое настроение длится ровно полчаса. А потом я живу дальше...

— Вы обосновались в Томске по желанию местной еврейской общины?

— Да, на тот момент в городе реставрировалась синагога, и возник спрос на своего раввина. Я приехал сюда и сразу понял, что тут интересно, здесь образованные люди, комфортно и удобно жить. Надо сказать, что Томск действительно отличается от других городов своей толерантностью. Я неделю назад был в Ростове-на-Дону, там раввин может передвигаться в темное время только с охранником. В Томске все, слава богу, культурно, я живу здесь 15 лет и спокой-



## ДОСЬЕ

### Леви Каминецкий

Родился 2 августа 1980 года в Израиле, в городе Кфар-Хабат. Окончил религиозную школу. Обучался в ешивах Кфар-Хабата, Нью-Йорка, Франции. В 2003 году женился. В ноябре 2004 года приехал в Томск по приглашению Томской еврейской религиозной общины, став главным раввином области.

**В 2002 году я зарабатывал совсем небольшие деньги и мечтал о зарплате в тысячу евро. Когда я стал получать эту сумму, то полагал уже, что счастье — это две тысячи евро. Сегодня я знаю, что никакие деньги не приносят человеку счастье.**



ФОТО: АРТЁМ ИЗОФАТОВ



но хожу по городу в любое время суток, мои маленькие дети носят кипу на улице, и у них никогда не возникало проблем. Думаю, что подлинное единство в том, что разные люди уважают и готовы слушать друг друга. Когда у нас есть общие цели и мы живем мирно, тогда это действительно красиво. Можно очень любить Америку и быть евреем, то же самое и в России. Поэтому задача нашей общины — сделать так, чтобы евреи чувствовали себя здесь хорошо, но при этом ощущали себя евреями. Будет неправильно, если перед человеком встанет выбор — либо забыть про свою национальность, либо уезжать отсюда.

### Умение тратить и копить с детства

— У вас ведь много детей, вы говорите с ними о деньгах?

— У меня семеро детей, старшему скоро будет пятнадцать, младшему полгода.

— Как вам удается их содержать?

— Это еще не так много. У меня, например, было девять братьев и сестер, а у моей супруги — восемь. Видите, это тоже касается отношения к деньгам: если бы я гонялся за ними, то вряд ли приехал бы жить в Томск и обзавелся такой семьей. Но у евреев существуют традиции воспитания у детей отношения к финансам. Например, на Хануку мы дарим им не игрушки, а именно деньги. При этом я говорю детям: «Девяносто процентов из них —

твои, а остальное отдай нуждающемуся!» Когда с раннего возраста приучаешь к этому ребенка, у него непременно остается след. Начиная с шестилетнего возраста, я каждому своему ребенку выдаю карманные деньги, чтобы дети учились грамотно обращаться с ними.

— И откладывая приучаете?

— Да, это очень полезный навык, передающийся из поколения в поколение. Готовить к этому ребенка нужно обязательно, потому что это учит отношению к жизни в целом: они должны уметь управлять ею, как своими финансами. Выбирая, какой «Лего» купить, мой шестилетний ребенок получает опыт расходования. К сожалению, в России даже взрослые не обладают рациональным взглядом на деньги. Подавляющее большинство считают, что биржа и облигации — это большой обман.

— Какие особенности обращения россиян с деньгами вас удивляют?

— Когда я только поселился здесь, меня шокировало, как люди с очень маленьким доходом тратят огромные деньги на подарки. Понятно, что нельзя идти поздравлять кого-то с пустыми руками, но и тратить сверх того, что можешь себе позволить, нерационально. В России даже семьи с небольшим доходом дарят детям вместо «Лего» дорогие смартфоны. Такого нет нигде в мире, это просто не имеет смысла. Полезнее открыть для ребенка в банке или инвестиционной компании какой-то вклад.



Во-вторых, я поразился, как люди ухитряются тратить зарплату в первые же дни, а затем живут на сто рублей в неделю до следующей полочки. Один мой знакомый томич рассказывал, что на заводе, где он работал, его звали богатым евреем, потому что все быстро расходовали деньги, а потом просили у него в долг. Хотя он получал абсолютно такую же сумму, просто не тратил ее сразу. Часто говорят, будто евреи жадные, но это неправда. Вот еврейская община в Томске не очень большая, но смогла сообща построить и синагогу, и еврейский центр. Просто иногда лучше пожертвовать на благотворительность, чем устроить шикарный праздник.

— История приучила ваш народ беречь деньги, а русские говорят: «Жизнь — копейка».

— Во-первых, есть очень много разных русских, да и евреи не одинаковы. Например, я

религиозный человек и живу в огромном количестве рамок: у меня есть 613 заповедей — что можно и нельзя, как тратить деньги и так далее. При этом у меня большая семья, если я буду покупать дорогой подарок на каждый день рождения, у меня вообще не останется денег. А надо еще за коммуналку платить, детей кормить. Когда-то, 100-200 лет назад, все евреи были религиозны, и это сильно влияло на наше отношение к материальному. Кто сейчас является образцом для подражания у разных наций? Спортсмены, супермодели, актеры. А у евреев более двух тысяч лет главным примером является тот, у кого больше знаний. Потому что они расширяют возможности человека, помогают относиться к любой вещи рационально.

### Жить с цветами в душе

— За 15 лет вы полностью адаптировались к местным условиям быта и ценам?

— В материальном плане многое заметно улучшилось, сегодня в Томске можно купить или заказать все, что угодно. То же касается банковской сферы и частных услуг. Но если говорить о больницах, где я с детьми часто бываю, то тут ситуация иная. Есть несколько очень хороших заведений, например перинатальный центр, где все на высшем уровне. Но, скажем, детской поликлинике на Олега Кошевого требуется еще очень многое. При этом в Томске много хороших врачей, одна-

**Когда я только поселился здесь, меня шокировало, как люди с очень маленьким доходом тратят огромные деньги на подарки. Нельзя идти поздравлять кого-то с пустыми руками, но и тратить сверх того, что можешь себе позволить, нерационально.**

ко часто условия их работы не соответствуют 21-му веку. В общем, частный бизнес и услуги здесь на высоте. Государственный сектор тоже развивается, но ему еще есть куда стремиться. Я реально считаю, что Томск становится лучше. Да, проблемы существуют, но прогресс все равно очевиден. Кстати, я заметил, что в России очень любят жаловаться.

**— Это да. У вас много знакомых в Европе, на их фоне россияне — бедные люди?**

— Можно сказать, что стакан наполовину пуст или наполовину полон. Когда я сюда приехал, редко кто из томичей мог позволить себе отдых за границей. Машин было гораздо меньше, во всяком случае, пробок на дорогах не случалось. А сегодня в Томске построена масса красивых зданий, улучшается транспорт, дороги, появляются новые сервисы. И хотя не все, но очень многие люди стали жить лучше. Понятно, что средний класс в Израиле более развит, чем в России. Однако расходы на жизнь здесь гораздо ниже. Когда мои родственники, приезжая сюда, видят, сколько здесь стоит жилье, бензин и так далее, они удивляются: на Западе это все гораздо дороже. В общем, хорошая динамика очевидна.

**— Пропливаете бальзам на душу. Некоторые ваш оптимизм не одобрили бы.**

— Смотрите, скоро еврейский Новый год, и мы будем дарить друг другу мед, желая хорошего сладкого будущего. А почему именно мед? Потому что он от пчелы. Она везде находит цветы, даже в самом грязном месте. В отличие от жука, который и среди чистого добудет грязь. Я считаю, что нельзя ненавидеть среду, в которой ты живешь. Я поселился в Томске, и мне здесь нравится. А если постоянно думать, как вокруг плохо, тогда вообще ничего невозможно делать, это не путь к развитию. Все эти слова про кризис и проблемы — оправдание для слабых. Если есть большое желание, всего можно добиться. Когда мы реставрировали синагогу, случился первый кризис. А во время создания детского центра случился другой. Сложности всегда будут, важно уметь с ними справляться.

**— Когда дети вырастают и втягиваются в культуру потребления, вам труднее с ними работать?**

— У нашей общины большой молодежный клуб, и я вижу, что сегодня многие ищут смысл жизни как раз не в материальном. По моим ощущениям, мода на ежегодную покупку нового смартфона уже проходит. Самый трудный период для молодежи начинается с 25 лет, когда все они начинают думать об ипотеке.

**— У молодых сейчас в приоритете не собственный дом, а хороший счет в банке, позволяющий свободно перемещаться по миру. Вы разделяете новые ценности?**

— Думаю, иметь свой дом — это, конечно, очень хорошо. Я со своей большой семьей живу в квартире. Да, в идеале нам хотелось бы иметь собственный дом. Но, во-первых, в центре Томска это будет слишком дорого, а я должен жить в центре, потому что в шабат обязан ходить в синагогу пешком. Во-вторых, сколько же зимой придется снега убирать! Вот в Израиле таких проблем нет, ты просто живешь и всё. А иметь особняк в Сибири — это огромный труд и огромные деньги.

**— Знаете, некоторые сибиряки, уехав отсюда, потом признаются, что Сибирь вообще не предназначена для жизни.**

— Да, когда здесь много снега и минус сорок, у меня тоже появляются такие ощущения. В Сибири для жизни требуются постоянные усилия, вечная борьба с природой. Но если внутри человека есть гармония с самим собой, ему меньше мешают все эти мелочи. А когда ты в разладе со своей душой, то тебе будут казаться проблемой и снег, и грязь, и ямы на дорогах. Когда мне плохо, я тоже начинаю озираться — почему на улице Розы Люксембург какие-то ужасные гаражи, грязь и бомжи ходят? А когда на душе хорошо, то и на улице не так холодно, и подъезд не кажется таким страшным.

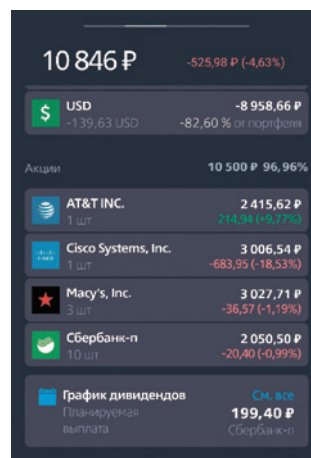
**— Некоторые называют это розовыми очками.**

— Нет, это не розовые очки! Везде можно найти грязь и проблемы, но все равно Томск очень красив. Есть старая еврейская история: умирающий человек говорит, что сначала он хотел поменять весь мир, но у него это не получилось. Потом попытался изменить страну — с тем же результатом. Затем он пробовал перекроить город, следом — свой район, семью, а в конце и самого себя. В итоге признается: «Если бы я был умным, то начинал бы все с себя самого». То есть большие лозунги красивы, но это путь в никуда. Вот в Томске, например, раньше много говорили о деревянном зодчестве, но появилась программа «Дом за рубль» и люди самостоятельно принялись за реставрацию. Я рад такому, это уже не митинги, это настоящее красивое и хорошее дело. Именно так и надо заниматься решением проблем, а не тратить время на выступления. Конечно, когда люди начинают требовать соблюдения законных прав, это тоже справедливо, но эффективнее вкладывать свои деньги и ресурсы в создание чего-то реального — вот это настоящий позитив.

# Спокойствие, только спокойствие

РЕАЛИТИ-ШОУ «БИТВА ИНВЕСТОРОВ» ДЛИТСЯ УЖЕ НЕСКОЛЬКО МЕСЯЦЕВ. УЧАСТНИКИ ПОЛУЧИЛИ ОТ РЕДАКЦИИ ПО 12 ТЫСЯЧ РУБЛЕЙ СТАРТОВОГО КАПИТАЛА, ЧТОБЫ ИНВЕСТИРОВАТЬ ЕГО И ПОПЫТАТЬСЯ ЗАРАБОТАТЬ. **Каждый ведет себя на финансовом рынке согласно заданной стратегии**, НО САМОСТОЯТЕЛЬНО ПРИНИМАЕТ РЕШЕНИЯ О ПОКУПКЕ АКТИВОВ. ЧТО ЖЕ ПРОИСХОДИЛО С ГЕРОЯМИ ПРОЕКТА И ИХ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПОРТФЕЛЯМИ В ПРОШЕДШЕМ МЕСЯЦЕ?

**текст:**  
Олеся  
БУТОЛИНА



**Вадим Почтенных**  
В его портфеле были акции Сбербанка, Cisco Systems, AT&T.

— На текущий момент я нахожусь в стадии наблюдения за своим портфелем,

поскольку для спекуляции еще не тот уровень. Меня по-прежнему радуют акции AT&T Inc, тут я стабильно в плюсе. Были спады, но акции не падали ниже стоимости, и сейчас по ним есть 10 % прироста.

Что касается акций Сбербанка, я планировал от них избавиться, но пока не дождался хоть какого-то роста этих бумаг. Спад незначительный, но он неуклонно идет, просто очень медленно и почти незаметно — потому ранее у меня создавалась иллюзия, что эти акции стабильны. В отзывах, которые я прочел, их не рекомендуют к приобретению, что заставляет задуматься.

В акциях компании Cisco Systems у меня наступило полное разочарование. Ранее по ним были подвижки в сторону роста, но сейчас я вновь в большом минусе — на 685 рублей, ищу информацию о них, чтобы понять, будет ли вообще расти их стоимость.

На оставшиеся свободные средства я приобрел акции компании Macy's Inc — по рекомендации Тинькофф Банка. Им прогнозируют рост на целых 150 %, точность прогноза свыше 70 %. Сама компания занимается розничной продажей непродовольственных товаров, считается самой крупной и старейшей сетью. Интересная компания, да и прибыль с оборотами впечатляют. Посмотрим, что с ними будет происходить.

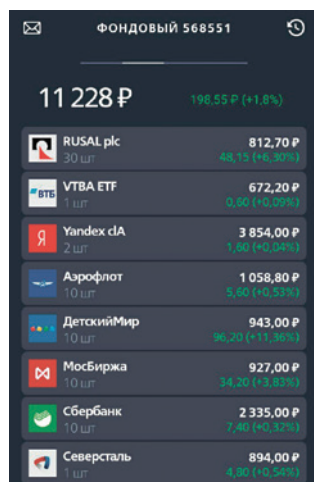
А еще я заметил, как участие в проекте «Битва инвесторов» повлияло на мою жизнь. Я стал взвешивать все за и против перед любой покупкой — а нужно ли мне ее совершать? Также я пользуюсь продуктами, которые гарантируют с любой покупки кэшбэк. Это небольшая, но прибыль.

О своем участии в финансовом реалити-шоу я рассказал друзьям. Многим стало интересно, спрашивают, что и как. Некоторые уже имели опыт в таком виде торговли. Один знакомый является спекулянтом на бирже, и, по его словам, с портфеля из 500-600 тысяч он зарабатывает неплохо. Правда, он так и не сказал, сколько.



Ранее моя мама пробовала на брокерской бирже зарабатывать на валюте, но там заключался договор с биржей и брокером, и валютный портфель составлял 10 000\$, прибыль выплачивали раз в неделю, иногда выходило по 900\$. Это довольно высокий доход, который работал за счет постоянных спекуляций. Там за всех все делала специальная программа. Видимо, на спекуляциях люди получают доход быстрее и больше.

Планов по новым сделкам у меня пока нет. Хочу продать те акции, по которым нет прироста в стоимости, но пока жду — вдруг они все же выйдут в плюс.



### Владимир Ковалёв

В его портфеле были акции «Руссала», «Детского мира», Московской Биржи, Сбербанка, Schlumberger Limited и два лота ETF.

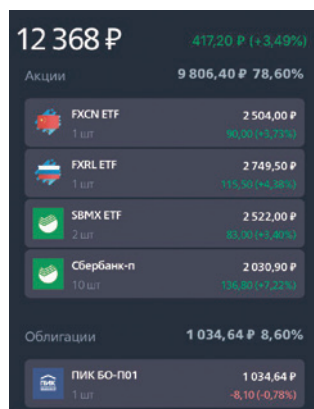
— За последний месяц я решил обновить состав портфеля: ушли Schlumberge, «Алроса», австралийские ETF, половина Сбербанка, добавились «Яндекс», «Аэрофлот», «Северсталь» и ETF ВТБ.

«Яндекс» не так давно значительно упал в цене и был приобретен мною с расчетом на дальнейшее восстановление. На покупку я решился после прочтения новости в блоге одного инвестора. Навыков, нужных для самостоятельного анализа потоков информации, у меня нет, поэтому ограничиваюсь чтением выжимок и размышлений опытных людей. Насколько все это поможет — покажет время. Что касается уже имеющихся акций, то по всем идет рост. «Детский мир» через полтора месяца должен выплатить дивиденды и вообще радует: в октябре у него сплошной рост.

В сентябре я завел себе вторую карту с кэшбэком и процентом на остаток — шла акция с предложением повышенного процента на остаток до конца года. Первый раз в жизни составил бюджет на грядущие месяцы (до конца года). Раньше получалось только считать уже состоявшиеся расходы и анализировать их. Теперь попробую этими расходами управлять. Не могу сказать, что это про-

изошло именно из-за участия в проекте, но регулярность, с которой я теперь соприкасаюсь с миром инвестиций (читаю новости, посты, заходя в приложение), наверняка, поспособствовала.

Несколько знакомых и друзей знают о проекте, пара человек даже регулярно интересуются положением моих дел. Буду следить за новостями и ориентироваться на ходу. За прибыль я на данном этапе держусь не так сильно, если появится что-то интересное, буду готов перелопатить хоть весь портфель.



### Наталья Сиротина

Уже есть ETF FXCN, две акции SBMX, облигация «Группы Компаний ПИК» и десять привилегированных акций Сбербанка.

— В этом месяце сделок я не совершала. Свободных денег осталось 1 500 рублей. Пока на них я ничего не приобрела. В моем портфеле в основном акции, которые за короткий промежуток времени не дают прибыльного результата. И если в прошлом месяце акции хорошо выросли, то в этом немного упали.

Испытываю двоякие чувства, глядя на свой портфель, который показывает то плюс, то минус. С одной стороны, рада, что иногда получается вовремя увидеть информацию и купить по низкой цене ту или иную бумагу, а с другой — понимаю, что это может быть ненадолго. Приходят мысли: как тогда разобраться и получать прибыль от своих сделок?

Да, необходимо изучать информацию, учиться и быть в теме рынка. Но главное я для себя определила: чтобы не сойти с ума от всевозможных скачков на рынке, нужна дисциплина! Что бы ни случилось на рынке и в твоей жизни (я имею в виду финансовые обстоятельства: изменение в работе, незапланированные траты, отдых и т. д.), ты все равно откладываешь часть денег на свои цели. Это сильнейшая мотивация для дальнейшего роста. К тому же в период финансовой нестабильности у тебя будет уверенность и возможность спокойно найти решение проблемы.

В этом месяце я для себя провела эксперимент — не платила за информацию. Сейчас очень много платных курсов, марафонов, консультаций. Люди берут



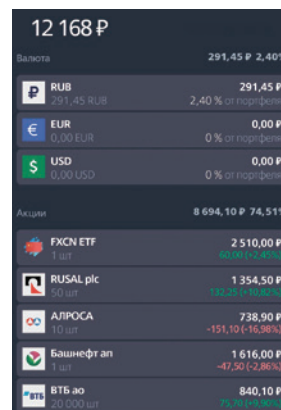
деньги за свой опыт, знания, практику. Я собрала все свои вопросы по финансам и стала обращаться к людям, которые продают свои знания. Писала, задавала вопросы и просила назвать цены за ответы на них. Разброс цен был от 3,5 до 40 тысяч. Последняя цифра — за курс. Много? Очень! Вкладывать такую сумму в то, что тебе пока непонятно, на мой взгляд, глупо.

Тогда я стала искать ответы на свои вопросы бесплатно. Нашла бесплатные марафоны, прослушала их, перечитала блоги про финансы, посмотрела видео на YouTube и сходила на две личные консультации. Одну мне дали в брокерском отделе ВТБ, другую — в Региональном центре финансовой грамотности. Мне ответили на все мои вопросы, и я не заплатила ничего.

Нет, я не говорю, что платить за знания не надо. Я считаю, что платить надо, когда ты сам потрудился — нашел информацию, изучил, систематизировал ее в своей голове. И тогда с пониманием, каких знаний тебе не хватает, можешь и платить за них. Не бойтесь спрашивать и искать. Это займет время, но вы сэкономите свои финансы и сможете вложить их в реально нужные инструменты.

Я и до проекта занималась вопросами, связанными с финансами и экономией. Сейчас, находясь в проекте, я стала еще больше времени уделять этому. Ищу скидки, смотрю новые предложения от банков по кэшбэку. Деньги, которые удалось сэкономить, кладу в копилку. Взяла себе за правило: как появляется желание что-то купить, жду два дня. Если спустя двое суток желание осталось, куплю. Но такое бывает редко. Оказывается, то, что хотела купить, не так уж и необходимо.

Когда рассказываю знакомым об участии в таком проекте, они удивляются. Говорят, что ничего в этом не понимают. Я стараюсь донести информацию не о том, что надо открыть брокерский счет, следить за экономикой и собирать свой инвестиционный портфель, а о том, что надо учиться финансовой грамотности, которая поможет решить многие проблемы в их жизни. Что касается планов по сделкам в ближайшее время, то хочу приобрести муниципальные облигации на ИИС.



**Марина Голикова**

Ранее купила акции Московской Биржи, ВТБ, «Алросы», «Руссала», ЛСР, «Башнефти», 5 облигаций Республики Коми, FXCN ETF, ОФЗ 26205 и 10 долларов.

—С августа по октябрь я получила квартальные/полугодовые купоны по облигациям на общую сумму 57,28 рубля. Один из выпусков облигаций, купленный всего на 200 рублей (буквально «на сдачу»), был погашен 13 октября, эти деньги вернулись на счет, но я пока ничего на них не купила.

Дивидендов по моим акциям в этот период не было — пик выплат приходится на лето и уже прошел (многие компании платят дивиденды только за год, без промежуточных). В конце октября жду только 33,4 рубля от «Алросы» за 1 полугодие 2019 года.

В конце сентября я и Андрей Капчегашев, еще один участник проекта, посетили семинар для акционеров Группы ВТБ. Руководство компании регулярно проводит такие встречи с миноритариями в регионах, что позволяет владельцам даже совсем крошечных пакетов акций получать сведения о работе предприятия из первых уст, повышать свой уровень информированности о фондовом рынке, узнавать о новых продуктах, услугах и тенденциях.

У меня на счете два лота акций ВТБ, а кроме того, все участники нашего проекта пользуются их брокерскими услугами, поэтому посетить такое мероприятие мне было важно и интересно. Подчеркну, что компания не выступает спонсором реалити-шоу, брокер ВТБ был выбран среди других вариантов, доступных в нашем городе, исключительно благодаря низким комиссиям и удобному мобильному приложению.

На семинаре выступили спикеры из Москвы (руководители соответствующих подразделений по работе с инвесторами Группы), а также управляющий директор по инвестициям томского отделения банка ВТБ Валерий Чиндин. Доклады касались развития компании, отношений с акционерами, финансовых показателей и прогнозов, обзора инвестпродуктов для частных лиц, также был представлен макроэкономический аналитический обзор текущей ситуации на фондо-

**Я заметил, как участие в проекте «Битва инвесторов» повлияло на мою жизнь. Я стал взвешивать все за и против перед любой покупкой — а нужно ли мне ее совершать?**

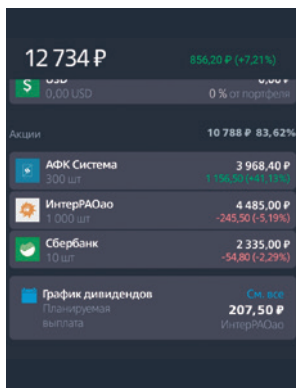
вых рынках (самая интересная часть мероприятия, на мой взгляд). После этого мы с Андреем активно поучаствовали в сессии вопросов-ответов, а затем и лично пообщались со спикерами во время кофе-брейка.

Сумма на моем брокерском счете все так же топчется на месте, изменяется в пределах  $\pm 3\%$  (в основном на счете отображается 12 000–12 250 рублей), последние несколько месяцев рынок почти не растет. Возможно, я выбрала не самый удачный момент для входа — время покажет.

Энтузиазм и желание всему научиться еще есть, но добавляется и легкая демотивированность: с большой вероятностью рынок сейчас перегрет, в ближайшие 3–4 года мы ждем рецессию или очередной кризис. Это значит, что акции просядут, а стабильный и безопасный инструмент в виде облигаций вряд ли может принести больше 7–8% годовых (а у меня свежевзятая ипотека почти под 10%).

Думаю, что на горизонте 3–4 лет я вряд ли смогу обеспечить среднегодовую доходность выше 10% по портфелю, в основном состоящему из акций, поэтому львиную долю свободных средств планирую направлять на досрочное погашение ипотеки, а на ИИС буду класть совсем по чуть-чуть — для экспериментов и обучения. Если кризис все же грянет, а «свободные» средства у меня все еще будут, тогда уже перенаправлю их на рынок, чтобы купить подешевевшие активы.

По проектному счету тоже хочется все-таки совершать какие-то операции, но покупать бумаги пока не на что (и продавать по-прежнему нечего). Если, например, «Русал» снова подрастет, то продам часть позиции, зафиксирую прибыль и высвобожу немного денег. 27 ноября жду погашения еще одного выпуска облигаций, это вернет мне на счет 500 рублей. Конкретные бумаги для покупки еще не выбрала, буду смотреть по ситуации и следить за новостями.



**Андрей Капчегашев**

В его портфеле были акции

Сбербанка, АФК «Система», «ИнтерРАО».

— В последние недели участие в проекте проходило в спокойном режиме. Сделок я не совер-

шал, потому что не видел в них особой потребности. В настоящее время у меня на счете 12 734 рубля. То есть прибыль составляет 734 рубля за четыре месяца инвестирования, а это 6,11% стоимости портфеля.

Пока положительную динамику показывают только акции АФК «Система», в настоящее время они стоят 13,228 рубля за штуку, а покупал я их по 9,373 рубля. Акции «ИнтерРАО» сейчас стоят 4,485 рубля за штуку, покупал по 4,730 рубля. Стоимость акции Сбербанка составляет 233,5 рубля, приобретал за 238,98 рубля. Таким образом, акции АФК «Система» с момента покупки прибавили в стоимости 41,13%, акции «ИнтерРАО» потеряли 5,19%, акции Сбербанка ушли в минус на 2,29%.

По-прежнему специализированную литературу я не читаю, источники информации, которые могут повлиять на котировки, не смотрю. Считаю, что предсказать поведение рынка на моем уровне понимания очень затруднительно, поэтому все это лишняя трата нервов.

Все, что можно сделать разумного, — это плавные корректировки и мягкая реакция на поведение рынка, но ни в коем случае не спекулятивные действия. Моя задача не сверхприбыль, а сохранение и по возможности приумножение имеющихся средств. В идеале хотелось бы зафиксировать прибыль больше, чем я заработал бы на банковском вкладе.

В сентябре мы с Мариной Голиковой посетили семинар ВТБ, где сотрудники банка отчитывались перед акционерами о текущих делах и давали прогнозы. Там мы получили совет инвестировать в финансовый сектор и быть осторожными с зарубежными интернет-компаниями. Как я понял, сотрудники банка усматривают вероятность повторения доткомовского сценария 2001 года, когда появилось множество интернет-компаний, их акции взлетели в цене, а потом пузырь лопнул, что привело к волне банкротств.

Мое отношение к финансам вряд ли как-то изменилось за время участия в проекте. Я стал чуть лучше понимать, что такое акции и облигации, как работает биржа, как в реальности выглядит изменение стоимости ценных бумаг. Но в целом откровений, которые помогут резко разбогатеть, не произошло.

Состояние моего портфеля наводит на мысль, что нужно продавать акции Сбербанка и «ИнтерРАО». Но тогда я зафиксирую убыток и нужно будет определить, куда вложить освободившиеся средства, чтобы они приносили прибыль. Может, стоит последовать совету специалистов из ВТБ и вложиться в отечественный финансовый сектор? С другой стороны, Сбербанк — это и так отечественный финансовый сектор, но в моем портфеле он стабильно показывает убыток. Возможно, я просто застал такой период.

*Продолжение следует...*



# Как повысить эффективность стратегии сбережения

беседовал:  
Анатолий  
БАКУЛЕНКО

КАЖДЫЙ ЧЕЛОВЕК ИЩЕТ ДЛЯ СЕБЯ НАИБОЛЕЕ НАДЕЖНЫЕ И ПОНЯТНЫЕ ВАРИАНТЫ ЗАЩИТЫ КАПИТАЛА. ЭТО И ЕСТЬ ОДНА ИЗ ПРИЧИН ВЫБОРА В ПОЛЬЗУ ВАЛЮТЫ, БАНКОВСКОГО ВКЛАДА ИЛИ НЕДВИЖИМОСТИ. «ПУСТЬ ДОХОД НЕВЕЛИК, НО ЗАТО НАДЕЖНО», — ПРИМЕРНО ТАК РАССУЖДАЮТ ОСТОРОЖНЫЕ ГРАЖДАНЕ. ЧТО Ж, ТАКАЯ СТРАТЕГИЯ ИМЕЕТ ПРАВО НА ЖИЗНЬ, **НО МОЖЕТ ЛИ ОНА ЗАЩИТИТЬ КАПИТАЛ?** — РАЗБИРАЕМСЯ С ПРЕЗИДЕНТОМ ГК «ФИНАМ» ВЛАДИСЛАВОМ КОЧЕТКОВЫМ.



— Допустим, мы распределили свой капитал между недвижимостью, банковским вкладом и валютой. Можно ли сказать, что капитал защищен и почему?

— Я бы не сказал, что такая стратегия эффективна. Начнем с недвижимости. Цены на жилье могут упасть и оставаться внизу очень длительное время. Кроме того, быстро продать и купить квартиру, скорее всего, не получится, да и «входной билет» в этот актив не всем по карману. Сейчас цены стагнируют и даже немного падают — с начала года, по данным нашей компании, снижение цен на недвижимость в нашем регионе составило порядка 1-1,5 %.

Валюта тоже может преподнести сюрприз, ведь колебания курсов могут оказаться не в пользу инвестора. Как пример: за полгода, с начала 2019 г. по состоянию на начало июня, доллар ослабел к рублю почти на 6 %. Что ка-

сается банковских вкладов, то они могут компенсировать потери в случае снижения доходности других активов. Но ставка по вкладам с начала 2019 г. имеет тенденцию к снижению — например, по данным ЦБ РФ, средневзвешенные процентные ставки по привлеченным кредитными организациями вкладам физических лиц сроком от года до трех лет снизились с 6,05 % в январе до 5,68 % в апреле.

Таким образом, если бы инвестор решил в начале 2019 г. распределить капитал между банковским вкладом, недвижимостью и долларами, то через полгода результаты такой стратегии, скорее всего, показали бы пусть небольшой, но убыток. В нашем примере банковский вклад компенсировал основную часть убытка. Но российский Центробанк летом опять начал снижать ключевую ставку. Это значит, что ставки по вкладам тоже будут снижаться, и вполне может оказаться так, что вклад при определенных обстоятельствах не сможет компенсировать в достаточной мере снижение стоимости других активов.

— Что же делать?

— Менять подход к стратегии, включать в нее в том числе и инструменты фондового рынка.

Я бы советовал обратить внимание прежде всего на облигации федерального займа (ОФЗ). Это долговые бумаги, выпущенные государством, по которым регулярно выплачивается купонный доход, и этот доход не облагается налогом. В конце срока, на который выпущена облигация, ее держатель получит номинальную стоимость бумаги. Впрочем, ее в любой момент можно

продать на бирже. Надежность этих бумаг чрезвычайно высока — ведь заемщиком выступает государство.

Тактика реинвестирования регулярного дохода от облигаций будет еще эффективнее, если применить ее в связке с индивидуальным инвестиционным счетом (ИИС). Этот счет дает право на налоговые вычеты в размере 13 % от суммы, внесенной на ИИС. Ежегодно на ИИС можно вносить до 1 млн руб., но сумма, с которой можно получить вычет, ограничена 400 тыс. руб. Таким образом, в год инвестор может вернуть до 52 тыс. руб. (13 % от 400 000 руб.). Алгоритм стратегии реинвестирования средств на ИИС очень простой: открываем ИИС, заводим на него деньги, покупаем облигации. На следующий год получаем налоговый вычет и реинвестируем его, заведя эти средства на ИИС, как реинвестируем и регулярный доход по ценным бумагам. Такой алгоритм, повторяемый в течение трех лет — срока действия ИИС, позволит существенно увеличивать доходы за счет сложного процента.

— Как купить бумаги?

— Пожалуй, это самый несложный этап инвестирования. Чтобы покупать и продавать ценные бумаги, необходимо заключить договор с нашей компанией как с профессиональным участником рынка и открыть торговый счет.

Представительство  
АО «ФИНАМ» в г. Томске

+7 (3822) 46 83 88 / пр. Фрунзе, дом 25

**РЕКЛАМА.** БРОКЕРСКИЕ И КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ ОКАЗЫВАЕТ АО «ФИНАМ». ПЕРЕД НАЧАЛОМ ТОРГОВЛИ НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ РЕКОМЕНДУЕТСЯ ОЦЕНИТЬ ПРИЕМЛЕМОСТЬ ВОЗМОЖНЫХ РИСКОВ, А ТАКЖЕ ВНИМАТЕЛЬНО ОЗНАКОМИТЬСЯ С РЕГЛАМЕНТНЫМИ ДОКУМЕНТАМИ АО «ФИНАМ» (РАЗМЕЩЕНЫ НА САЙТЕ WWW.FINAM.RU), ИНОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ И ДОКУМЕНТАЦИЕЙ. ДОХОДНОСТЬ НЕ ГАРАНТИРУЕТСЯ. НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ РЕКОМЕНДАЦИЕЙ.

**текст:**  
Екатерина  
ПОГУДИНА



*В связи с инфляцией цены в России исчислялись сотнями и тысячами рублей. Прежде нужды в крупных номиналах почти не возникало, поэтому в обращении находились мелкие советские деньги — один рубль, три, пять, десять, двадцать пять рублей. В 1992 году выпустили купюры достоинством 5 000 и 10 000 рублей.*

## ИСТОРИЯ

# 1 299 рублей за доллар

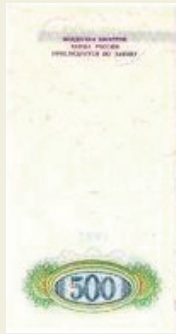
ПОСЛЕ РАСПАДА СССР В РОССИИ РАЗРЕШИЛИ СВОБОДНУЮ ТОРГОВЛЮ И ХОЖДЕНИЕ ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЫ, ИЗБАВИЛИ ЦЕНЫ ОТ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ — ЭТО ПРИВЕЛО К ГИПЕРИНФЛЯЦИИ. КАК НА ЭТОМ ФУНДАМЕНТЕ РЕФОРМАТОРЫ ПЫТАЛИСЬ ПОСТРОИТЬ РОССИЙСКУЮ ДЕНЕЖНУЮ СИСТЕМУ?

**К** концу 1991 года объем денег в СССР в три раза превышал совокупную цену производимых в стране товаров. Спад производства и потеря контроля над ростом денежной массы привели к нарушению товарно-денежного баланса. При этом цены на товары продолжали регулироваться государством и оставались на низком уровне. Спрос превышал предложение, происходило нарастание товарного дефицита, в том числе продовольственного.

На закате существования Советского Союза и после его распада начались радикальные экономические изменения. В ноябре 1991 года Борис Ельцин встал во главе нового правительства и назначил заместителем экономиста Егора Гайдара.

Команда Гайдара отвечала за денежные реформы. Уже в следующем месяце вышло постановление правительства «О мерах по либерализации цен» — 90 % розничных цен освободили от государственного контроля. Команда рефор-

Россия вышла из единой рублевой зоны бывших стран СССР, когда объявила, что советские рубли прекращают хождение на ее территории. В оформлении новых купюр появился российский флаг. На лицевой стороне изображали Сенатскую башню Кремля и купол Сенатского дворца, на оборотной — гравюры Кремля в различных ракурсах. Самой крупной российской купюрой стала банкнота в 50 000 рублей.



## ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА



**Борис Николаевич Ельцин**

Первый президент Российской Федерации в 1991-1999 годах. Одновременно занимал должность министра обороны в 1992 году. Во время парада суверенитетов внутри страны заключил с главами республик Федеративный договор, который регулировал отношения между РФ и ее субъектами. В 1993 году Верховный совет пытался отстранить президента от должности, но попытка импичмента не удалась. В годы его правления Чеченская Республика провозгласила независимость, и в 1994 году Ельцин ввел в республику федеральные войска. В 1996 году был подписан мирный договор.

маторов предполагала, что либерализация приведет к умеренному росту цен, товарно-денежный баланс выровняется и уже через полгода экономика стабилизируется, а потребительский рынок пополнится товарами. В итоге, когда сдерживающий фактор исчез, цены резко подскочили. Чтобы денежная масса не начала бесконтрольно расти вслед за ценами, правительство ужесточило монетарную политику. Однако это выстрелило в другую сторону: количество свободных денег уменьшалось и российские предприятия быстро потеряли почти все оборотные средства. Начался кризис неплатежей. Чтобы решить проблему с выплатами, глава Центробанка включил «печатный станок». Ожидаемо инфляция вырвалась из-под контроля — к концу 1992 года она составила 2 600 %.

Заработная плата в этих условиях росла слишком медленно. В июне 1992 года школьная учительница писала в своем дневнике: «Денег нет, цены растут. Колбаса стоит от 130 до 180 рублей за килограмм». В ноябре она рассказывает: «Сапоги стоят 8 тысяч. Моя зарплата — 5 тысяч, мужу на заводе выплатили 15 тысяч». В 1993 году ее зарплата выросла до 6 000, зарплата мужа — до 16 000 рублей, килограмм колбасы в это время успел подорожать до 1 500 рублей.

Гиперинфляция обесценила и зарплаты, и сбережения населения, сотрудников сокращали, заработную плату выдавали нерегулярно. Люди понимали, что пробле-

мы с инфляцией не могут длиться вечно. К лету 1993 года появились слухи, что готовится денежный обмен.

## 24 000 000 000 пестрой денежной массы

К 1993 году Россия подошла с крайне разнообразными денежными единицами: в ходу были первые российские рубли, советские деньги 1961 года, купюры 1991 года и советские монеты любых номиналов. Даже копейки 1924-1957 годов выпуска остались платежеспособными.

24 июля 1993 года председатель Центробанка Виктор Геращенко подписал телеграмму для правительства, в которой сообщал, что банкноты старых образцов прекращают хождение. Новые купюры 1993 года стали единственным законным средством платежа. На смену советскому рублю официально пришел российский рубль.

Старые советские купюры, о которых тогда говорили — «с Лениным на борту», требовалось сдать в банк в течение двух недель. Граждане России могли обменять деньги по месту прописки и только один раз. После обмена в паспорте ставили штамп. Реформа установила ограничение — один человек мог обменять не больше 35 000 рублей. Позже Борис Ельцин увеличил сумму до 100 000 рублей и продлил срок до конца августа 1993 года.

Обмен проводили в период летних отпусков, это создавало дополнительные сложности для граждан. Олег Сысуев был в то



время мэром Самары, в воспоминаниях он писал, что реформа застала его с семьей во время отдыха в санатории: «Новость об обмене пришла в последний день отдыха. Жена предложила все оставшиеся деньги старого образца потратить в ближайшем кафе на «Сникерсы». Всех денег, что у нас были, хватило на то, чтобы купить пять шоколадок».

Реформа носила конфискационный характер, именно поэтому правительство установило столько ограничений при обмене банкнот. По итогу 1993 года государство смогло изъять 24 000 000 000 разнообразных рублей. На тот момент эта сумма была не настолько значительной, чтобы повлиять на экономику страны и укротить инфляцию. Несмотря на все ограничения, это была первая конфискационная реформа в России, которая прошла почти безболезненно для большей части населения. Потому что в 1993 году изымать у людей было уже нечего.

Пианист Левон Оганезов писал о реформе: «У меня тогда попросту не было денег. У меня большая семья, все деньги мы тратили, жили от зарплаты до зарплаты. Следующую зарплату мне выдали новыми деньгами — и все». Актриса Елена Драпеко вспоминала: «Это были годы кризиса, а после денежной реформы 1991 года у большинства граждан вообще мало что осталось. И никаких 35 тысяч для обмена ни у меня, ни у кого из моих родных не было, так что все эти проблемы с обменом пролетели мимо меня».

Гиперинфляция 1992-1994 годов привела к тому, что в России впервые появилась монета крупного номинала — 100 рублей. Она была биметаллической: ободок монеты изготавливали из бронзы, а центральную вставку из медно-никелевого сплава. Эти монеты находились в обращении только два года.



## ПОДРОБНОСТИ

# Конец золотому стандарту рубля

Реформы 1991-1993 годов официально отменили золотое содержание рубля. Это было одним из ключевых, хотя и неочевидных изменений в денежной системе России.

Первоначально золотой стандарт появился в Великобритании в конце XVIII века. Россия перешла на эту систему в 1895 году вслед за многими европейскими странами. В то время золотой стандарт делал экономику стабильной. Количество денег теоретически было привязано к золотому запасу страны, поэтому государство не могло бесконтрольно выпускать наличность. Владелец денежной единицы мог обменять ее на соответствующую порцию золота по первому требованию.

В XIX веке на волне промышленной революции в Западной Европе выросли объемы производства. Страны расширяли рынки сбыта, началось бурное развитие международной торговли. Появилась потребность в удобном инструменте для международных расчетов. Привязка национальных валют к фиксированному количеству золота позволяла легко отслеживать взаимные курсы — это только укрепило систему золотого стандарта.

В годы Первой мировой войны началась инфляция, которая не позволила и дальше поддерживать обмен купюр на золото. Война требовала больших вложений. Страны, вовлеченные в конфликт, вынужденно выпускали необеспеченные деньги. Это неминуемо вело к краху системы золотого стандарта. Мировой экономический кризис в 1929 году довершил дело, и Великобритания первой отказалась от привязки золота к фунту стерлингов. В 70-х годах почти все страны мира отказались от этой системы и перешли на свободный выпуск денег.

В XX веке от денежной единицы требовалась гибкость. Привязка к золоту не позволяла легко менять единицу ценности, если требовалось адаптировать экономику к долгосрочным изменениям в мире или к случайным резким потрясениям. Хотя в России привязка к золоту в то время была условной, официальная отмена золотого содержания стала шагом вперед для российской экономики. Сейчас золото выполняет только функцию мировых денег при чрезвычайных ситуациях.

## ДЕЙСТВУЮЩИЕ ЛИЦА



**Егор Тимурович  
Гайдар**

Политический деятель и доктор экономических наук. В 1992 году исполнял обязанности председателя правительства. Под его руководством в России начались переход от плановой экономики к рыночной и приватизация. Участвовал в разгоне Съезда народных депутатов и Верховного совета. Во время Первой чеченской войны был организатором антивоенных митингов.



**Виктор  
Владимирович  
Герашченко**

Российский экономист и финансист. Родился в семье банкира, окончил Московский финансовый институт. Два раза возглавлял Государственный банк СССР, затем дважды был главой Банка России. Работал советником и научным сотрудником в Научно-исследовательском институте банков ЦБ РФ. В 2004 году баллотировался на пост президента, но избирательная комиссия отказала в регистрации.



Немногие люди, у которых еще оставались сбережения, пытались превратить их в ценности. В ювелирных магазинах выстроились очереди. Журналистка Анна Каледина так писала об этом периоде: «У отца был бизнес, на тот момент вполне успешный, и денег в семье было достаточно. Я решила инвестировать имеющиеся у меня деньги в вечные ценности, за которые тогда принимала золотые украшения. Долго стояла в очереди. Бегала раз десять посмотреть на витрину, выбирала, что покупать буду. Потом оказалось, что продать ювелирку можно только по так называемой цене лома».

Более надежным способом сохранения денег был обмен на доллары. Реформы 1990-х годов отменили наказания за хранение, скупку и торговлю иностранной валютой. Свободный обмен рубля на инвалюту стал одним из главных достижений того времени.

### «Купить за рубли было невозможно»

Несмотря на масштабность изменений, реформа не смогла укрепить денежную систему страны. Инфляционные процессы не удалось остановить: в течение 1993 года цены выросли еще в девять раз.

Внутри страны продолжался широкий оборот иностранной валюты. Одновременно с легализацией валюты в стране провели банковскую реформу. Независимые банки и частные обменные пункты открывались буквально на каждом углу, и появилась опасность получить фальшивые купюры либо не получить всю сумму целиком. При обмене не выдавали чеки, поэтому даже подтвердить сам факт обмена было нечем. Официальные курсы обмена были невыгодными для граждан России. На момент реформы доллар стоил 1 000 рублей, в сентябре цена поднялась до рекордных для того года цифр — 1 299 рублей за один доллар. Однако из-за нестабильности рубля люди все равно шли в пункты обмена с зарплатами и пенсиями.

Хотя по закону расчеты на территории России должны были осуществляться в рублях, на деле даже в магазинах появлялись долларовые ценники. По воспоминаниям современников, все крупные покупки совершались в иностранной валюте. «Торговля автомобилями, компьютерами и квартирами стала не просто номинироваться в долларах: купить их за рубли, даже по коммерческому курсу, было практически невозможно».





Выездной обменный пункт валюты на Новом Арбате, 1993 год (фото: Станислав Панов, ИТАР-ТАСС)

Реформа 1993 года не справилась и с денежными суррогатами, которые появились в регионах еще во время распада СССР. Официально в стране действовала только одна денежная единица. Но государство было не в состоянии поддерживать стабильное финансовое положение регионов, и треть платежного оборота страны поддерживали именно региональные суррогаты.

Например, в 1996 году в республике Хакасия Совет министров выпустил местные 5 000 рублей. Со стороны государства не последовало никаких мер, чтобы отменить эту валюту. В средствах массовой информации тему региональных суррогатов почти не поднимали. Хакассские боны использовали до конца 1998 года. Их применяли наравне с рублями во всех организациях и предприятиях республики. Боны использовали в расчетах в пенсионном фонде и в министерстве соцзащиты, чтобы решить проблему с невыплатами пенсий и зарплат.



В народе хакассские боны получили неофициальное название «катановки» — по имени тюрколога Николая Катанова, первого хакасского ученого. Его портрет изображали на реверсе купюры. После 1998 года «катановки» невостребованными хранились в Банке Хакасии, а в 2007 году на заседании правительства республики их решили уничтожить.



ФОТО: АННА БЕЛОЗЕРОВА

КУХОННАЯ

СПЕЦ  
ПРОЕКТ

БУХГАЛТЕРИЯ

# Драники: от простых к изысканным

ОСЕНЬ, УРОЖАЙ КАРТОШКИ И ОВОЩЕЙ УЖЕ СОБРАН, А ЗНАЧИТ НАСТАЛО **время экспериментов!** СЕГОДНЯ ХОЧУ ПОДЕЛИТЬСЯ СВОИМ РЕЦЕПТОМ КАРТОФЕЛЬНЫХ ОЛАДИЙ ИЛИ ИНАЧЕ — ДРАНИКОВ.



**наш повар:**

Анна БЕЛОЗЕРОВА

фуд-блогер,  
копирайтер

Это аскетичное и простое блюдо известно по всей Европе, а в белорусской кухне занимает особое место. Именно из Белоруссии пришло к нам и это название — «драники». В других странах вы сможете отведать «дерюны», «решти», «латкес». И все это будет примерно одно и то же. В томских кафе мы встретили и фаршированные мясом драники, и классические со сметаной, и более интересные варианты с овощными гарнирами. За одну порцию придется отдать до 260 рублей, но мы потратим меньше!

Вы спросите: кого можно удивить драниками? Нужно всего лишь проявить фантазию.

Поэтому рецептов будет два. Приготовим изысканные овощные драники с козьим сыром и тыквенными семечками. Подавать блюдо будем со сметаной. Мне кажется, лучшей пары к драникам еще не придумали. А картофельные оладьи разнообразим чесночным соусом.

Подавать блюдо нужно сразу. Остывшие или подогретые драники — совсем не то! Если вы все-таки совершили ошибку и оставили их «до завтра», то приготовьте на их основе горячие бутерброды, используя драники вместо хлеба. Добавьте начинку из вареной куриной грудки и помидоров или колбасы, сверху положите сыр — и в духовку на 15 минут.

## СОВЕТЫ

● Если берете молодой картофель и смесь остается жидкой даже после до-  
бавления муки, добавьте чайную ложку

картофельного крахмала. Равномерно  
просейте его через сито, чтобы не  
сбилась в комки.

● Чтобы удалить излишки масла, про-  
мокните горячие драники бумажными  
полотенцами.



## Рецепт 1: классические драники

### РЕЦЕПТ

**1** Картофель хорошо промыть и очистить от кожуры. Протереть бумажными полотенцами, чтобы убрать лишнюю влагу. Натереть на средней терке и отбросить на дуршлаг.

**2** Как следует отжать натертую картошку, чтобы удалить сок. По возможности еще раз промокнуть бумажными полотенцами и переложить массу в миску.

**3** Добавить яйцо, поперчить, посолить, хорошо перемешать. Муку смешать с разрыхлителем и добавить к картошке, снова хорошо перемешать массу вилкой.

**4** Сковородку с маслом поставить на средний огонь. Как нагреется, формировать в руках драники, зачерпывая примерно по 2 ст. л. картофельной массы. Жарить с двух сторон по 1,5–2 минуты, подливая масло для каждой новой порции. Подавать со сметаной, можно с кусочками сыра.

### КАЛЬКУЛЯТОР

#### Сколько стоит приготовить (3–4 порции):

Картофель	800 г	25,00 ₽
Мука	50 г	5,00 ₽
Яйцо	1 шт.	6,00 ₽
Разрыхлитель	1/4 ч. л.	0,50 ₽
Соль, перец по вкусу		0,00 ₽
Растительное масло для жарки		0,00 ₽
Сметана	150 мл	50,00 ₽
Чеснок	1 зубчик	2,00 ₽
Укроп свежий		4,00 ₽

**Итого: 92,50 ₽**  
за 950 г драников,  
23 руб. за порцию



## Рецепт 2: овощные драники

### РЕЦЕПТ

**1** Кабачок и картофель потереть на средней терке и хорошо отжать, чтобы удалить сок. Молодые кабачки цукини можно тереть прямо с кожурой и семечками. Морковь и лук потереть на мелкой терке и добавить к кабачкам.

**2** Разбить в овощную массу яйцо и перемешать, затем всыпать полстакана муки с разрыхлителем, соль, перец и тщательно перемешать все вилкой.

**3** Сыр порезать кубиками, добавить его и тыквенные семечки в последнюю очередь. Для усиления вкуса сырые семечки можно слегка подогреть на сухой сковороде. Жарить овощные драники так же, как и картофельные.


**4** Приготовить соус к драникам. Чеснок потереть на мелкой терке, смешать со сметаной. Сюда же — щепотку соли и мелко порезанный укроп.

### КАЛЬКУЛЯТОР

#### Сколько стоит приготовить (3 порции):

Картофель	2 шт.	8,00 ₽
Кабачок цукини	1 шт.	30,00 ₽
Морковь	1 шт.	3,00 ₽
Половина луковицы		1,00 ₽
Мука	50 г	5,00 ₽
Яйцо	1 шт.	6,00 ₽
Разрыхлитель	1/4 ч. л.	0,50 ₽
Козий сыр с плесенью	80 г	200,00 ₽
Тыквенные семечки очищенные	1 ст. л.	5,00 ₽
Соль, перец по вкусу		
Растительное масло для жарки		
Сметана	150 мл	50,00 ₽

**Итого: 308,50 ₽**  
за 550 г, 103 руб.  
за порцию



Региональный центр  
финансовой грамотности  
Томской области

**Бесплатные  
юридические  
консультации  
по финансовым  
вопросам и защите  
прав потребителей**

(3822) **716 787**  
сайт: [VLFin.ru](http://VLFin.ru)



Департамент  
**Финансов**  
Томской области



ваши личные

**финансы**